

Royaume du Maroc  
Ministère de L'intérieur  
Province Nador  
Commune de Zaio



المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
عمالة الناظور  
جماعة زاو

# برنامج عمل جماعة زاو



## 2027-2022







“...ووعيا منا بجسامة المسؤوليات الملقاة على عاتق مختلف المسؤولين والفاعلين الجهويين والمحليين، في مجال التأسيس لحكامة جيدة، اقتصادية واجتماعية وتنموية، على المستوى الترابي، ما فتننا نحث الدولة على مدهم بالآليات القانونية، والوسائل المالية والبشرية الضرورية، حتى يتمكنوا من الاضطلاع الأمثل بالمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية، وتدعيم خدمات القرب، التي أضحت اليوم مطالب ملحة، يتعين الاستجابة الملائمة لها، وإدراجها في صلب اهتمامات السياسات العمومية المحلية...”

مقتطف من نص الرسالة السامية التي وجهها صاحب الجلالة الملك محمد السادس إلى المشاركين في المؤتمر الرابع لمنظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة المنعقد في الرباط بتاريخ 02 أكتوبر 2013



# المحتوى

الصفحة	الفصول والفقرات
02	- كلمة السيد رئيس جماعة زاو
05	- مقدمة
07 09 10	- 1 - المرجعية القانونية لاعداد برنامج عمل الجماعة 1-1 مسار اعداد مشروع برنامج الجماعة
14	- 2 - نتائج التشخيص التشاركي
15	2-1- مؤهلات جماعة زاو 1-1-2 أصل تسمية الجماعة 2-1-2 معطيات عامة حول الجماعة 3-1-2 نبذة تاريخية عن الجماعة
18	2-2 نتائج التشخيص التشاركي: جرد المشاكل
30	2-2-1 تحليل وتركيب نتائج التشخيص الترابي التشاركي
31	2-2-2 مصفوفة التحليل الرباعي وفق نظام SWOT
34	2-2-3 الرؤية الاستراتيجية لجماعة زاو
35	2-2-4 المحاور والأهداف الاستراتيجية لتنمية الجماعة
36	
38	- 3 - مشروع برنامج عمل الجماعة والتركيب المالية والمؤسسية لإنجازه
40	3-1- دراسة وتحليل تطور ميزانية جماعة زاو
45	3-2- مشاريع برنامج عمل جماعة زاو
47	- 4 - مصفوفات جدولة المشاريع والأنشطة
81	- 5 - ملحق رقم 1: منظومة تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
92	- 6 - ملحق رقم 2: منظومة تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



### كلمة السيد رئيس جماعة زاو

لقد أصبحت الجماعات الترابية ببلادنا بفضل الإصلاحات الكبرى التي طالت منظومتها القانونية على مر السنين، رافعة حقيقية للتنمية المحلية بجميع أبعادها ومستوياتها، الى جانب الدولة وباقي الفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين. فقد توسعت قاعدة اختصاصاتها وتنوعت وتنامت إمكاناتها، وتعززت قدراتها الذاتية على التمويل، وانفتحت على شركائها الطبيعيين، من خلال اعتماد النهج التشاركي في تدخلاتها ومنجزاتها، كضرورة موضوعية لكسب رهان التنمية بكل تحدياتها والإكراهات التي تثيرها.

وإذا كانت السياسات العمومية للدولة تتوخى، من حيث مراميها، بالنسبة للجماعات الترابية، الارتقاء بها الى مصاف مثيلاتها في الديمقراطيات الراقية عبر العالم، فإن الأمر يستدعي منها اعتماد أنماط عصرية للتدبير تسمح بامتلاك أدوات عصرية لصنع قراراتها بالدقة اللازمة، وضمان تنفيذها بكل تدبير ونجاعة ومسؤولية، على هدي ما تستدعيه مبادئ الحكامة الجيدة ومرتكزاتها. ولعل من أبرزها ضرورة التوفر على رؤية استراتيجية شمولية ومندمجة، كآلية، بالنسبة للجماعات الترابية، لتأطير وتوجيه وعقلنة اختياراتها وتحديد أولوياتها ووضع مخططاتها وبرامج عملها وأجراً تنزيلها، بكل تهيء وروية ونجاعة.

وفي هذا السياق، ونظراً لما يشكله التخطيط الاستراتيجي الترابي التشاركي من أهمية محددة في مجال تدبير الشأن العام المحلي، من أجل تنمية محلية مندمجة ومستدامة ومتوازنة وشاملة، فإن الجماعات الترابية أضحت مدعوة، بموجب الدستور وبمقتضى القوانين التنظيمية الخاصة بها، الى وضع مخططات للتنمية تماثل مدتها الفترة الانتدابية لمجالسها المنتخبة.

وهكذا، وعلى غرار باقي الجماعات الترابية الأخرى، يتعين على الجماعات وضع برنامج عمل ابتداء من السنة الموالية لانتخاب مجالسها، طبقاً للقانون التنظيمي رقم 14-113 والمقتضيات التنظيمية الخاصة بمسطرة إعداده وتحيينه.

واعتباراً لأهمية "برنامج عمل الجماعة"، لما يمثله من آلية عصرية لتدبير الشأن العام المحلي، فقد حرصت وزارة الداخلية، كسلطة للوصاية، في إطار مواكبتها ودعمها للجماعات الترابية، على إعداد



دليل منهجي لتأطير مسلسل إعداد هذه الوثيقة المرجعية الأساسية التي يتعين لوضعها بشكل محكم ودقيق، مراعاة البعد البيئي في انتقاء المشاريع واعتماد النهج التشاركي القائم على تفعيل آليات الحوار والتشاور خلال مراحل إعدادها، فضلا عن مراعاة مقاربة النوع والاستدامة والواقعية في البرمجة.

ويمكن إبراز أهمية ومزايا "برنامج عمل الجماعة" كما يلي:

1- مواصلة الجهود الإنمائية التي عرفتتها جماعة زاو خلال السنوات الأخيرة، في مختلف المجالات، شملت التهيئة الحضرية وحماية المدينة من الفيضانات، وإنجاز المرافق الاجتماعية، الرياضية، الثقافية، التربوية، الترفيهية والبيئية، الى جانب مؤسسات الاستشفاء ومراكز التكوين والتأهيل المهني، مما يستدعي الحرص على حماية هذه المكتسبات وضمان استمرارها، من خلال حكمة جيدة في طرق تسييرها واستغلالها، وتتبع أمثل لإنجاز مثيلاتها من المشاريع المقررة.

2- يجسد "برنامج عمل الجماعة" مخططا للتنمية، يركز على رؤية استراتيجية واضحة تستند، من حيث أسسها ودعاماتها، على تحديد الحاجيات وتقدير الإمكانيات وبلورة الاختيارات، حسب الأولويات، مبنية على مؤشرات للتقدير والقياس والاستشراف، مما يجعل منه وثيقة مرجعية استراتيجية بالنسبة للجماعة لاتخاذ قراراتها وتوجيه تدخلاتها وتجويد مستوى أدائها وتسويق تجربتها.

3- إذا كان "برنامج عمل الجماعة" يحدد اختياراتها وتوجهاتها العامة، من خلال برمجة متعددة السنوات، فإنه يجب أن يشكل، بالنظر لذلك، وثيقة مرجعية أساسية لإعداد ميزانياتها، باعتبارها، من جهة، أداة لتنفيذه من خلال تحديد اختيارات مالية تستجيب للجدولة الزمنية المحددة لإنجاز المشاريع التي يتضمنها، وآلية لتقييم مدى واقعيته، من جهة أخرى، بفضل ما تتيحه من مؤشرات حول تطور الوضعية المالية للجماعة وقدراتها الذاتية على التمويل.

4- إن توفر الجماعة على برنامج عمل متعدد السنوات، يمكنها من تعزيز قدرتها التفاوضية، لتعبئة والاستفادة من موارد مالية خارجية، لما يمثله من أداة للترافع وإقامة شراكات مع مختلف المتدخلين المعنيين بالشأن التنموي على الصعيد المحلي، فضلا عما يتيح من إمكانيات لجلب الاستثمارات لتنشيط وضعها الاقتصادي والاجتماعي.

5- تشكل منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة، ترسيخا حقيقيا لأسس الديمقراطية التشاركية القائمة على آليات الحوار والتشاور، وآلية لتوحيد رؤى وتصورات مختلف الفعاليات المحلية على اختلاف انتماءاتها الفكرية والسياسية، من خلال تهييء وثيقة مرجعية استراتيجية تعكس انتظارات ساكنة الجماعة، وتضفي بالتالي طابع الديمقراطية والتشارك في صنع قرارات الجماعة وتدبير شؤونها.



6- في سبيل تدارك النواقص التي قد تعترضه، وضمانا لواقعيته وقابلية تنفيذه، فإن برنامج عمل الجماعة يخضع، طبقا للمقتضيات التشريعية والتنظيمية ذات الصلة، للتحيين، بعد متم السنة الثالثة من الفترة الانتدابية، مما يكسب لهذه الوثيقة المرجعية الاستراتيجية المرونة اللازمة لتطويرها وإغنائها على ضوء نتائج تقييم حصيلة تنفيذها ومؤشرات تأثير الطوارئ التي قد تصادف تنفيذها.

واعتبارا لكل ما سلف، ونظرا لما يقتضيه وضع برنامج عمل الجماعة من دقة في الإعداد ودراسة وتمكن بالأدوات العلمية للتخطيط، فقد استعانت جماعتنا بالخبرة الخارجية، لبلورة رؤية استراتيجية دقيقة، ووضع برمجة واقعية وقابلة للتنفيذ.

ولايسعني في هذه المناسبة، الا أن أشيد بكل من ساهم في هذه العملية قصد إنجاحها، بأرائه ومقترحاته، من منتخبين وهيئات وفعاليات المجتمع المدني وممثلي مختلف المصالح التقنية الخارجية، وأغتنمها فرصة مواتية لدعوة الجميع الى العمل سويا لتنزيل مضامين هذا البرنامج الطموح وفق جدولته الزمنية، لما فيه خير ساكنة جماعة زاو.

وفي سبيل ذلك، فإن الضرورة تقتضي اتخاذ إجراءات مصاحبة لكسب هذا الرهان، ومن أبرزها:

1- اعتماد نظم للتقييم والتتبع من أجل توفير شروط نجاح التنفيذ الفعلي والفعال للبرمجة المقررة، من خلال الحرص على الإنجاز المادي للمشاريع في آجالها، بالدقة والمسؤولية اللازمة، وتفادي كل تعثر قد يطالها، باعتماد مقاربة استباقية تقوم على تنسيق جهود المتدخلين المعنيين وعلى التقييم المنتظم لمراحل الإنجاز.

2- اعتماد تدابير من شأنها الرفع من حجم التمويل الذاتي للجماعة، من خلال تحسين مستوى استخلاص مواردها بتنسيق محكم مع مختلف المتدخلين المعنيين، والرفع من حجم إدخارها.

3- وضع برنامج للتكوين واستكمال التكوين لفائدة المنتخبين وموظفي الجماعة، وتعزيز بنية تأطير إدارة الجماعة، المرشحة لتوسيع مشتملاتها، بإضافة وحدات إدارية جديدة في مستوى انتظارات المرتفقين، وعصرنة آليات تسييرها.

نسأل الله أن يكلل عملنا بالتوفيق والسداد، على هدي التوجيهات الملكية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده.

محمد الطيبي

رئيس جماعة زاو



## مقدمة عامة

يمثل برنامج عمل الجماعة إجراء إلزاميا حسب ما ينص عليه القانون التنظيمي رقم 113-14 المتعلق بالجماعات، وآلية من الآليات التي تمكن من ضمان التدبير المعقلن للشأن المحلي وللتسيير المحكم لضمان التنمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة والاستجابة للحاجيات الأساسية لساكنة الجماعة.

وتعتبر وثيقة "برنامج عمل جماعة زاو للفترة 2022-2027"، نتاج مسلسل تخطيط استراتيجي وتشخيص تشاركي، منفتح، شفاف وأقفي، مما يجعله أداة من أدوات الإدارة الموجهة نحو النمو الاقتصادي والتنمية المستدامة على المدى المتوسط. ويعتبر برنامج العمل الذي قمنا بإعداده في إطار مقاربة تشاركية أداة فعالة تمكن من تحقيق عدة أهداف أهمها:

دعم الدور المؤسسي للجماعة باعتبارها فاعلا أساسيا في مجال التنمية وتدير الشؤون المحلية للجماعة
وضع أداة فعالة ومندمجة تمكن من الاستجابة لحاجيات وانتظارات السكان
التوفر على تشخيص تشاركي يبرز مؤهلات الجماعة ومكامن ضعفها والفرص المتاحة بها والتهديدات التي قد تشكل إكراهات لتنميتها
ترشيد الإمكانيات المتوفرة لدى الجماعة
تنسيق إجراءات وبرامج التنمية لمختلف المتدخلين في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية لضمان الالتقائية لها
التوفر على وثيقة أساسية ستكون بمثابة خارطة الطريق لإنجاز مشاريع التنمية

وقد تم أثناء إعداد برنامج عمل الجماعة استحضار التوجيهات الملكية السامية المتعلقة بتدبير الشأن العام، وبمعالجة القضايا التنموية للبلاد، كما هيئ برنامج العمل باعتماد منهجية تركز المقاربة التشاركية، المبنية على انخراط كافة الفعاليات التي تعنى بالشؤون التنموية للجماعة، وتبني مقاربة النوع بالأخذ بعين الاعتبار للحاجيات حسب الفئات الاجتماعية السكانية (النساء، الشباب، المسنون، ذوو الاحتياجات الخاصة...)، وكذا البعد البيئي والاستدامة.

ولتحقيق هذا العمل تم الأخذ بعين الاعتبار المبادئ التوجيهية التي تميز برنامج

العمل حيث يتعين أن يكون:

- أداة تشاركية تجعل مصالح وحاجيات المواطنين المتوصل إليها منبثقة من عمليات تشاركية لمختلف الشرائح المجتمعية المعنية.
- أداة تماسك وانسجام والتقائية من خلال تنسيق محتوى برنامج العمل مع ما تقوم به جهات أخرى التي تساهم في تنمية الجماعة والتي تهتم اختصاصاتها المجال الترابي للجماعة.



- أداة مرنة تمكن من إنجاز تقييم دوري لبرنامج العمل وإدخال تعديلات على مضمونه لتستجيب للمتطلبات والتحديات الجديدة.
- أداة عملية، حيث يعتبر وسيلة للتنمية يتم من خلالها ترجمة المحاور والأهداف الإستراتيجية للتنمية إلى برنامج متعدد السنوات من المشاريع والإجراءات العملية.
- أداة إستراتيجية، حيث يتضمن الإجراءات الكفيلة بتنمية احتياجات المجتمع المحلي وتشجع بصفة مستدامة النمو الاقتصادي والارتقاء الاجتماعي.

وتكمن المهام الرئيسية لإنجاز برنامج عمل الجماعة في:

1. تشخيص واقع الحال وتنظيم لقاءات وورشات التشخيص التشاركي.
  2. بلورة الرؤية المستقبلية للجماعة بالتنسيق مع التوجهات الإستراتيجية للتنمية الإقليمية، الجهوية والوطنية والأخذ بعين الاعتبار وثائق التعمير التي تغطي المجال الترابي للجماعة متى توفرت.
  3. تحديد أهداف التنمية الواجب اتباعها من طرف الجماعة خلال السنوات الستة لبرنامج عمل الجماعة.
  4. التنسيق مع جميع الفاعلين (المصالح الخارجية، المجلس الجهوي، المجلس الإقليمي، المجتمع المدني...) لجعلهم يخرطون ويساهمون في وضع وتنفيذ برنامج عمل الجماعة.
- وبصفة عامة يشمل مسلسل برنامج عمل الجماعة ستة مراحل مترابطة ومتداخلة ومتتالية سنتطرق إليها في سياق هذه الوثيقة.



# 1- المرجعية القانونية لإعداد برنامج عمل الجماعة

لتهيئ برنامج العمل تم الرجوع إلى عدة نصوص ومراجع قانونية نقدمها كما يلي:

- ❖ مقتضيات الدستور ولاسيما الفصل 139 تضع مجالس الجهات والجماعات الترابية الأخرى آليات تشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمة المواطنين والجمعيات في إعداد برامج التنمية وتتبعها.

- ❖ القانون التنظيمي رقم 113-14 المتعلق بالجماعات: اختصاصات الجماعة ولاسيما الفصل الأول من الباب الثاني المتعلق بالاختصاصات الذاتية للجماعة الذي يتضمن المواد من 78 إلى 82. وتنص المادة 78 على ما يلي: تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست (6) سنوات.

- ❖ المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يوليوز 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده

- ❖ المرسوم رقم: 2.16.307 المحدد لمضمون البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة وكيفيات إعدادها.

- ❖ الدليل المنهجي لتهيئ برنامج عمل الجماعة الذي أعدته المديرية العامة للجماعات الترابية .

- ❖ القانون الإطار رقم 12.99 بمثابة ميثاق وطني للبيئة والتنمية المستدامة خلال عملية إعداد الوثيقة تم تنظيم عدة لقاءات وورشات عبر مشاركة مستشارين وأطر من الجماعة وممثلين عن المصالح الخارجية والمجتمع المدني مما ساعد على إغناء النقاش وضمان مقاربة تشاركية في هذه المرحلة الإعدادية لإنجاز برنامج عمل الجماعة وفي هذا الإطار تم التنسيق بين:

- ✓ المجلس الجماعي
- ✓ أطر وموظفي الجماعة
- ✓ هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
- ✓ المصالح الخارجية
- ✓ جمعيات المجتمع المدني

## 1-1 مسار إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة:

يمكن تلخيص مراحل إنجاز برنامج العمل فيما يلي:

- ✓ اجتماع تمهيدي إخباري وتمهيدي يستصدر على إثره السيد رئيس الجماعة قرارا يعلن فيه بالمشروع في إعداد برنامج عمل الجماعة والجدولة الزمنية المتعلقة بتنفيذ مختلف مراحل

- ✓ تجميع المعطيات. واستغلالها وتحليلها وإنجاز التشخيص الوصفي ووثيقة واقع الحال



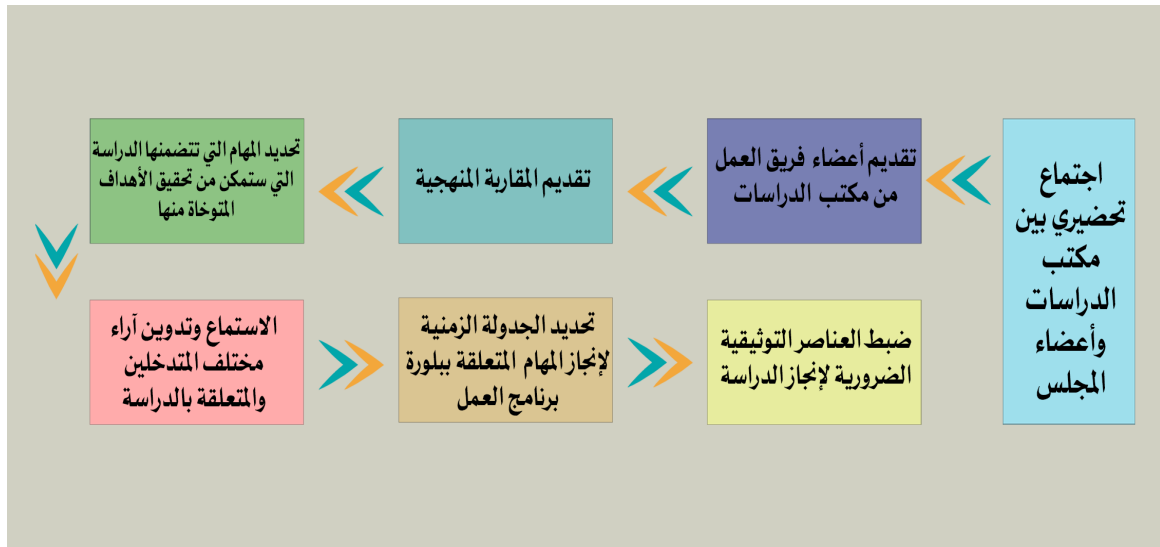
- ✓ إنجاز التشخيص التشاركي
  - ✓ صياغة الرؤية والإطار الاستراتيجي ووضع وترتيب الأولويات لتنمية الجماعة
  - ✓ تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية
  - ✓ تقييم الموارد والنفقات التقديرية للثلاث سنوات الأولى من برنامج العمل
  - ✓ بلورة الصيغة النهائية لبرنامج العمل وعرضه للمصادقة.
- وسنقوم فيما يلي بعرض تفاصيل أهم المراحل التي تمت الإشارة إليها آنفاً.

### 1. اجتماع تمهيدى لتأطير مهام إنجاز برنامج العمل:

بناء على المادة 4 من المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يوليوز 2016)، انطلقت عملية إعداد المشروع بقاء تمهيدى حضره السيد رئيس وأعضاء المجلس الجماعي، وموظفو الجماعة ومكتب الدراسات الذي عهد إليه بإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة. وتم خلال هذا اللقاء تقديم عرض مفصل عن المنهجية التي تم اعتمادها لإعداد مشروع برنامج العمل الجماعي لجماعة زاير. كما تمت مناقشة مجموعة من الحثيات التي من شأنها المساهمة في إعداد وثيقة برنامج العمل متكاملة الأركان وتستجيب لمقتضيات القوانين الجاري بها العمل.

وقد تم تلخيص أهم أهداف هذا اللقاء في الرسم البياني أسفله:

الرسم البياني: أهداف اللقاء التحضيري لإعداد برنامج عمل الجماعة



كما تم خلال هذا الاجتماع عرض الجدولة الزمنية لإعداد مشروع برنامج العمل الذي تضمنه قرار السيد رئيس المجلس الجماعي المتعلق بإعداد مشروع برنامج العمل.

وفيما يلي محتويات تلك الجدولة الزمنية:

### الجدولة الزمنية لإعداد برنامج عمل الجماعة

الشهر الرابع				الشهر الثالث				الشهر الثاني				الشهر الأول				الشهور والأسابيع	المهام
س4	س3	س2	س1	س4	س3	س2	س1	س4	س3	س2	س1	س4	س3	س2	س1		
																المهمة 1: إنجاز التشخيص التشاركي	
																المهمة 2: بلورة رؤية وإطار استراتيجي ووضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة	
																المهمة 3: تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية	
																المهمة 4: تقييم الموارد والنفقات التقديرية لثلاث سنوات	
																المهمة 5: بلورة وثيقة المشروع ومنظومة المتبع والتقييم	
																المهمة 6: المصادقة على مشروع برنامج عمل الجماعة	

## 2. تجميع المعطيات واستغلالها:

قام الفريق المكلف بإعداد مشروع برنامج العمل بتجميع المعطيات الديمغرافية والسوسيو اقتصادية للسكان وللأسر والمعلومات والإحصائيات المتعلقة بالتجهيزات العمومية والأساسية والمشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية والإدارات والمؤسسات الأخرى لفائدة الجماعة خلال الفترة التي يغطيها برنامج عمل الجماعة. وقد تم توجيه مراسلة في هذا الشأن، للجهات المعنية لإخبارها بانطلاق أشغال هذه الدراسة ولطلب مساهماتهم وانخراطهم من أجل إنجاز هذا العمل ووضع رهن إشارة الجماعة المعطيات والوثائق المتوفرة التي لها ارتباط بهذا العمل.

كما تم أيضا استغلال الوثائق المتوفرة لدى الجماعة وكذا المعطيات المؤسساتية النوعية منها والكمية المتعلقة بها.

بعد استكمال جمع المعطيات والبيانات قمنا بتحليلها على شكل معطيات رقمية وتحويلها إلى أشكال تعبيرية مختلفة من جداول ورسوم بيانية. وانطلاقا من هذه البيانات تم استخراج نتائج وخلاصات تركيبية عن كل قطاع، لها صلة بالخصائص الترابية لجماعة زاو، وتشكل الأسس التي تم الاستئناس بها لتهيئ تشخيص وصفي.

## 3. إنجاز التشخيص التشاركي:

إن تدبير تراب الجماعة وتنميته يمر عبر تشخيص مجالي لمؤهلاته ومعيقاته لبلورة مشاريع تنموية تراعي خصوصيات هذا الوسط. لهذا من خلال هذا المشروع سنحاول



إبراز المؤهلات والمعيقات التي تطبع هذا المجال، مع التطرق للسبل الكفيلة بتصحيحها بل وتوجيهها لخدمة التنمية بالمنطقة.

استنادا لمراحل التشخيص الترابي التشاركي فإن الجماعة تمتاز بمجموعة من المقومات والمؤهلات الطبيعية منها والبشرية والاقتصادية، يمكن استثمارها والعمل على تأهيلها للارتقاء بالمستوى الاقتصادي والاجتماعي للجماعة. إن الساكنة المحلية وتراب الجماعة برمته لا زال في حاجة إلى تظافر الجهود من أجل مواكبة التنمية الذي تسعى إليها الدولة بمختلف أجهزتها ومؤسساتها. ومن هذا المنطلق، فقد كانت لعملية التشخيص الترابي والتشاركي المنجزة، دور مهم في تحديد وتشخيص مختلف الجوانب والقطاعات وتحديد مكامن القوة والضعف والفرص المتاحة لدى المجلس الجماعي والفاعلين من الهيئات المدنية وجمعيات المجتمع المدني، من أجل المساهمة الفعلية في تنمية المنطقة.

تزرخ الجماعة الترابية لزايو بمجموعة من المؤهلات غير أنها تواجه مجموعة من الاكراهات في تنمية المنطقة ترتبط هذه المشاكل بالأساس بقلة الموارد المالية الذاتية للجماعة وتعثر بعض المشاريع مقابل رغبة المجلس وكل الساكنة المحلية في تغيير الواقع إلى ما هو أفضل.

وقد تميز التشخيص التشاركي بعقد لقاءات وورشات ضمت، المنتخبين ورؤساء المصالح الخارجية هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وفعاليات المجتمع المدني بالجماعة. وقد تطرقت تلك الورشات إلى إشكاليات التنمية بالجماعة ومواضيع ترتبط أساسا بالنظم الإنتاجية والتجهيزات الأساسية، التعليم، الصحة، النقل والبيئة والتنمية البشرية والحكامة. كما تم عقد لقاء خاص مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع تم التطرق فيه إلى القضايا التي تحظى باهتمام اللجنة المذكورة. وقد توجت تلك اللقاءات بإعداد تقرير حول التشخيص التشاركي كان موضوع لقاء ونقاش بمقر جماعة زايو حيث تم إغناؤه بمقترحات وإضافات جديدة.

#### **4. صياغة الرؤية لتنمية الجماعة وتحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية:**

انطلاقا من نتائج التشخيص التشاركي تم تحديد رؤية إستراتيجية لتنمية الجماعة عبارة عن تمثّل للمستقبل المأمول وإطارا للتدخل يضمن الالتقائية والتناسق لمختلف التدخلات التي تروم تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية بالجماعة.

واستنادا لتلك الرؤية الإستراتيجية تم تحديد الأهداف العامة والقطاعية التي يجب بلوغها من أجل الاستجابة لحاجيات السكان وتوفير ظروف عيش أفضل. أما الأولويات فقد تم تصنيفها وترتيبها بتشاور مع المجلس الجماعي والفاعلين الذين ساهموا في إنجاز هذا العمل.

أما المحاور الإستراتيجية التي سنتطرق إليها بتفصيل في سياق هذا التقرير فيمكن تلخيصها فيما يلي:

✓ المحور الأول: تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية وتعزيز خدمات القرب.

✓ المحور الثاني: دعم الأنشطة الاقتصادية بتحقيق تنمية مستدامة وإنعاش وتنمية الشغل.

✓ المحور الثالث: التكيف مع التغيرات المناخية وحماية البيئة وتدبير المخاطر الطبيعية وفق مقاربة مندمجة.

✓ المحور الرابع: جعل من الحكامة إطارا مشتركا للتدخل ولتجميع الوسائل المتاحة وتقوية وتأهيل قدرات المنتخبين والموظفين والجمعيات والتعاونيات.

ويتضمن كل محور استراتيجي على عدة أهداف تم تحديدها لاقتراح الحلول الملائمة للإشكاليات التي تم طرحها في إطار التشخيص التشاركي وللاستجابة للحاجيات المعبر عنها. كما تمت ترجمة أو تنزيل كل هدف على شكل مشاريع وإجراءات وتم ترتيبها حسب الأولوية التي تكتسيها.

وقد تم عرض حصيلة هذا العمل الأساسي على اللجن المختصة لدراسته وإبداء الرأي في مضمونه قبل اعتماده لإنجاز المراحل الأخرى من إعداد برنامج العمل.

## **5. بلورة مشروع برنامج عمل الجماعة وتحديد التركيبة المالية والمؤسسية الضرورية لإنجازه:**

وبعد الاتفاق على الأولويات ودراسة الإمكانيات المالية الممكنة تعبئتها سواء الذاتية منها أو في إطار الشراكة تم تحديد مكونات برنامج العمل والمكونة أساسا من المشاريع المقترحة مع البرمجة المتعددة السنوات لتلك المشاريع وبرنامج التتبع والتقييم.

وتتضمن وثيقة برنامج العمل التي تمت صياغتها على وجه الخصوص أهداف برنامج العمل، مراحل الإعداد، نتائج التشخيص التشاركي، البرنامج متعدد السنوات المتعلق بالتمويل والإنجاز، المقاربة السنوية للتتبع والتقييم، جذاذات المشاريع التي تدون فيها المعلومات المتعلقة بالمشاريع من قبيل اسم المشروع، تموقعه الجغرافي، أهدافه، المستفيدون منه، الغلاف المالي المخصص لإنجازه ومصادر تمويله.

أما منظومة التتبع والتقييم المنصوص عليها في المادة 6 من المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يوليوز 2016) بتحديد مسطرة إعداد

برنامج عمل الجماعة فنتضمن تحديد وتعريف مؤشرات فعالة للتتبع والتقييم ووتيرة تقييم حالة تقدم إنجاز المشاريع المندرجة في إطار برنامج العمل.

## **6. صياغة المشروع النهائي لبرنامج العمل وعرضه على المصادقة:**

بعد عرض مشروع برنامج العمل على أنظار اللجن الدائمة طبقا للمادتين 10 و 11 من المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يوليوز 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة لدراسته وإبداء الرأي في مكوناته، تمت صياغة المشروع النهائي لبرنامج العمل بناء على الملاحظات والاقتراحات التي تتضمنها تقارير اللجن الدائمة المشار إليها آنفا. ثم أحيل المشروع على السيد رئيس المجلس لعرضه على المجلس لاتخاذ مقرر بشأنه والمصادقة عليه قبل إحالته على أنظار السيد عامل الإقليم للتأشير عليه ليصبح قابلا للتنفيذ وذلك وفقا لما تنص عليه المادة 12 من المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يوليوز 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة.



## 2- نتائج التشخيص التشاركي



## 1-2 مؤهلات جماعة زايو: 1-1-2 أصل تسمية الجماعة:

تعد جماعة زايو، جزء من قبيلة أولاد ستوت التي تضم حاليا جماعة أولاد ستوت وجماعة زايو، أما اسم زايو فبالرغم من تعدد الروايات التاريخية واختلافاتها حول مصدر التسمية فالراجح أن اسم زايو عرف تطورات قبل أن يستقر الأمر على استعمالها وتداولها وذلك حسب بعض الروايات الشعبية، ويمكن أن نرصد مسارين لهذه التسمية:

**المسار الأول:** الاسم مشتق من اسم أحد السكان القدامى الذي كان يقطن أسفل جبل سيدي عثمان، وبما أن موقع زايو أعتبر آنذاك محطة أساسية لاستقبال واستراحة القوافل المتوجهة نحو شرق المغرب ومن الشرق نحو المناطق الأخرى من المملكة. فإن هذا الاسم "زايو" كان كثير التداول بينهم فانتقل استعماله ليطلق على المكان وموقع زايو.

**المسار الثاني:** ربما هذا الاسم مشتق من إحدى الأدوات الخشبية الفلاحية المعروفة بالمنطقة والمسماة بالأمازيغية "زاكلو" المحراث الخشبي وتساعد على عملية جر الدواب أثناء القيام بعملية الحرث وكانت أداة أساسية ولا غنى عنها في تلك الحقبة. ونظرا لكثرة استعمال هذه الكلمة وتداولها بين مستعمليها، باستمرار تطور الأمر وأدى إلى تقليصها واختصارها إلى كلمة "زايو" بدل "زاكلو" أو "زايلو" حيث تعود الناس على استعمالها.

## 2-1-2 معطيات عامة:

### معطيات عامة

اسم الجماعة	جماعة زايو
مقر الجماعة	زايو
الباشوية	باشوية زايو
الإقليم	الناظور
الجهة	جهة الشرق
المساحة الإجمالية	1300 كلم <sup>2</sup>
اللغة السائدة	الأمازيغية والعربية
الهاتف	الفاكس: 0536338311 الهاتف: 0536608102 / 0536608006

## موقع مدينة زاو

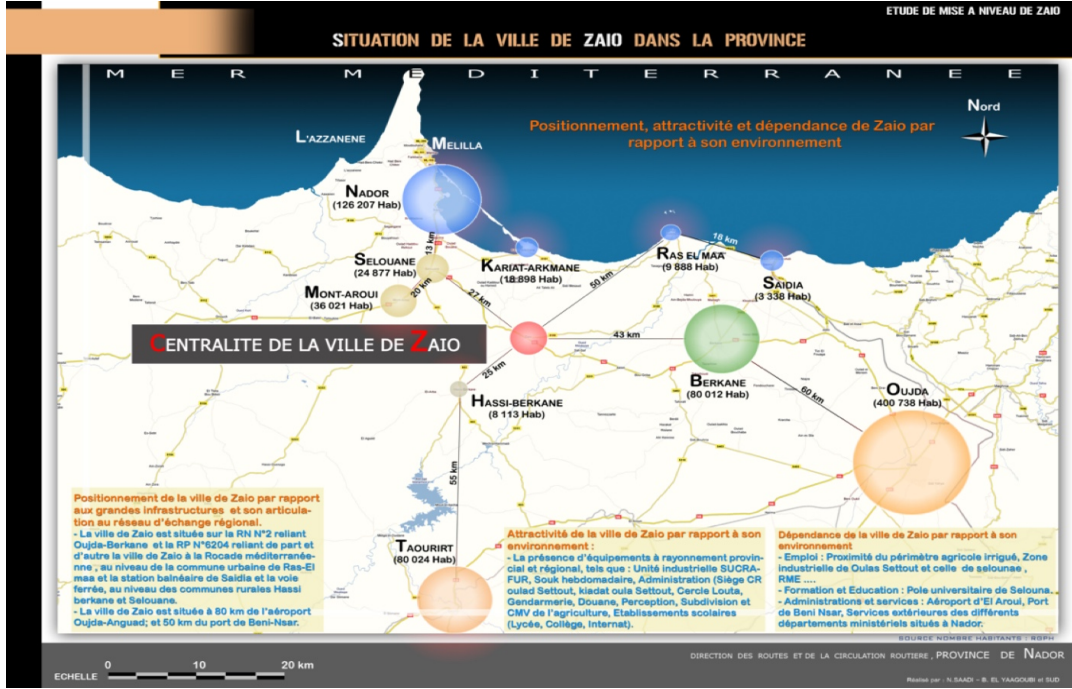


## أقرب المدن للجماعة

المسافة بالكيلومتر	المدينة
40	الناظور
43	بركان
30	جماعة أركمان
50	جماعة رأس الماء
27	جماعة سلوان
25	جماعة حاسي بركان



## موقع مدينة زاو بالجهة الشرقية



## حدود الجماعة

البحر الأبيض المتوسط	الشمال
جماعة أولاد ستوت	الجنوب
جماعة أولاد ستوت	الغرب
جماعة أولاد ستوت	الشرق

## خريطة الجماعة



## 2-1-3 نبذة تاريخية:

إن الحديث عن الأنوية الحضرية للتجمعات الحضرية بإقليم الناظور، والتي تزامنت مع تغلغل الاستعمار الإسباني بالمنطقة وتوسعه خارج أسوار مدينة مليلية المحتلة مع بداية القرن العشرين، يقتضي سبر أغوار السياق التاريخي والمجال الجغرافي الذي نشأت عليه هذه الأنوية، وتبيان كيف تطورت من تكتلات عسكرية وتحولت إلى مدن ومراكز حضرية. يعتبر موقع مدينة زاويو من المواقع الاستراتيجية، التي اكتسبت أهمية كبيرة وحظيت بمكانة خاصة لدى مجموعة من الشعوب التي مرت بها، خاصة الفينيقيون.

ومن أجل تكريس نفوذ التغلغل الاستعماري وترسيخ تواجهده بالمجال، عملت السلطات الإسبانية سنة 1905 على إقامة موقع عسكري إسباني بالبناء المفكك بموقع زاويو، وفي سنة 1908 أنشأت تكتلة عسكرية في موقع قدم جبل سيدي عثمان لمراقبة تحركات قبائل أولاد ستوت وضمن أمن تواجدها. وبذلك أصبح مركز زاويو مقرا للقيادة المدنية والعسكرية للقضاء على المقاومة.

بعد أن أحكمت السلطات الاستعمارية الإسبانية قبضتها على جل المجالات المحيطة بمنطقة زاويو أرسلت قصد تعزيز وجودها عناصر الجيش الإسباني لتأمين مرور المواد والسلع (الحلفاء، الدوم...)، ومراقبة تحركات القبائل.

بالرغم من أنه خلال هذه الفترة ظهرت بعض بوادر إحداث تجمعات سكنية خارج مجال خلق نواة إسبانية داخل مجال زاويو، وجعله ميدانا لعدة مرافق حيوية، وبالتالي معالم مركز حضري حديث النشأة، فإنه بعد إقامة موقع عسكري إسباني بزايو على موقع استراتيجي في أسفل قدم جبال كبدانة، بدأ تجمع عمراني في التشكل وبرزت بعض البنايات كتمهيد لإحداث الحي الأوروبي (قلب مدينة زاويو) ومن أهم البنايات وأولها نجد إحداث الكنيسة كمؤسسة دينية شجعت الإسبان على الاستقرار بهذا المجال.

ابتداء من سنة 1934، أصبح مركز زاويو، بلدية حضرية (Junta) وبذلك أصبح للمركز وظيفتان: إحداها عسكرية وأخرى إدارية. ومن أجل تقوية هذا الدور، تم بناء مجموعة من المرافق الإدارية والخدماتية ومستودع لتفريغ المواد التي يتم شحنها من مختلف المناطق المحتلة كالمواد النباتية الطبيعية والفلاحية ومن بين البنايات التي أقامها المستعمر الإسباني ذات الطابع المدني، نجد الكنيسة كمؤسسة دينية، ومدرسة إسبانية، ومستوصف صحي وحانة وشركة نقل...

وبعد الاستقلال، وفي سنة 1959 تم إحداثها كجماعة في إطار التقسيم الجماعي، وفي سنة 1964، وبموجب مرسوم رقم 2.61.370 بتاريخ 12 من شعبان 1384 الموافق لـ 17 - 12 - 1964 أصبحت مركزا محددًا تحمل اسم جماعة زاويو.

وفي سنة 1976 وفي إطار التنظيم الجماعي وبموجب مرسوم رقم 2.8.193 بتاريخ 11 من رجب 1400هـ الموافق لـ 1980/05/26 عرفت الجماعة توسيع المدار الحضري وتحديد المنطقة المحيطة بها.

وبتاريخ 16 أكتوبر 1992 أصبحت جماعة زاويو، جماعة حضرية تفرعت عنها جماعة أولاد ستوت، حيث بلغ عدد سكان زاويو حسب إحصاء 2004: 29851.

تعتبر فترة التسعينيات من القرن الماضي وبداية لألفية الجديدة، بداية الانفجار الحقيقي للتوسع الحضري لمدينة زايبو، وتطور مضمون مكونات نسيجها، وذلك بارتفاع حجمها الديموغرافي وتوسع عمرانها في جميع الاتجاهات، وتعدد أنماط الاستغلال المجالي. لذا فهي فترة اعتبرت مهمة، حيث بزغت خلالها أحياء متباينة الوظائف والمضمون الاجتماعي، خاصة أن هذا التوسع يتطلب آلية ضبط التوسع العشوائي، وذلك بتجهيز مجموعة من التجزئات السكنية وتغطية المجال بوثائق تخطيطية تنظيمية.

## 2-1-4 الوسط الطبيعي والموارد الطبيعية:

يتوفر المجال الترابي لجماعة زايبو على إمكانات طبيعية متنوعة وتعرف دينامية تطور وتحول مستمرة، لذا فتشخيص المؤهلات الطبيعية عبر تفسير تنوع المشاهد التضاريسية المختلفة بهذا المجال، وربط ذلك بالتراكيب الجيولوجية والترابية، وتحديد الخصائص البيومناخية والمرفوتشكالية القارية وتوضيح تغيرها عبر المجال الترابي للمدار الحضري للمدينة وانعكاسها على التنوع الايكولوجي، كل هذا يساعد على ربط مختلف المؤهلات والعوامل والآليات التي ساهمت في دينامية التعمير، بالإضافة إلى تقييم مكونات ومسلسل التهيئة التي عرفها هذا المجال وطبيعة آليات التدخل التي كانت وراء هذا التهييء.

يعد المجال الترابي لزايبو، من المجالات التي تعرف تطورا مستمرا في المجالين العمراني والسكاني. وتعتبر هذه المنطقة فنية وحديثة العهد من الناحية التعميرية. وكانت الى حدود بداية الثلاثينات من القرن الماضي، عبارة عن نواة حضرية أحداثها الاستعمار الاسباني بغرض التحكم في المجال واستغلال ثروته المتنوعة.

بعد اتساع فضاءات هذا التجمع الحضري، وانفتاحها على المناطق المجاورة، بدأت الساكنة القروية تتوافد عليها خاصة من السفوح والمرتفعات القريبة، والسهول والجماعات المجاورة، لذا فدراسة الإمكانيات الطبيعية يساعد على فهم دور التضاريس كعنصر أكثر تأثيرا وتأثرا وتلعب دورا فاعلا في حركية المجال.

## 2-1-4-1 أهمية الموقع الجغرافي في تعمير المجال الحضري لجماعة زايبو:

تقع جماعة زايبو، في أقصى شمال المغرب بين خطي عرض  $35^{\circ}, 15$  و  $35^{\circ}, 6$  شمالا وما بين خطي طول  $2^{\circ}, 55$  و  $2^{\circ}, 45$  غربا، يحدها من الشمال جبال كبدانة حيث جماعة أولاد داود أزخانيين وفي اتجاه الجنوب والغرب والشرق جماعة أولاد ستوت.

ومن مميزات الموقع الجغرافي للمدينة، الانفتاح على العالم الخارجي، توفره على محاور تربط عدة اتجاهات غربا وشرقا وجنوبا، لذلك لم يقع اختيار السلطة الاستعمارية الاسبانية على موقع مجال زايبو لإقامة مركز عسكري ونواة حضرية من قبيل الصدفة بل تم التخطيط له كإجراء استباقي لتنفيذ مشروع استعماري بموضع استراتيجي. وعلى هذا الأساس يمكن ان نفهم الوظائف التي يمكن إعطائها لهذا المجال الحضري والتي يمكن اختزالها في الأبعاد المجالية التالية:

- المجال ذو أبعاد اقتصادية قصد التمكن من تثمين المنتوجات الفلاحية والمجالية التي توفرها المنطقة الخلفية لمدينة زايبو خاصة سهل صبرا وكذلك المنتوجات المختلفة التي توفرها الصناعة التقليدية.

- **المجال كرهان جيو إستراتيجي** ذو أبعاد جهوية ودولية، من خلال تثمين المؤهلات والإمكانات الطبيعية المهمة التي يزخر بها، المجال، بحكم قربها من جبال كبدانة ومن موقع طبيعي خلاب يمكن تحويله الى وجهة سياحية وبرمجة مشروع استثماري سياحي وتفعيل المنطقة الأنشطة الاقتصادية وفضاءات أخرى ذات ابعاد اقتصادية.

- **المجال كقطب لتسويق المنتوجات الفلاحية والصناعية** والتي لها ارتباط بمجال التنمية الاقتصادية وخلق منطقة صناعية متعددة التخصصات والتي ستخلق الثروة وتنعكس إيجابيا على الدينامية الاجتماعية كتوفير فرص الشغل واستقرار السكان وتفعيل مقاربة النوع.

### **2-4-1-2 المناخ والشبكة الهيدرولوجية:**

ان مناخ جماعة زاو من النوع المتوسطي شبه جاف، المتميز بشتاء بارد من أكتوبر إلى أبريل وصيف حار وجاف يطبع الفترة الممتدة من نهاية شهر ماي إلى شهر سبتمبر ويبلغ المعدل السنوي للتساقطات المطرية ما يناهز 300 ملم وهي غير منتظمة وغالبا 10 تكون مركزة في أشهر دجنبر ويناير وأبريل. أما الحرارة فتتأرجح بين متوسط أدنى يبلغ 5 درجة ومتوسط أقصى يبلغ 48 درجة. وسينقبل المجال نوعين من أصناف الرياح خصوصا الشرقي والغربي.

### **2-4-1-3 انعكاسات التوسع الحضري لمدينة زاو على دينامية الجريان السطحي:**

شهد المجال الحضري لمدينة زاو نموا عمرانيا مضطربا منذ بداية الثمانينات بسبب مجموعة من الآليات. هذه الوضعية أدت إلى توسيع المجال الحضري في كل الاتجاهات، فظهرت بعض الأحياء في هوامش المدينة وأخرى على جوانب الوديان التي تخترق المجال خاصة في المجال الضاحوي للمدينة والذي كان تابعا لجماعة أولاد ستوت قبل أن ينضم الى المدار الحضري للمدينة.

ورغم التوسع المهم الذي عرفه المجال، فإن التجهيزات الأساسية وخاصة قطاع التطهير وقنوات صرف مياه الأمطار لم يكن حاضرا ضمن مخطط التهيئة الحضرية للسنوات الماضية في جل التجمعات السكنية، ماعدا بعض الأحياء التي تشكل وسط المدينة.

أما المياه المطرية، وفي ظل غياب لقنوات الصرف في بعض الأحياء، فهي تشكل خطرا دائما على جل الأحياء السكنية للمدينة، بسبب السيول المنحدرة من الجبال المجاورة حيث تنحدر كل الحمولات المائية نحو المدينة، مختربة بذلك كل الأحياء السكنية التي تعترضها، فتحدث مشاكل على مستوى تصريف العمولات القوية، خاصة عندما تحدث امتطاحات كبرى.

رغم قلة التساقطات التي يعرفها المجال الترابي لمدينة زاو إلا أنه في بعض الأحيان تأتي عواصف رعدية قوية تؤدي الى فيضان خلال فترة استثنائية، بحيث تتعدى التساقطات 100 أو 150 ملم خلال 48 ساعة، كما حدث سنة 2010 حيث تجاوزت نسبة التساقطات 156 ملم، مما يؤدي الى تهديد جزء كبير من المجال الحضري ويكون لها انعكاس مباشر على البنيات التحتية وبعض المرافق العمومية والممتلكات العامة والخاصة.



ومما يزيد الوضع تفاقمًا كون تتميز السفوح الشمالية والشمالية الشرقية لجبال كبدانة المطلة على مدينة زاو بشدة انحدارها، حيث تخترقها أهم الوديان التي تشكل خطرا حقيقيا على المدينة.

## 2-1-4-4 أشكال التدخل والحلول التقنية لتدبير خطر الفيضان:

ان الميكانيزمات المرتبطة بخطر الفيضان بمجال مدينة زاو، لا تختلف عن مثيلاتها في باقي التراب الوطني، من حيث تداخل العوامل الطبيعية والبشرية في تفاقم حدة المخاطر الهيدرولوجية، بفعل الضغط البشري وأشكال التهينة الحضرية بساقلة الأحواض المائية.

بما أن المجال الحضري لمدينة زاو يوجد في مكان بعيد عن مصدر خطر الفيضان المتجلي في أخطار هيدرولوجية لأحواض الوديان التي تصرف حمولات قوية تصل إلى عشرات الأمتار المكعبة، فإن الوضع يقتضي لحماية مدينة زاو، اقتراح التفكير في إنشاء سدود تلية في العالية بغرض تعبئة مياه الفيضان واستعمال مياهها في سقي المجالات الخضراء، وكذلك الأمر يقتضي توسيع وبناء الأودية التي تشكل خطرا على التجمعات السكنية القريبة من الأودية بطريقة تقنية تراعي فيها كمية صبيب الواد، وحجم الحمولة المائية التي يستقبلها أثناء فترات الامتطاح القصوى، مع إعادة بناء القناطر الموجودة حاليا بمواصفات تقنية ملائمة مع المخاطر الهيدرولوجية، وذلك بإزالة الفوهات وجعل المياه تتساب مباشرة بدل التقنية الحالية التي تعرقل حركة المياه الجارفة.

ومن أجل حماية المدينة كذلك من السيول الجارفة التي تتساب من أعالي الجبال، فإن تمديد وتوسيع قنوات الحماية من خطر الفيضانات أمرا ضروريا وكذلك تشجير السفوح الجنوبية بجبال كبدانة وضاف القناة المحدثة.

## خريطة المخاطر الطبيعية



## 2-1-5 الخصائص والمؤهلات البشرية: 2-1-5-1 تنظيم المجال:

يعتبر المجال الترابي لجماعة زاو من المجالات التي حظيت بتغطية كلية للمجال بوثيقة تصميم التهيئة كوثيقة التعمير التنظيمي التي تحدد حقوق استعمال الأرض داخل الرقعة المجالية التي يغطيها.

وتعتبر هذه الوثيقة التعميرية احدى الدعائم الأساسية لخلق أرضية لمخطط تنموي يهدف الى تنظيم وتنمية المجال، لذا فإن إعداد أية وثيقة من وثائق التعمير، ليست مجرد أداة يتم اعدادها فوق طاولة المهندس المعماري أو غيره من المختصين، بل هي مشروع مستقبلي للمدينة، هدفه هو تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية فضلا عن حسن استعمال المجال وتخطيط العمران والتجهيزات المتنوعة سواء منها التحتية أو الفوقية.

لذا، فإن مسلسل اعداد هذه الوثيقة يستوجب أولا وقبل كل شيء، معرفة المجال الذي سيتم تزويده بتصميم التهيئة، وكذا إمكانيته الاقتصادية والبشرية وآفاق نموه وتطوره. إن نجاح دراسة أي وثيقة من وثائق التعمير، رهين بمدى معرفة تطور المنطقة موضوع المشروع ووضعيتها الحالية، وكذا آفاقها المستقبلية بالإضافة الى معرفة المخاطر الطبيعية التي تهدد المجال المعني بالتهيئة، ومدى استيعاب آليات وتقنيات تدبير تلك المخاطر من طرف مدبر الشأن المحلي.

إن تصميم التهيئة لمدينة زاو خلق مدينة ذات تصنيف محكم، وفيها تم تحديد التجهيزات البنوية التي من شأنها تلبية الحاجيات الضرورية لتحسين ظروف عيش السكان وتوزيع الأنشطة لتمكين المواطنين من الاستقرار في بيئة تتلائم مع حاجياتهم اليومية في جميع المجالات.

كما يهدف تصميم التهيئة، الى تحديد جميع أو بعض العناصر المتعلقة بالمواقع المخصصة للتجهيزات الجماعية والمنشآت ذات المصلحة العامة التي يتولى إنجازها القطاع الخاص كالمراكز التجارية والمراكز الترفيهية، أو تحديد الأحياء والمآثر والمواقع التاريخية والأثرية والمواقع والمناطق الطبيعية كالمناطق الخضراء العامة أو الخاصة الواجب حمايتها أو ابراز قيمتها لأغراض جمالية أو تاريخية أو ثقافية...

ومن أجل تنفيذ أهم المقترحات التي جاء بها تصميم التهيئة لمدينة زاو وحتى يتسنى تفعيل الالتقائية والتكامل بين برامج التنمية والتخطيط شكل هذا التصميم أرضية خصبة لإعداد برنامج عمل الجماعة وفرصة لبرمجة مشاريع التهيئة المتعلقة بتحقيق الأهداف التنموية المتوخاة من طرف تصميم التهيئة لمدينة زاو.

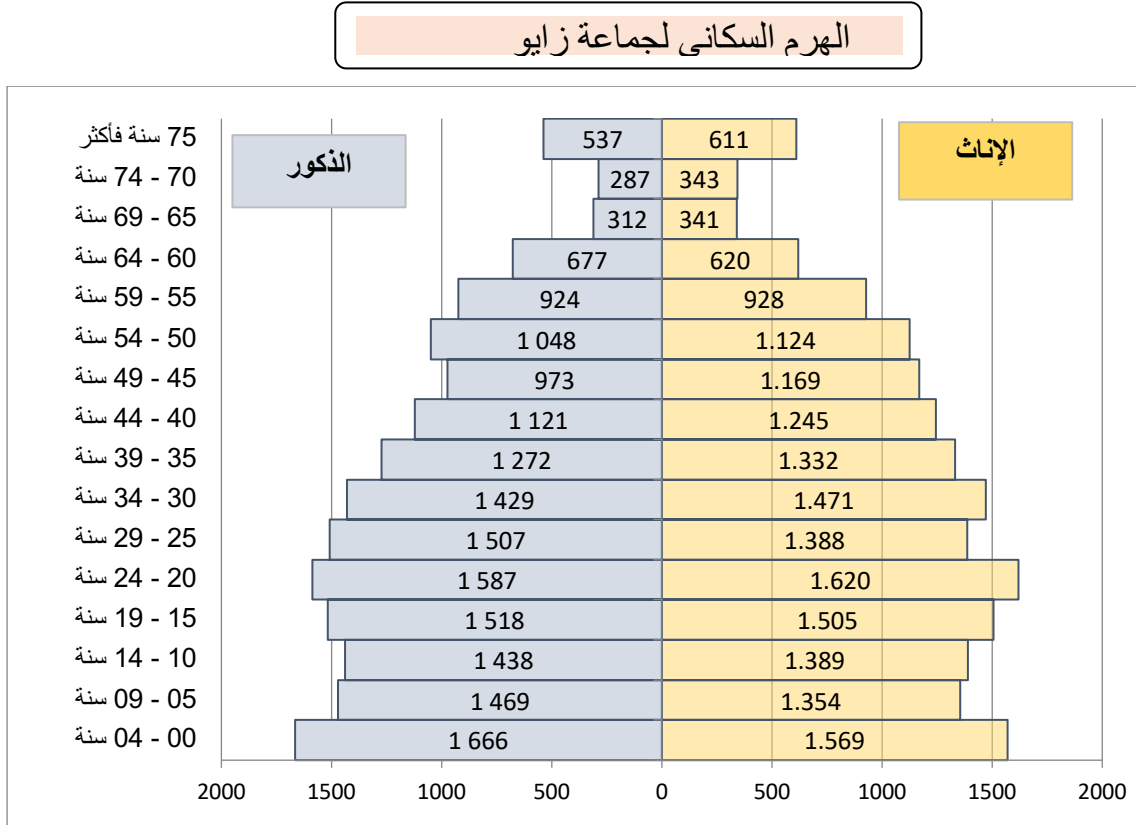
## 2-5-1-2 الخصائص السوسيو اقتصادية:

بما أن برنامج عمل الجماعة ينطلق من الإنسان كمرجعية للبرمجة وهدف لتحقيق حاجياته وتوفير ظروف العيش الملائمة له، فلا بد من معرفة حجم السكان وتطورهم وخصائصهم الديمغرافية والسوسيو اقتصادية والمؤشرات المتعلقة بالنوع الاجتماعي لتكون أرضية لإعداد برنامج عمل جماعة زاو، إلى جانب مخرجات ورشات عمل التي نظمت في إطار المقاربة التشاركية مع مختلف مكونات المجتمع المحلي بزاو.

## 2-5-1-3 تطور الساكنة:

حسب إحصاء 2014، يبلغ سكان جماعة زاو 35774 نسمة. ووصل عدد الأسر حسب نفس المرجع إلى 8282 أسرة أي أن معدل حجم الأسرة يناهز 4,3 أفراد. إن قراءة هرم الأعمار لساكنة جماعة زاو تبرز فتوة السكان الذي يتجلى في اتساع قاعدة الهرم. كما يبين تأثير الهجرة على بعض الفئات العمرية من الذكور (من 35 سنة إلى 50 سنة) التي تقلصت بشكل ملحوظ بالمقارنة مع نفس الفئات العمرية من الإناث.

رسم البياني:



المصدر: المندوبية السامية للتخطيط

يتضح من خلال الجدول الخاص بتطور الساكنة خلال الفترة الممتدة من 1994 و 2014 أن نسبة النمو السنوي موجبة ولاسيما خلال العقدين الأخيرين حيث بلغ معدل الزيادة السنوية - 1,42 % خلال الفترة 1994-2004 وإلى - 1,83 % خلال الفترة 2004 - 2014 و 2,5 % خلال الفترة 2014 - 2022.

#### تطور سكان جماعة زاو من 1994 إلى 2022

السنة	1994	2004	2014	2022
عدد السكان	25920	29851	35774	43574
عدد الأسر	4759	6067	8282	10627

وبالرغم من الهجرة الداخلية والدولية التي تعرفها الجماعة , فإن حجم ساكنتها في تزايداً مضطرباً كما تشير إلى ذلك معدلات النمو الديمغرافي المسجلة خلال العقود الثلاثة الأخيرة .

#### 4-5-1-2 الكثافة السكانية:

تبلغ مساحة جماعة زاو 82 كلم<sup>2</sup> وبالتالي فإن الكثافة السكانية بها تصل إلى 108 نسمة في الكلم<sup>2</sup>. ويتوزع سكانها بشكل متفاوت بين أحياءها خاصة الأحياء غير المهيكلة والهامشية.

#### 5-5-1-2 توزيع السكان حسب الجنس والفئات العمرية:

فيما يخص توزيع ساكنة جماعة زاو حسب النوع هناك توازن بين الجنسين تقريبا، 50,1 % للإناث مقابل 49,9 % للذكور. أما توزيع الساكنة حسب الفئة العمرية فيبرز فتوة البنية السكانية للجماعة ويمكن تقديمه على الشكل التالي (أنظر الجدول أسفله):

- ربع سكان الجماعة تقل أعمارهم عن 15 سنة
- 65 % من السكان ينتمون إلى فئة النشيطين. وينطوي الوزن الغالب للفئة العمرية [15-59] سنة على توافر الموارد البشرية لتلبية احتياجات الاقتصاد المحلي ، ولكنه يعني أيضا استمرار الضغط على سوق العمل. كما أنه يجعل من الممكن الحفاظ على نسبة الإعالة (نسبة النشيطين مقارنة بنسبة غير النشيطين) عند مستوى منخفض.
- 10 % من السكان تتجاوز أعمارهم الستين سنة وهذا يقتضي بذل المزيد من الجهود من حيث التغطية الصحية والحماية الاجتماعية لتلبية احتياجات هذه الفئة من السكان.



## توزيع سكان الجماعة الترابية زايبو حسب الفئات العمرية سنة 2014

الفئة العمرية	الذكور	الإناث	المجموع
0 - 14 سنة	25,7%	23,9%	24,8%
15 - 59 سنة	64,1%	65,4%	64,7%
60 سنة فأكثر	10,2%	10,6%	10,4%
المجموع	100%	100%	100%

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط

### 2-1-5-6 التمدرس والامية:

- حسب معطيات الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 فإن:
- نسبة الأمية بالجماعة تناهز 34,3% وهي نسبة أعلى قليلا من تلك المسجلة على المستويات الإقليمية والجهوي 32,3% و 34,4%
  - نسبة الأمية عند الذكور بلغت 24,1% بينما نسبة الأمية عند الإناث بلغت 44,3% أي بفارق 22 نقطة عن الذكور.
- أما نسبة التمدرس فبلغت 96,1% هناك تفاوت بسيط بين الذكور والإناث حيث أن نسبة الممدرسين الذكور بلغت 96,6% بينما نسبة التمدرس لدى الإناث 95,6% .
- حسب المعطيات المتعلقة بالمستوى الدراسي للسكان نجد أن 35,1% من ساكنة الجماعة بدون مستوى ويبقى التعليم الابتدائي المستوى الذي يحتل الصدارة بالنسبة لباقي المستويات الدراسية بنسبة 27,1%، يليه مستوى التعليم الثانوي الإعدادي بنسبة 17,8% في حين.

### توزيع الساكنة حسب المستوى الدراسي (%)

المستوى	التعليم الأولي	الابتدائي	الإعدادي	الثانوي	عالي	بدون مستوى
النسبة المئوية	2,3	27,1	17,8	9,2	8,4	35,1

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط

- وحسب المعطيات المتعلقة بقطاع التربية والتكوين الصادرة عن المديرية الإقليمية للتربية الوطنية بإقليم الناظور نستنتج ما يلي:
- ✓ التعليم الأولي خلال الموسم الدراسي 2020 - 2021: تتوفر الجماعة على عشرين (20) قسم موزعة على مدرسة مستقلة (7) وملحقة لمدرسة مستقلة (1) وعلى التعليم الخصوصي (4) والقطاع غير المهيكل (8).
  - ✓ عدد مؤسسات التعليم الابتدائي خلال الموسم الدراسي 2020-2021: 9 مدارس مستقلة وملحقة مدرسة مستقلة ومؤسسات خصوصية.
  - ✓ عدد مؤسسات التعليم الثانوي الإعدادي خلال الموسم الدراسي 2020-2021: 3 مؤسسات.

✓ عدد مؤسسات التعليم الثانوي الإعدادي خلال الموسم الدراسي 2020 - 2021: مؤسستين.

فيما يتعلق بتوزيع التلاميذ حسب النوع يلاحظ توازن بين أعداد التلاميذ الذكور والإناث على مستوى التعليم الأولي، بينما نسبة التلاميذ الذكور (52,3 %) تتجاوز نسبة التلميذات (47,7 %) بالمستوى الابتدائي. وبالمقابل نجد أن عدد التلميذات بالتعليم الثانوي الإعدادي يفوق عدد التلاميذ الذكور.

#### توزيع التلاميذ حسب مؤسسات التربية والتعليم خلال الموسم الدراسي 2020 - 2021

المجموع	غير مهيكّل			خصوصي			عمومي			المستوى التعليمي
	مجموع	إناث	ذكور				مجموع العمومي	إناث	ذكور	
946	153	75	78	77	43	34	716	348	368	التعليم الأولي
5123	609	278	331				4514	2145	2369	التعليم الابتدائي
2710	-	-	-				2710	1241	1469	التعليم الإعدادي الثانوي
1452							1452	799	653	التعليم التأهيلي الثانوي

المصدر: المديرية الإقليمية للتربية والتكوين بإقليم الناظور

#### 7-5-1-2 النشاط والبطالة:

حسب معطيات الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014: بلغ عدد السكان النشيطين 2988 نسمة أي أن معدل النشاط يقدر ب 43,9 % (الذكور 75,7 % والإناث 12,4 %). ويزاول أغلب السكان النشيطين عملهم في قطاعات الفلاحة المعيشية والتجارة والخدمات والصناعة التقليدية.

مؤشرات النشاط الاقتصادي بجماعة زاو

المجموع	الذكور	الإناث	
% 100	% 85,6	% 14,4	السكان النشيطون
% 43,9	% 75,7	% 12,4	معدل النشاط

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط

#### 8-5-1-2 الخدمات الصحية:

يوجد بالجماعة الترابية زاو مستشفى محلي وثلاثة مراكز صحية بطاقم طبي يتكون من 3 أطباء و13 ممرضا. يعاني المراكز الصحية من نقص في الأطر الطبية والتجهيزات.

#### 9-5-1-2 الرياضة والثقافة والترفيه:

تتوفر الجماعة في مجالات الرياضة والثقافة والترفيه على التجهيزات الآتية:

✓ مركب سوسيو تربوي

- ✓ مركز لإدماج المرأة
- ✓ درا الشباب
- ✓ خزانة جماعية.
- ✓ قاعة مغطاة
- ✓ ملعب لكرة القدم،
- ✓ مركز اجتماعي لذوي الحاجيات الخاصة
- ✓ مركز للتربية والتكوين
- ✓ مسبح

لكن لا زالت الجماعة تفتقر للتجهيزات السوسيو رياضية كملاعب القرب ببعض الأحياء.

## 9-5-1-2 السكن:

فيما يتعلق بنوعية السكن تبين المعطيات أن "الدار المغربية" تمثل النوع الأكثر انتشارا للمساكن بالجماعة بنسبة 94,6%.

توزيع الأسر حسب نوعية السكن والمستوى الإداري (%)

المستوى الجغرافي	فيلا	مسكن قروي	دار مغربية	شقة في عمارة	مسكن بدائي	نوع آخر
المستوى الوطني	4,5	1,3	70,4	17,5	5,2	1,0
المستوى الجهوي	3,1	16,4	72,0	3,5	3,0	2,0
إقليم الناظور	2,2	10,5	78,7	6,0	1,3	1,1
جماعة زاو	2,0	0,9	94,6	1	0,5	0,9

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط

فيما يتعلق بصفة حيازة المساكن، نجد أن الملكية هي النسبة الأكثر انتشارا فيما يتعلق بصفة حيازة المساكن حيث أن 72,4% من الأسر تمتلك مسكنا. أما نسبة الأسر المكترية للمساكن التي تقطنها فتبلغ 12,3%.

## 10-5-1-2 الماء الكهرباء والصرف الصحي:

حسب المعطيات المتوفرة:

◀ تبلغ نسبة المساكن التي تتوفر على الماء الشروب عبر الشبكة التي تقوم بتدبيرها المكتب الوطني للماء الصالح للشرب 85%. أما باقي الأسر فتلجأ لمصادر أخرى للتزود بهذه المادة الحيوية كالسقايات و الآبار.

◀ عدد الأسر التي تتوفر على الكهرباء، تمثل نسبة 99%.  
 ◀ تتوفر الجماعة على شبكة للتطهير السائل ومحطة تصفية ومعالجة المياه العادمة.

## 2-1-5-11 المؤهلات الاقتصادية:

إن دينامية التعمير التي عرفها مجال مدينة زاويو، لا يرتبط بالعوامل الداخلية فقط لكل مجال، ولكن يرتبط كذلك بالدينامية الاجتماعية والاقتصادية التي تعرفها مدينة زاويو، كقطب تتعزز هيمنته من خلال سيطرتها على أنشطة ذات وزن مهم (مثلا انتاج السكر بمعمل سوكرافور).

إذا كانت مدينة زاويو قد عانت من الكساد الاقتصادي خلال فترة الحماية، لأنه بعد الاستقلال عملت السلطات العمومية على اتخاذ سلسلة من المبادرات خلال العقدين السادس والسابع من القرن العشرين (خاصة انشاء معمل السكر بزاويو) فإن هذه المبادرات عملت على تنشيط نمو المدينة وضاحتها. وقد كان للانعكاسات التجارية الموازية مع مليبية ولعائدات الهجرة النشيطة، كذلك دور هام في هذه الحيوية. وخلال العقد الثامن والتاسع والألفية الجديدة، أصبحت مدينة زاويو واسعة الامتداد تنمو بسرعة ودينامية كبيرة.

كما هو الحال بالنسبة لمجموع التراب المغربي، توجد الجهة الشرقية حاليا ومجال زاويو على وجه الخصوص، في منعطف حاسم بالنسبة لتطورها الاقتصادي والاجتماعي، لأن الظرفية الدولية في تغير متسارع يؤدي الى تحولات جذرية في أليات التعامل الاقتصادي، داخل إطار ما راح يدعى بالشمولية الاقتصادية او العولمة، فهذا يفرض على مجال زاويو، وهو مقبل على تهيئة ومشاريع مهيكلية، ان يحقق إصلاحات عميقة في بنيات الإنتاج وفي ترابط القطاعات وتفاعل المناطق المكونة له، سعيا وراء تحضير نفسه لاندماج موفق في اقتصاد سوق تتسع باستمرار.

وفي هذا الإطار، بات الاهتمام بالمواضيع ذات صلة من اهتمامات مجلس جماعة زاويو ويمكن رصدها على الشكل التالي:

-الصناعة: احداث منطقة التنشيط الاقتصادي

- السياحة: تطوير المواقع ذات الأهمية السياحية (مواقع سيدي عثمان)

- التجارة: تحديث وبناء السوق الأسبوعي.

-الصناعة التقليدية: دعم وتسويق وترويج منتجات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني وتنوع منتوجات الصناعة التقليدية (الزرابي، المنتوجات النباتية، والملابس التقليدية...) الاهتمام بالمنتوجات المحلية وخلق فرص الشغل، الصناعية التقليدية النفعية والخدماتية والحرف النسائية وتهيئتها.

- الاهتمام بالاقتصاد الرقمي

- التغطية الرقمية: البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والتواصل، والولوج الى الانترنت على السرعة، والخدمات الالكترونية...

- مدينة مدمجة وخاصة مثممة لرأسمالها البشري

- مدينة تتميز ببنية حضرية منظمة توافق بين مختلف الاحياء المشكلة لها.

- مدينة ايكولوجية نموذجية من حيث الاستدامة، تثنم مواردها ومجالاتها الطبيعية: الماء والجبال.



- مدينة ذكية ونشيطة، ذات اقتصاد متنوع ومتفوق.
- مدينة مسيرة بحكمة، يفتخر بها سكانها وجالياتها.
- مدينة ذات إشعاع ونفوذ، منفتحة على الخارج.

#### **12-2-9-1 التجارة والخدمات:**

يتوفر مجال مدينة زايبو على مرافق لا بأس بها تؤمن بعض الخدمات الأساسية في مختلف المجالات الخدماتية هذا فضلا على تواجد أنشطة تجارية مهمة يتجاوز عددها 1500 محل موزعة على مختلف أحياء المدينة خاصة الأحياء الأهلة بالسكان كحي سوكرافور "124 محل" وحي سيدي عثمان "129 محل" وحي السوق "367 محل" وحي البام "150 محل" والحي الجديد "155 محل" والحي القديم "407 محل"...

ان التوجه المأمول من خلال التدبير المندمج لهذا القطب الاقتصادي الواعد يتطلب تدخل لإقامة تهيئة وتجهيزات مندمجة لتشجيع وخلق دينامية اقتصادية والرفع من قدرة المدينة لاستقطاب وافدين جدد. وفي هذا الإطار، المجال يقتضي تهيئة السوق الأسبوعي وجعله سوق عصري وإحداث منطقة التنشيط الاقتصادي وإحداث دار الصانعة وفضاء لعرض المنتجات المجالية التي يتم إنتاجها، إما داخل هذا الحيز الترابي أو في المجالات المحيطة بها بجماعة أولاد ستوت.

## 2-2 نتائج التشخيص التشاركي: جرد المشاكل

## 2-2-1 تحليل وتركيب نتائج التشخيص الترابي التشاركي:

انطلاقاً من اللقاءات التي تم تنظيمها بمقر الجماعة خلال شهر يوليوز ، غشت وشتنبر وأكتوبر 2022 مع أعضاء المجلس الجماعي والموظفين ومع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع والمجتمع المدني، واللقاءات مع المصالح الخارجية المعنية ، تم بتركيب الاستنتاجات التي توصلنا إليها في إطار التشخيص التشاركي وتصنيفها وتبويبها حسب أربع محاور استراتيجية وحسب القطاعات الاقتصادية والاجتماعية والتجهيزات الأساسية والحكامة الترابية ونعرضها في الجداول الآتية:

### تحليل وتركيب نتائج التشخيص التشاركي

المحور	القطاع	المشكل	الاستنتاجات	مقترحات الحلول
التنمية المجالية والمستدامة	النقل	<ul style="list-style-type: none"> <li>غياب النقل المزدوج الذي يربط الجماعة بمجموعة من الجماعات المجاورة – ضرورة تجديد أسطول النقل الجامعي بحافلتين جديدتين – معاناة ساكنة الجماعة مع الاختلال الذي يعرفه قطاع النقل الحضري - عدم وجود محطة طرقية مجهزة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نقص وسائل النقل بمختلف أصنافها .</li> <li>تعزيز وتنظيم النقل الحضري</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إنشاء مواقف للسيارات ومحطة طرقية</li> </ul>
	الطرق	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضرورة إعادة تهيئة مجموعة من الطرق وسط المدينة</li> <li>طريق مقبرة سيدي عثمان مهترنة</li> <li>ضرورة فتح مسار طريقي جديد بمدخل مدينة زاو من جهة زاو</li> <li>ضرورة تهيئة وبناء طريق المحطة الإذاعية في أفق جعل هذه المنطقة منتجعا سياحيا.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضرورة دعم وتقوية الشبكة الطرقية بالجماعة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إعادة تهيئة مجموعة من الشوارع والداخل الرئيسية بالمدينة.</li> <li>تهيئة الطرق بالأحياء ناقصة التجهيز على مستوى الجماعة.</li> </ul>
	الماء والكهرباء	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعاني مجموعة من الأحياء الناقصة التجهيز من عدم ربطها بشبكة الماء الشروب</li> <li>ارتفاع كلفة الإنارة العمومية</li> <li>بعض الأحياء لم يتم ربطها بالكهرباء</li> <li>تهيئة مداخل المدينة بالإنارة العمومية في جميع الاتجاهات.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نقص في الربط الفردي بالماء الصالح للشرب وبالكهرباء في الأحياء الناقصة التجهيز وغير المهيكلة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>توسيع الشبكة لتغطية جميع المناطق.</li> <li>تعميم الشبكة الكهربائية لتصل إلى 100%</li> <li>برمجة مشروع استعمال الطاقة المتجددة .</li> </ul>

التطهير السائل والصلب	• تقادم آليات وشاحنات جمع النفايات • غياب شبكة الصرف الصحي في بعض الأحياء ناقصة التجهيز	• ضرورة توسيع شبكة التطهير السائل • تحديث وتعزيز نظام جمع النفايات	• توسيع الربط بشبكة الصرف الصحي لتشمل كافة الأحياء. • إقتناء حاويات وشاحنات جديدة
-----------------------------	--	---	--

المحور	القطاع	المشكلة	الاستنتاجات	مقترحات الحلول
التنمية السوسيو ثقافية	التربية والتعليم والتكوين	• تفتقر الجماعة الى مراكز متعددة للتوجيه والتكوين المهني – • تعاني مجموعة من المدارس من غياب الصيانة فيما يتعلق بالمرافق الصحية.	• غياب بعض المقومات الأساسية لتجويد الخدمات المدرسية في بعض المؤسسات • تعزيز التكوين المهني بمؤسسات تلي حاجيات السكان	• انخراط الجماعة في برنامج دعم التمدرس. • إحداث جناح داخلي في معهد التكوين المهني المتواجد بالمدينة.
	الصحة	• يعاني قطاع الصحة بالجماعة من قلة الموارد البشرية، خاصة على مستوى مستشفى القرب؛	• ضعف الخدمات الصحية؛	• توفير الموارد البشرية الضرورية • تقوية الخدمات الصحية
	الشباب والرياضية والثقافة	• تفتقر الجماعة لمهرجان أو ملتقى ثقافي يساهم في تسويقها ثقافيا وسياحيا • غياب بعض التجهيزات الثقافية بالجماعة . • نقص في ملاعب القرب؛ الملعب البلدي يعرف مشاكل في التهيئة	• نقص المرافق الثقافية والرياضية. • نقص في تأطير الشباب • نقص في الأنشطة الثقافية	• إنشاء ملاعب القرب الرياضية بمختلف أحياء المدينة. • تفعيل اتفاقية الشراكة مع وزارة الثقافة • إحداث مسبح عمومي. • العناية بالتراث اللامادي للجماعة
البيئة	المحافظة على البيئة	• الجماعة معرضة للفيضانات وانجراف التربة • تقلص في المجالات الخضراء	• ضرورة اتخاذ الإجراءات لتجنب مخاطر الفيضانات • نقص في جمالية الجماعة وجاذبيتها	• تقوية جنبات الطرق والقيام بعمليات التشجير للوقاية من انجراف التربة . • إنشاء مناطق خضراء ومساحات عمومية وفضاءات اللعب للأطفال



المحور	القطاع	المشكل	الاستنتاجات	مقترحات الحلول
التنمية الاقتصادية	الصناعة والصناعة التقليدية	<ul style="list-style-type: none"> <li>غياب المنشآت الصناعية</li> <li>ضعف الوحدات التي تنشط في مجال الصناعة التقليدية</li> <li>غياب فضاءات مخصصة للأنشطة الاقتصادية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف النسيج الاقتصادي بصفة عامة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>بناء فضاء لترويج منتوجات الصناعة التقليدية وتشجيعهم على خلق تعاونيات و تشجيع الاقتصاد الاجتماعي</li> <li>إنشاء دار الصناعة</li> <li>التسريع في إحداث منطقة التنشيط الاقتصادي.</li> </ul>
	التجارة والخدمات	<ul style="list-style-type: none"> <li>وجود وحدات وفضاءات تجارية صغيرة مخصصة لترويج المنتوجات المحلية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير وتنمية النسيج التجاري بالجماعة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>التعجيل بتهيئة السوق الأسبوعي</li> <li>إنجاز أسواق القرب بالأحياء</li> </ul>
	السياحة	<ul style="list-style-type: none"> <li>غياب الفضاءات والبنية التحتية السياحية والتنشيط السياحي لاستقطاب السياح</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم تثمين المؤهلات والسياحية للجماعة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>خلق فضاءات لإنعاش السياحة</li> <li>تنظيم مهرجانات للتنشيط الثقافي والسياحي</li> </ul>
الحكامة المحلية	الموارد المالية	<ul style="list-style-type: none"> <li>وجود موارد مالية لم تستطع الجماعة استغلالها</li> <li>ضرورة تنوع مداخيل الجماعة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف في استغلال الموارد المالية وتحقيق المنجزات على مستوى الجماعة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>اتخاذ الإجراءات الضرورية لتنوع مداخيل الجماعة وتنمية مواردها</li> <li>ضرورة تعامل الجماعة بحزم مع مصادر مداخيلها وتفعيل القرارات الجبائية لاستغلال المتأخرات من الواجب استغلاله</li> </ul>
	الموارد البشرية	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف تأطير الموارد البشرية للجماعة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نقص في الدورات التكوينية لفائدة أعضاء وموظفي الجماعة والمجتمع المدني</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنظيم دورات تكوينية وتأطيرية لفائدة أعضاء المجلس والموظفين والجمعيات والتعاونيات</li> </ul>
	تنمية الشراكات وتقريب الإدارة من المواطنين	<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم توفر الجماعة على ممثلات بعض الوزارات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نقص في بعض الخدمات الإدارية</li> <li>تنمية الشراكة الداخلية والخارجية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>عقد اتفاقيات شراكة مع مؤسسات عمومية وخاصة والمجتمع المدني وجهات أجنبية لإنجاز بعض الدراسات وتأطير الموارد البشرية ولتمويل المشاريع التنموية</li> </ul>

## 2-2-2 مصفوفة التحليل الرباعي وفق نظام SWOT

ومن خلال تحليل المعطيات والمعلومات المتوصل بها والتي مكنت من بلورة التشخيص التشاركي للجماعة ومصفوفة شبكة التحليل الرباعي وفق نظام SWOT التي تبرز المؤهلات ونقط القوة والفرص المتاحة ومكامن الضعف والتهديدات على مستوى الجماعة، تم استنتاج ما يلي :

الرسم البياني رقم 5: مصفوفة شبكة التحليل الرباعي

<p><b>نقط الضعف</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• نقص في التجهيزات الأساسية ومرافق القرب ببعض أحياء الجماعة</li> <li>• ارتفاع نسب البطالة</li> <li>• ضعف الموارد المالية للجماعة</li> <li>• قلة الفضاءات والقنوات لتسويق منتوجات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني وتنمية الأنشطة الاقتصادية</li> </ul>	<p><b>عناصر القوة</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• موقع جغرافي متميز وعلى محاور طرقية مهمة</li> <li>• إرادة قوية لرئيس وأعضاء المجلس الجماعي في تجاوزهم وتفاعلهم مع مطالب الساكنة والتوجه الجاد لإنجاز مشاريع تنموية وأدائهم المتميز في مجال التواصل والترافع</li> <li>• توفر الجماعة على مؤهلات طبيعية وسياحية</li> <li>• توجد بالجماعة عدة جمعيات نشيطة في مختلف المجالات</li> <li>• نسبة مهمة من السكان النشيطين</li> </ul>
<p><b>التهديدات</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ارتفاع نسبة الهجرة</li> <li>• مخاطر الفيضانات وانجراف التربة</li> <li>• التفاوتات الاجتماعية والمجالية الناتجة عن نقص في التجهيزات الأساسية والمرافق العمومية وفرص الشغل</li> </ul>	<p><b>الفرص</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• القرب من أقطاب حضرية هامة كالناظور وبركان والسعيدية ومن مشاريع مهيكلية كميناء الناظور غرب المتوسط</li> <li>• وجود رؤية إستراتيجية عبر مختلف وثائق التعمير لتنمية الجماعة</li> <li>• القرب من مجالات فلاحية مهمة</li> <li>• إمكانية عقد شراكات مع مؤسسات من القطاعين العام أو الخاص، مما سيساعد في تحقيق برامج تنموية لفائدة سكان الجماعة</li> <li>• برمجة إحداث منطقة صناعية بالجماعة على مساحة 10 هكتار</li> </ul>

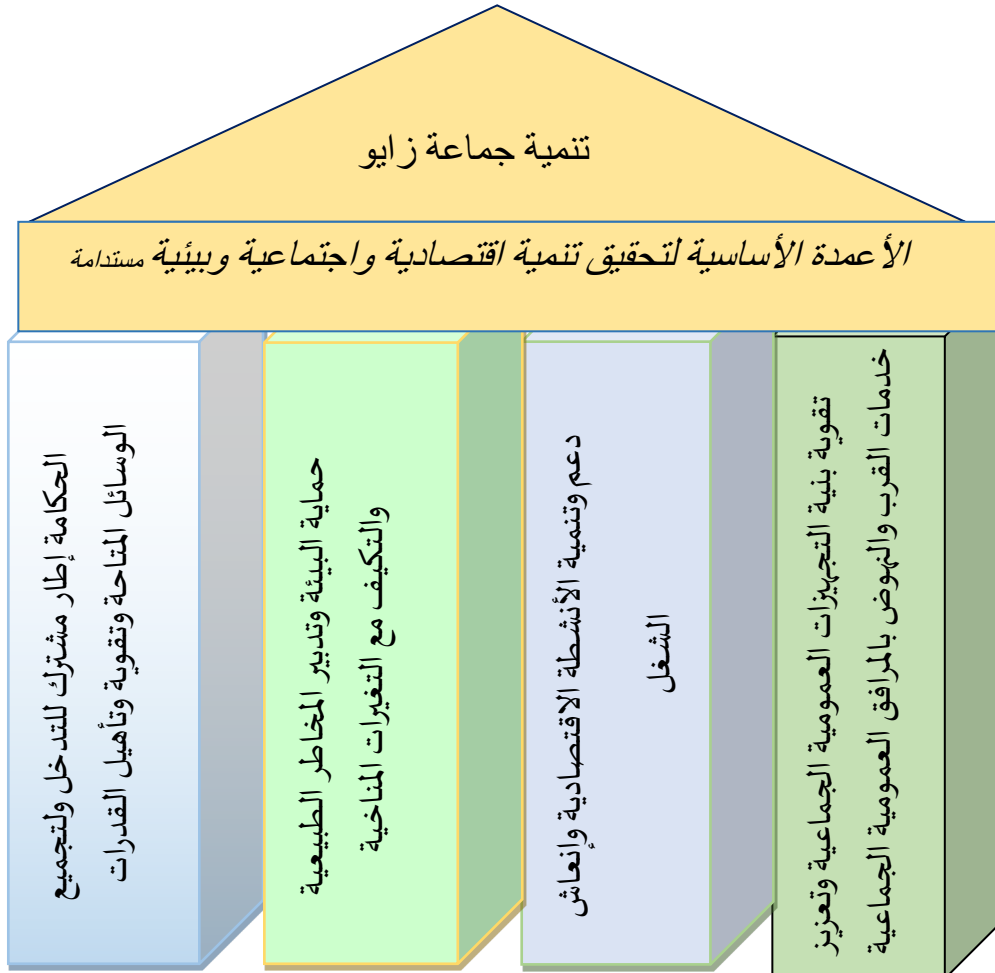
## 3-2-2 الرؤية الاستراتيجية لجماعة زاو:

تم تحديد الرؤية الإستراتيجية للتنمية على أساس التحديات الكبرى للجماعة، وعلى مقاربة التدبير المندمج للمجالات الضاحوية للتجمعات الحضرية وقد تم بلورتها وصياغتها على الشكل التالي :

### الرؤية المستقبلية لتنمية الجماعة

".... جماعة زاو ،مدينة ذات إشعاع ونفوذ، منفتحة على محيطها الخارجي، مدمجة وحاضنة، مثمّنة لرأسمالها البشري وممتعة لساكنتها ولجاليتها وحاضنة ومستقطبة و تتميز ببنية حضرية منظمة توافق بين الأحياء وسهلة الولوج والعبور جذابة حيث الولوج إلى الخدمات الأساسية متاحة للجميع مدينة ذكية ونشيطة ذات اقتصاد متنوع وموفر لفرص الشغل بيئتها محمية وضامنة لتنمية شاملة ومستدامة وفق حكمة فعالة ...".

انطلاقا من عناصر التشخيص التي تم تلخيصها آنفا تم وضع تصور رؤية إستراتيجية لتنمية الجماعة يمكن اعتمادها لبلورة المشاريع المقترحة في إطار برنامج العمل والتي تشمل على المحاور التي نقدمها في الرسم البياني أسفله على أن نقوم بعد ذلك بتفصيل كل محور على حدة.  
الرسم البياني رقم 6: المحاور الإستراتيجية لتنمية الجماعة



## 4-2-2 المحاور والأهداف الإستراتيجية لتنمية جماعة زاو:

. المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنىات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب

الأهداف المتوخاة هي توسيع إمكانية ولوج السكان لهذه التجهيزات والسهر على أن تكون موزعة بصفة معقلنة مجاليا واجتماعيا، والتفكير في تخصيص فضاءات ثقافية رياضية وترفيهية لمختلف فئات السكان.

ويمكن تحديد الأهداف ذات الأولوية كما يلي :

✓ تقوية بنية التجهيزات الجماعية

✓ وتعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية

. المحور الإستراتيجي الثاني: دعم الأنشطة الاقتصادية لتحقيق وإنعاش الشغل

نروم من خلال هذا المحور تشجيع الفرص والمشاريع المدرة للدخل بالإضافة الى دعم وتشجيع الأنشطة التجارية و الحرفية علاوة على جلب الاستثمارات للمنطقة وخلق فضاءات لإنجاز المشاريع والتسويق.

وفي هذا الصدد يمكن اقتراح الأولويات الآتية:

✓ تعزيز الأنشطة التجارية والاقتصادية بتراب الجماعة.

✓ الحفاظ و تامين وتشجيع أنشطة الصناعة التقليدية .

✓ دعم التنشيط الاقتصادي وإنعاش الشغل

. المحور الإستراتيجي الثالث: حماية البيئة وتديبر المخاطر الطبيعية والتكيف مع التغيرات المناخية

ويروم هذا المحور حماية وتنمية الإمكانيات البيئية وضمان استمرار التراث الطبيعي بالجماعة، وتحسين ظروف صحة وجودة عيش الساكنة ومحاربة كل أشكال التلوث.

أما الأولويات التي تم إدراجها في هذا المجال فتتلخص في :

✓ حماية البيئة

✓ تديبر المخاطر الطبيعية

✓ لتكيف مع التغيرات المناخية

. المحور الإستراتيجي الرابع: الحكامة إطار مشترك للتدخل ولتجميع الوسائل المتاحة وتقوية وتأهيل قدرات المنتخبين والموظفين والجمعيات والتعاونيات



نسعى من خلال هذا المحور إلى تنمية ممارسات جيدة للتدبير وحسن التسيير وتنمية وتنوع موارد الجماعة . ونقترح في هذا المضمون تبني الأولويات التالية:

- ✓ توفير الوسائل المادية ومواكبة تنفيذ برنامج عمل الجماعة والرفع من الموارد المالية للجماعة
- ✓ جعل الحكامة إطارا مشتركا للتدخل ولتجميع الوسائل المتاحة وتقوية وتاهيل قدرات المنتخبين والموظفين والجمعيات والتعاونيات
- ✓ تعبئة وحشد قدرة كبيرة على التدخل، أساسها الشراكة من أجل تدبير المجال والرفع من الموارد المالية للجماعة.

## 3- مشروع برنامج عمل جماعة زايو والتركيبة المالية والمؤسسية لإنجازه

راعينا خلال اقتراح البرمجة الزمنية والمالية للمشاريع التي يتضمنها مشروع برنامج العمل الموارد الممكن تعبئتها من طرف الجماعة، الأغلفة المالية التي سيساهم بها مختلف الشركاء المساهمين في الإنجاز الجزئي أو الكلي للمشاريع، تكلفة المشاريع استنادا إلى دراسات تقنية أو تقديرات موضوعية، الأهمية والأولية التي يكتسبها التوزيع المتوازن حسب السنوات التي يغطيها برنامج العمل.

أعدنا لكل مشروع جاذبة تتضمن عدة معلومات تتعلق باسم المشروع وأهدافه ومبرراته وتوطينه وكلفته ومدة إنجازها وأدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي والمساهمين في إنجازها وغيرها من المعلومات.

وطبقا لمقتضيات المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة أعدنا منظومة لتتبع وتقييم تنفيذ برنامج العمل لضمان تدبير جيد لمكوناته ومعرفة مدى تحقيقه للأهداف المنتظرة منه من خلال معطيات ومؤشرات التتبع والتقييم تسهل بعد ذلك صياغة تقرير سنوي وتقديمه من طرف السيد رئيس الجماعة.

وقبل اقتراح المشاريع التي سيتضمنها برنامج العمل سنقوم بدراسة وتحليل مكونات ميزانية الجماعة خلال الخمس سنوات الأخيرة مع إبراز نقط القوة ومكامن الضعف فيها والمقترحات لتجاوزها وكذا تقديرات للموارد المالية الممكن تعبئتها خلال السنوات التي تغطيها مدة برنامج عمل الجماعة أي 2022 – 2027.

انطلاقا من المحاور الأساسية التي تم تحديدها واعتمادها في الرؤية الإستراتيجية لتنمية جماعة زايبو تمت صياغة مكونات برنامج عمل الجماعة التي تتضمن مجموعة من المشاريع لتحقيق الأهداف المرجوة التي تمت بلورتها في المرحلة السابقة.

وقد تم وضع برنامج العمل وفقا للأولويات التي تم استنتاجها من التشخيص التشاركي ومن التصور الاستراتيجي للتنمية والتي تم عرضها في المراحل السابقة مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد المالية المتاحة لدى الجماعة والمشاريع التي تمت برمجتها من لدن جهات أخرى كالمصالح الخارجية والجماعات المحلية. كما سهرنا خلال إعداد هذه البرمجة على تقسيمها إلى مرحلتين أساسيتين وفقا لما تنص عليه منهجية تهيئ برنامج عمل الجماعة وهي كالآتي:

- ✓ مشاريع المرحلة الأولى التي تغطي الفترة الزمنية 2023 – 2025
- ✓ مشاريع المرحلة الثانية التي تغطي الفترة الزمنية 2026 – 2027

### 1-3 دراسة وتحليل تطور ميزانية جماعة زاو:

من خلال افتتاح ميزانيات الجماعة ومكوناتها وتحليل المؤشرات المالية الأساسية وتطورها خلال الفترة الممتدة بين 2017 و2021 توصلنا إلى بعض الاستنتاجات فيما يخص تشخيص الوضعية المالية للجماعة نستعرضها حسب البنود الرئيسية المكونة لتلك الميزانيات على الشكل التالي:

- ✓ موارد التسيير
- ✓ تحملات التسيير
- ✓ موارد ونفقات التجهيز

#### 1. موارد التسيير:

##### تطور موارد التسيير لجماعة زاو ما بين 2017 و2021

السنة المالية	تقديرات الميزانية	الصافي من المداخل المقررة	المدخل المقبوضة	الباقي استخلاصه
2017	21 836 500	33 638 099,23	20 456 943,94	13 181 155,29
2018	21 375 900	36 184 034,11	22 716 072,69	13 467 961,42
2019	21 918 700	35 914 010,56	20 942 649,85	14 971 360,71
2020	22 649 500	36 482 630,44	19 220 426,85	17 262 203,59
2021	21 750 800	32 437 955,80	17 262 203,59	10 343 577,90

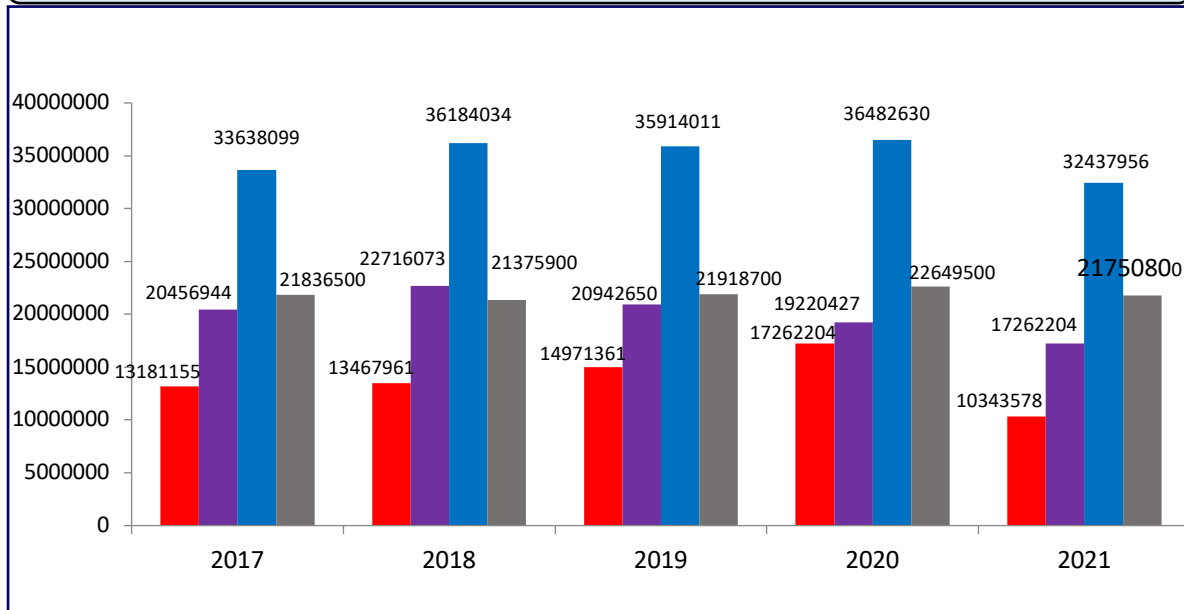
نستنتج من خلال تحليل المعطيات المتعلقة بموارد التسيير ما يلي :

1. لم يطرأ أي تغيير على مبالغ تقديرات الميزانية خلال السنوات الخمس الأخيرة حيث بقيت مستقرة في مستوى يناهز 22 مليون درهم.
2. نمو ضعيف لموارد التسيير. وقد عرف معدل نمو الموارد المحققة انخفاضا نسبيا خلال الفترة المعتمدة يقدر ب 22% .
3. وتيرة استخلاص الصافي عرفت تحسنا نسبيا حيث انتقلت من : 61% سنة 2017 إلى 68 % برسم سنة 2021 . لكن مبلغ الباقي استخلاصه لا زال مرتفعا. تجدر الإشارة إلى أن للظروف الاستثنائية التي عرفتها بلادنا نتيجة جائحة كوفيد 19 وما واكبتها من إجراءات كان لها انعكاسات سلبية على ميزانية الجماعة ولاسيما خلال سنتي 2020 و 2021.

السنة بنود الميزانية	2021	2020	2019	2018	2017
نفقات المجلس الجماعي	532 177,25	542 519,40	593 008,90	566 265,90	821 137,96
نفقات الموظفين والأعوان	13 296 503,67	12 454 599,83	12 310 464,82	11 492 178,89	11 717 231 ,95
النفقات الإدارية	2 219 156,55	2 169 067,63	2 105 838,25	2 127 513,49	1 926 537,88
النفقات الاجتماعية	1 067 199,60	925 414,50	1 273 606,25	1 217 066,47	1 153 964,26
النفقات التقنية	2 703 075,80	2 588 162,50	3 225 492,60	3 215 682,66	2 837 942,60
نفقات مختلفة	270 000,00	142 800,00	559 600,00	533 500,00	499 750,00
مجموع نفقات التسيير خارج خدمة الدين	22 040 480,81	19 140 644,45	20 838 889,71	22 589 859,61	20 303 313,66
الفوائد المترتبة عن الديون	53 897,09	79 782,40	103 760,14	126 213,08	153 630,28
مجموع نفقات التسيير باحتساب خدمة الدين	22 094 377,90	19 220 426,85	20 942 649,85	22 716 072,69	20 456 943,94
فائض الجزء الأول من الميزانية	1 952 367,94	398 714,69	770 879,19	3 437 652,20	1 346 749,01
مجموع نفقات التسيير	22 094 377,90	19 220 426,85	20 942 649,85	22 716 072,69	20 456 943,94

### الرسم البياني:

#### تطور موارد التسيير لجماعة زاو خلال الفترة 2017 - 2021



تقديرات الميزانية

الصافي من المدخيل المقررة

المدخيل المقبوضة

البقي استخلاصه

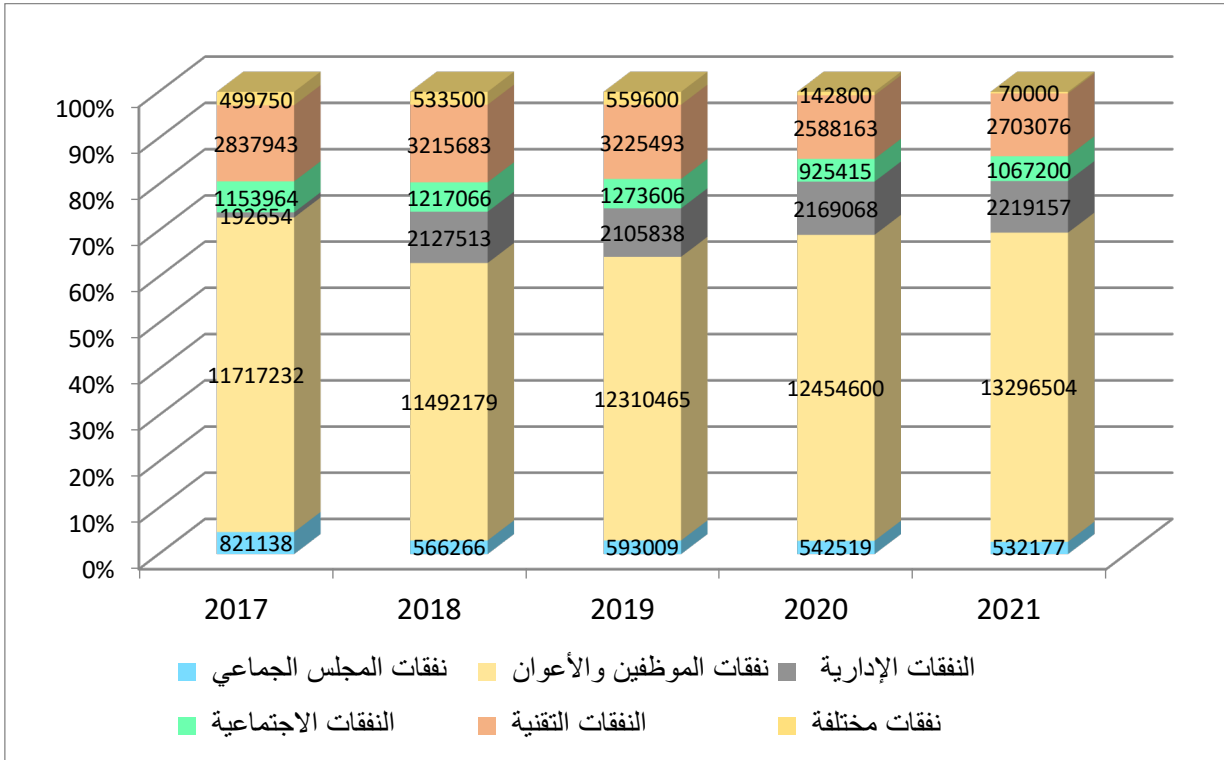


## 2. تحميلات التسيير:

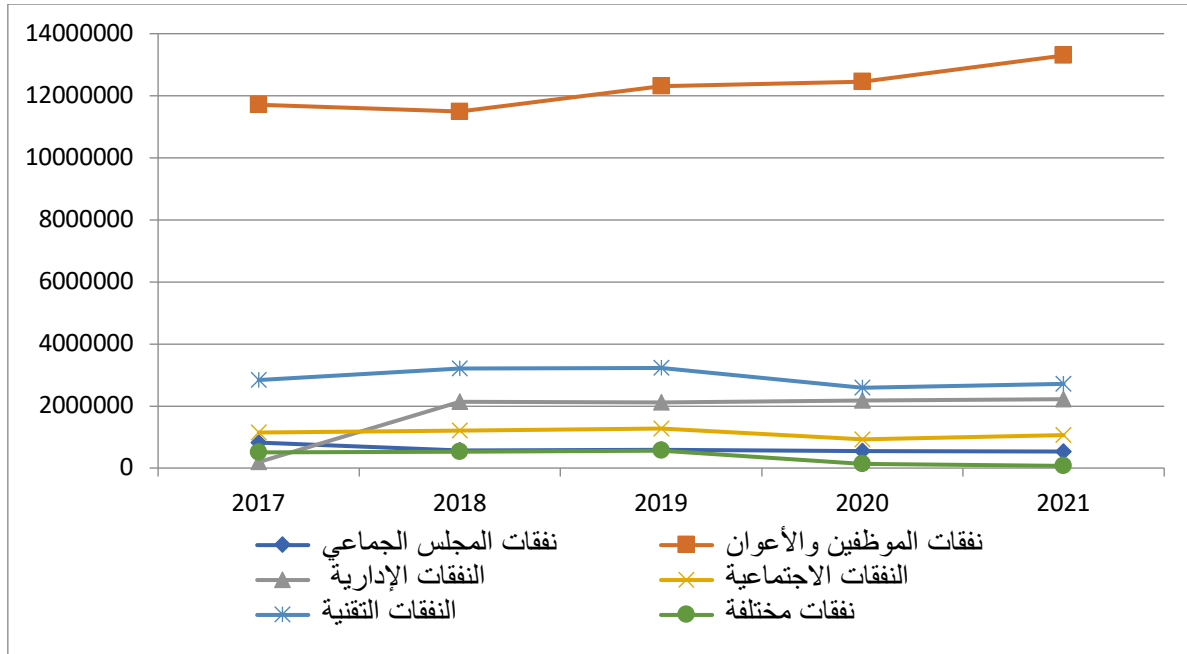
### تطور تحميلات التسيير زاياو ما بين 2017 و2021

1. ارتفعت تحميلات التسيير خلال الفترة المعتمدة أي ما بين 2017 و 2021 بنسبة 8% . ويعزى هذا الارتفاع أساسا إلى بندين هما النفقات الإدارية التي تضاعفت أكثر من 11 مرة سنة 2021 بالمقارنة مع سنة 2017 وإلى كتلة الأجور التي عرفت زيادة نسبية تقدر ب 13,5% خلال نفس الفترة.
2. ونستنج من المعطيات أيضا أن بنية التحويلات قد سجلت بعض التحولات الإيجابية تتجلى في تسجيل انخفاض ملحوظ للنفقات المختلفة ولفنقات المجلس الجماعي والنفقات الإدارية حيث تراجعت الأولى بنسبة 86% والثانية بنسبة 35% ولم تعد وزنهما يتعدى 0,3% بالنسبة للأولى و 2,4% بالنسبة للثانية من مجموع نفقات التسيير.
3. وتمثل كتلة الأجور أكبر وزن داخل ميزانية التسيير حيث يصل إلى 60% سنة 2021 من مجموع نفقات التسيير.
4. فوائد القروض سجلت انخفاضا ملحوظا مقارنة مع سنتي 2017 حيث أصبحت تمثل 0,2% من مجموع نفقات التسيير.

### تطور تحميلات التسيير زاياو ما بين 2017 و2021



## تطور تحملات التسيير زايو ما بين 2017 و2021



## تطور الموازنة ما بين 2017 و2021

السنة	2021	2020	2019	2018	2017
بنود الميزانية					
موارد التسيير	41 939 404,54	33 153 498,34	42 620 578,95	47 331 991,45	50 263 427,45
تحملات التسيير	35 229 344,45	23 798 263,39	33 134 619,82	29 557 211,93	32 398 012,14
فائض التسيير	2 165 132,43	336 080,59	-770 879,19	3 289 002,05	1 033 756,83
الفائض الحقيقي	6 710 060,09	9 355 234,95	9 485 959,13	17 774 779,52	17 865 415,56
سداد أصل الدين	424 593,45	398 708,14	374 730,40	352 277,46	324 860,26
نسبة المديونية	%1,0	%1,2	%0,9	%0,7	%0,6

يلاحظ من خلال قراءة المعطيات السابقة ما يلي:

1. نسبة تغطية نفقات التسيير بموارد التسيير تقلصت سنة بعد أخرى إذ أن نفقات التسيير كانت تمثل 65 % من موارد التسيير لترتفع إلى نسبة 84 % سنة 2021.

2. عدم استقرار الادخار الخام إذ بعد الارتفاع الذي عرفه سنة 2018 سجل عجزا برسم سنة 2019 ليتطور إيجابيا خلال السنتين الأخيرتين من الفترة المعتمدة.

3. تفهقر ملحوظ للفائض الحقيقي خلال الفترة 2017 – 2021 إذ تم تسجيل انخفاض ثلثي القيمة المسجلة سنة 2017 خلال سنة 2021.

4. نسبة المديونية ضعيفة ولا تتعدى 1 % برسم 2021 وتبقى في مستوى يسمح بتعبئة قروض إضافية بعيدا عن السقف الأقصى (40%) المسموح به .

### 1. موارد ونفقات التجهيز:

#### تطور موارد ونفقات التجهيز ما بين 2017 و2021

السنة	بنود الميزانية	2021	2020	2019	2018	2017
	المدخلات المقبوضة	7 806 765,52	9 930 718,89	8 615 644,73	8 594 106,71	14 421 779,01
	التحملات الملتزم بها	5 594 436,36	5 991 411,64	4 256 041,14	4 317 030,72	7 210 088,87
	الحوالات الصادرة المؤشر عليها	5 315 096,55	2 671 869,46	2 078 009,11	2 632 846,30	7 173 869,13
	اعتمادات تنقل	2 491 668,97	7 258 849,43	6 537 635,62	5 961 260,41	7 247 909,88

يستنتج من خلال معطيات الجدول أعلاه ما يلي:

1. انخفاض نسبي للموارد المالية، لاسيما خلال 2021.
2. عرفت التحملات الملتزم بها ارتفاعا نسبيا خلال السنتين الأخيرتين بعدما سجلت تراجعاً خلال سنتي 2018 و 2019.
3. ضعف اعتمادات الأداء خلال الفترة الممتدة من 2018 إلى 2020 لكن ارتفاعا ملحوظا سجل خلال سنة 2021.
4. تراكم الاعتمادات المنقولة خلال السنوات الأربع الأولى من الفترة المعتمدة مع تسجيل تحسن خلال سنة 2021.

1 تقييم الموارد المالية للجماعة خلال الفترة التي يغطيها برنامج العمل انطلاقاً من تحليل المعطيات المالية للسنوات السابقة التي قمنا باستنتاجات بشأنها واعتباراً للتطور الذي عرفته مختلف بنود الميزانية فأن بإمكان الجماعة أن تعبئ مبلغ ستة ملايين (6.000.000,00) درهم كمعدل سنوي. وهذه الحصص السنوية ستساهم في التمويل الذاتي لبعض المشاريع المبرمجة في إطار برنامج عمل الجماعة وفي الوفاء بالتزاماتها مع الشركاء الذين سيساهمون في إنجاز المشاريع المبرمجة . وتجدر الإشارة إلى أن بإمكان الجماعة حسب تحليل المعطيات الخاصة بميزانيتها للسنوات السابقة أن تحقق فائضا أكبر إذا توفرت الشروط التالية:

- القيام بمجهود إضافي للتقليص من الباقي استخلاصه
- تقوية مداخيل الجماعة وتنويعها بإنجاز المشاريع المبرمجة في المحور المتعلق بالتنمية الاقتصادية.

### 2-3 مشاريع برنامج عمل جماعة زاو 2022-2027:

استنادا إلى الأولويات التي تم تحديدها في المراحل السابقة من إعداد برنامج العمل للجماعة ومراعاة لحاجيات الساكنة المحلية مع الأخذ بعين مختلف البرامج التي تم برمجتها من لدن المصالح الخارجية والمشاريع موضوع اتفاقيات شراكة تم بلورة مضمون ومكونات برنامج العمل من المشاريع للاستجابة لمختلف الأهداف التي تم تحديدها لكل محور من محاور التنمية التي أفضى إليها التشخيص. وقد تم تقسيم تلك المشاريع إلى مرحلتين أساسيتين يمكن الاشتغال عليها من طرف المجلس الجماعي وهي كالتالي:

1. مشاريع المرحلة الأولى: الثلاث سنوات الأولى من البرنامج (البرمجة الثلاثية)
2. مشاريع المرحلة الثانية 2026-2027 التي تضم مشاريع قابلة للتحيين والتعديل وذلك انسجاما مع المواد المنصوص عليها في القانون التنظيمي لوثيقة برنامج عمل الجماعة.

وتقدر ميزانية المشاريع المبرمجة ضمن برنامج عمل الجماعة بحوالي:  
313.200.000,00 درهم

فيما تحدد الميزانية العامة للمرحلة الأولى ضمن برنامج العمل بحوالي:  
283.700.000,00 درهم

تبلغ مساهمة الجماعة ما يقدر ب 11.600.000,00 درهم أي ما يعادل 3,7 % من القيمة المالية الإجمالية.

#### الكلفة الإجمالية للمشاريع وحصّة الجماعة حسب كل مرحلة

المرحل	التكلفة الإجمالية بالدرهم	حصّة الجماعة بالدرهم	النسبة
المرحلة 1	283.700.000,00	11.600.000,00	4,1 %
المرحلة 2	29.500.000,00	-	-
المجموع	313.200.000,00	11.600.000,00	3,7 %

أما مساهمات الجماعة بالنسبة للثلاث سنوات الأولى من برنامج العمل فستكون على الشكل التالي:

الكلفة السنوية للمشاريع وحصّة الجماعة بالنسبة للمرحلة الأولى

السنوات	2023	2024	2025	المجموع
الكلفة الإجمالية	52.900.000,00	106.400 .000,00	124 400 000,00	283.700.000,00
مساهمة الجماعة	100.000,00	4.200.000,00	7.300.000,00	11.600.000,00
النسبة المئوية	% 0,2	% 3,9	% 5,9	% 4,1



## 4. مصفوفات جدولة المشاريع والأنشطة

مصفوفة برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027

المحور الاستراتيجي	الأهداف التنموية	المشاريع والأنشطة	النتائج المنتظرة	التكلفة التقديرية للمشروع (درهم)	الميزانية المتوفرة لكل مشروع (درهم)	الفرق في التمويل (درهم)	الموقع	المسؤول عن المشروع	الفاعلون
تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية وتعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية المحور الأول:	1-1 تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية	1-1-1 التأهيل الحضري وهيكلية الأحياء ناقصة التجهيز، في إطار تميم مشروع إعادة هيكلة المدينة: - إعادة هيكلة وسط المدينة - إعادة الهيكلة للأحياء الهامشية والأحياء غير المهيكلة - تهيئة وتعبيد الطرق بمختلف أحياء المدينة وتسوية وضعية حي البام - ترصيف شوارع وأوقية بعض الأحياء المتبقية	الأحياء ناقصة التجهيز وغير المهيكلة والهامشية مؤهلة ومهيأة	20.000.000,00	-	20.000.000,00	جماعة زاو	جماعة زاو	م.الإسكان والتعمير مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وكالة تنمية الشرق وزارة الداخلية - مديرية الجماعات الترابية
		2-1-1 بناء وتهيئة وتقوية الشبكة الطرقية: - مشروع بناء طريق مقبرة سيدي عثمان، انطلاقاً من قنطرة سيدي عثمان، على طول 2 كلم	شبكة طرقية مهيأة ومبينة: - طريق سيدي عثمان معبد ومهيأ على طول 2 كلم	2.000.000,00	-	2.000.000,00	جماعة زاو	مجلس جهة الشرق	م.الإسكان والتعمير مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وكالة تنمية الشرق وزارة الداخلية - مديرية الجماعات الترابية
		3-1-1 فتح وبناء مسار طرق يربط رأس الماء بحي بوزوف	مسار طرق منجز يربط طريق رأس الماء بحي بوزوف	7.000.000,00	-	7.000.000,00	جماعة زاو	مجلس جهة الشرق	م.الإسكان والتعمير مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وكالة تنمية الشرق وزارة الداخلية - مديرية الجماعات الترابية
		4-1-1 مشروع إعادة تهيئة المدارات الطرقية بالمدينة المبنية في تصميم التهيئة	مدارات طرقية مهيأة ومعبدة ومنجزة، طبقاً لتصميم التهيئة	10.000.000,00	-	10.000.000,00	جماعة زاو	مديرية الإسكان والتعمير	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وكالة تنمية الشرق وزارة الداخلية - مديرية الجماعات الترابية

مصفوفة برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027

المحور الاستراتيجي	الأهداف التنموية	المشاريع والأنشطة	النتائج المنتظرة	التكلفة التقديرية للمشروع (درهم)	الميزانية المتوفرة لكل مشروع (درهم)	الفرق في التمويل (درهم)	الموقع	المسؤول عن المشروع	الفاعلون
تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية وتعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية المحور الأول:	1-1 تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية	1-1-5 إحداث وتهيئة مساحات خضراء وفق تصميم التهيئة: - تهيئة وتجهيز الحدائق والمجالات الخضراء وسقيها إما بمياه منابع سيدي عثمان أو إعادة استعمال المياه العادمة المعالجة بمحطة التصفية - تهيئة وتوسيع وتأهيل حديقة طريق المعمل	مساحات خضراء محدثة وفق تصميم التهيئة ومجهزة لسقيها إما بمياه منابع سيدي عثمان أو استعمال المياه العادمة المعالجة بمحطة التصفية	5.000.000,00	-	5.000.000,00	جماعة زاو	جماعة زاو	م.الإسكان والتعمير مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وكالة تنمية الشرق وزارة الداخلية - مديرية الجماعات الترابية
		1-1-6 التشوير العمودي والأفقي	التشوير العمودي والأفقي بمدينة زاو منجز	1.000.000,00	300.000,00	700.000,00	جماعة زاو	جماعة زاو	م.الإسكان والتعمير مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وكالة تنمية الشرق وزارة الداخلية - مديرية الجماعات الترابية
		1-1-7 تعميم وتوسيع شبكة الماء الصالح للشرب	شبكة الماء الصالح للشرب معممة على جميع الأحياء الناقصة التجهيز وغير المهيكلة بتراب الجماعة	3.000.000,00	-	3.000.000,00	جماعة زاو	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب	م.الإسكان والتعمير مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وكالة تنمية الشرق شركة العمران وزارة الداخلية - مديرية الجماعات الترابية

مصفوفة برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027

المحور الاستراتيجي	الأهداف التنموية	المشاريع والأنشطة	النتائج المنتظرة	التكلفة التقديرية للمشروع (درهم)	الميزانية المتوفرة لكل مشروع (درهم)	الفرق في التمويل (درهم)	الموقع	المسؤول عن المشروع	الفاعلون
تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية وتعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية	1-1 تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية	8-1-1 تعميم وتوسيع شبكة الكهرباء	شبكة الكهرباء معممة على جميع الأحياء ناقصة التجهيز وغير المهيكلة بتراب الجماعة	6.000.000,00	5.000.000,00	1.000.000,00	جماعة زاو	المكتب الوطني للكهرباء	م.الإسكان والتعمير مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وكالة تنمية الشرق شركة العمران وزارة الداخلية – مديرية الجماعات الترابية
		9-1-1 استبدال تجهيزات الإنارة العمومية الحالية بتجهيزات ذات استهلاك اقتصادي	جميع مصابيح الإنارة العمومية ذات الطاقة العادية مستبدلة بمصابيح ذات طاقة اقتصادية أو بديلة	1.000.000,00	200.000,00	800.000,00	جماعة زاو	المجلس الإقليمي	م.الإسكان والتعمير مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وكالة تنمية الشرق شركة العمران وزارة الداخلية – مديرية الجماعات الترابية
		10-1-1 تقوية الإنارة العمومية بمدخل المدينة في اتجاه الناظور وبركان ورأس الماء وحاسي بركان	جميع مداخل مدينة زاو متوفرة على إنارة عمومية وذلك في اتجاه: مدينة الناظور، مدينة بركان، جماعة حاسي بركان، مدينة رأس الماء، العروي عبر سيدي صديق	4.000.000,00	500.000,00	3.500.000,00	جماعة زاو	جماعة زاو	م.الإسكان والتعمير مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وكالة تنمية الشرق شركة العمران وزارة الداخلية – مديرية الجماعات الترابية المكتب الوطني للكهرباء
		11-1-1 خلق وتهئية ساحات عمومية	ساحات عمومية بالمجال الحضري لمدينة زاو محدثة ومجهزة طبقا لتصميم التهئية	2.000.000,00	500.000,00	1.500.000,00	جماعة زاو	مجلس جهة الشرق	م.الإسكان والتعمير مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وكالة تنمية الشرق شركة العمران المكتب الوطني للكهرباء

المحور الأول:

تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية وتعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية

مصفوفة برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027

المحور الاستراتيجي	الأهداف التنموية	المشاريع والأنشطة	النتائج المنتظرة	التكلفة التقديرية للمشروع (درهم)	الميزانية المتوفرة لكل مشروع (درهم)	الفرق في التمويل (درهم)	الموقع	المسؤول عن المشروع	الفاعلون
تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية وتعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية	1-1 تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية	12-1-1 بناء سكن وظيفي بمستشفى القرب بزايو: 3 للأطباء، 3 للمرضيين، 1 للإدارة	سكن وظيفي وإدارة بمستشفى القرب بزايو منجز ومجهز: 3 للأطباء، 3 للمرضيين، 1 للإدارة	1.400.000,00	1.400.000,00	-	مستشفى القرب بزايو	وزارة الصحة	مجلس جهة الشرق وزارة الصحة م.الجهوية للصحة م.الإقليمية للصحة المجلس الإقليمي
		13-1-1 مشروع تهيئة وتأهيل المركز الصحي الحضري بمدينة زايو	تهيئة وتأهيل المركز الحضري بمدينة زايو	700.000,00	700.000,00	-	مدينة زايو	وزارة الصحة	مجلس جهة الشرق م.الجهوية للصحة م.الإقليمية للصحة المجلس الإقليمي
		14-1-1 مشروع إحداث مستوصف صحي بكل من حي بوزوف وجنوب المدينة	مركز صحي مقترح من المستوى الثاني محدث ومجهز بكل من حي بوزوف وجنوب المدينة	2.000.000,00	-	2.000.000,00	مدينة زايو	وزارة الصحة	مجلس جهة الشرق وزارة الصحة م.الجهوية للصحة م.الإقليمية للصحة المجلس الإقليمي
		15-1-1 مشروع تعميم شبكة التطهير السائل لتشمل ما تبقى من الأحياء بالجماعة	جميع الأحياء ناقصة التجهيز وغير المهيكلة مزودة بشبكة التطهير السائل بجماعة زايو	10.000.000,00	-	10.000.000,00	الأحياء ناقصة التجهيز وغير المهيكلة بمدينة زايو	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب	وزارة الداخلية مديرية الجماعات الترابية م.الإسكان والتعمير المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور شركة العمران وكالة تنمية الشرق جماعة زايو
		16-1-1 إحداث فضاءات مخصصة للأطفال بالمجالات الخضراء - إحداث فضاءات خاصة بالأطفال والشباب بحي ماريشال ولافيراي	فضاءات مخصصة للأطفال والشباب محدثة ومجهزة بالمجالات الخضراء بحي ماريشال ولافيراي	1.000.000,00	-	1.000.000,00	المجالات الخضراء بحي ماريشال ولافيراي بمدينة زايو	جماعة زايو	وزارة الداخلية مديرية الجماعات الترابية م.الإسكان والتعمير المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور شركة العمران وكالة تنمية الشرق جماعة زايو



مصفوفة برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027

المحور الاستراتيجي	الأهداف التنموية	المشاريع والأنشطة	النتائج المنتظرة	التكلفة التقديرية للمشروع (درهم)	الميزانية المتوفرة لكل مشروع (درهم)	الفرق في التمويل (درهم)	الموقع	المسؤول عن المشروع	الفاعلون
تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية وتعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية المحور الأول:	بنية التجهيزات العمومية الجماعية	17-1-1 إحداث فضاءات مخصصة للأطفال بالحديقة الإيكولوجية	فضاءات مخصصة للأطفال للأطفال بالحديقة الإيكولوجية محدثة ومجهزة	300.000,00	100.000,00	200.000,00	الحديقة الإيكولوجية بمدينة زاو	جماعة زاو	المجلس الإقليمي مجلس جهة الشرق عمالة إقليم الناظور
		1-2-1 مشروع اقتناء حافلتين (2) للنقل الرياضي	حافلتين للنقل الرياضي مقتنتين	800.000,00	-	800.000,00	جماعة زاو	مجلس جهة الشرق	المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور
	2-1 تعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية	2-2-1 مشروع اقتناء ثلاث (3) حافلات للنقل المدرسي	ثلاث حافلات للنقل المدرسي مقتناة	1.200.000,00	-	1.200.000,00	جماعة زاو	مجلس جهة الشرق	المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور
		1-2-3 مشروع اقتناء حافلة للنقل الجامعي	حافلة للنقل الجامعي مقتناة بالجماعة	1.000.000,00	-	1.000.000,00	جماعة زاو	المجلس الإقليمي	مجلس جهة الشرق عمالة إقليم الناظور
		4-2-1 مشروع اقتناء ثلاث (3) حافلات للخدمات:	ثلاث حافلات للخدمات مقتناة: - حافلة لنقل مرضى القصور الكلوي - حافلتين للنقل الاجتماعي والخدمي	1.200.000,00	-	1.200.000,00	جماعة زاو	عمالة إقليم الناظور المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي
		5-2-1 مشروع اقتناء حافلة واحدة (1) لذوي الاحتياجات الخاصة	حافلة لذوي الاحتياجات الخاصة مقتناة	400.000,00	-	400.000,00	جماعة زاو	عمالة إقليم الناظور المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي التعاون الوطني
		6-2-1 مشروع إحداث مركز سوسيو ثقافي (العدد المبرمج في تصميم الهيئة هو 4)	4 مراكز سوسيو ثقافية محدثة ومجهزة وفق ما هو مبرمج بتصميم الهيئة	5.000.000,00	-	5.000.000,00	تراب جماعة زاو	مجلس جهة الشرق	المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور و.الثقافة والشباب والاتصال م.الإسكان والتعمير وزارة الداخلية – مديرية الجماعات الترابية شركة العمران وكالة تنمية الشرق جماعة زاو

مصفوفة برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027

المحور الاستراتيجي	الأهداف التنموية	المشاريع والأنشطة	النتائج المنتظرة	التكلفة التقديرية للمشروع (درهم)	الميزانية المتوفرة لكل مشروع (درهم)	الفرق في التمويل (درهم)	الموقع	المسؤول عن المشروع	الفاعلون
تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية وتعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية المحور الأول:	2-1 تعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية	7-2-1 مشروع إحداث نادي نسوي ورياض للأطفال	نادي نسوي ورياض للأطفال محدث ومجهز بجماعة زاو	2.500.000,00	-	2.500.000,00	جماعة زاو	وزارة الثقافة والشباب والاتصال	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو
		8-2-1 مشروع إحداث أربع (4) ملاعب للقرب	- أربع ملاعب للقرب محدثة ومجهزة - الملاعب الرياضية الاسمنتية مهيأة ومجهزة بالعشب الاصطناعي بالجماعة	4.000.000,00	-	4.000.000,00	جماعة زاو	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو
		9-2-1 مشروع إحداث قاعة مغطاة	قاعة مغطاة محدثة ومنجزة بتراب الجماعة	7.000.000,00	-	7.000.000,00	تراب جماعة زاو	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو
		10-2-1 مشروع تهيئة وتجهيز وإصلاح الملعب الجماعي	الملعب الجماعي مهيأ ومجهز بتراب الجماعة	10.000.000,00	-	10.000.000,00	جماعة زاو	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو

مصفوفة برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027

المحور الاستراتيجي	الأهداف التنموية	المشاريع والأنشطة	النتائج المنتظرة	التكلفة التقديرية للمشروع (درهم)	الميزانية المتوفرة لكل مشروع (درهم)	الفرق في التمويل (درهم)	الموقع	المسؤول عن المشروع	الفاعلون
تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية وتعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية المحور الأول:	2-1 تعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية	11-2-1 مشروع إحداث مركز استماع للنساء ضحايا العنف ومجهز	مركز استماع للنساء ضحايا العنف محدث ومجهز	2.500.000,00	-	2.500.000,00	جماعة زاو	مجلس جهة الشرق	المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو
		12-2-1 مشروع إحداث مركز إدماج المرأة ودار الأمومة للنساء الحوامل محدثين ومجهزين	مركز إدماج المرأة ودار الأمومة للنساء الحوامل محدثين ومجهزين	2.500.000,00	-	2.500.000,00	جماعة زاو	المجلس الإقليمي	مجلس جهة الشرق عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو
		13-2-1 مشروع إحداث مركز لحماية الطفولة	مركز لحماية الطفولة محدث ومجهز	2.500.000,00	-	2.500.000,00	جماعة زاو	مجلس جهة الشرق	المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو
		14-2-1 مشروع إحداث مركب ثقافي (الاتفاقية موقعة) ومكتبة عمومية وقاعة للمطالعة	مركب ثقافي ومكتبة عمومية وقاعة للمطالعة محدثة ومجهزة	3.000.000,00	-	3.000.000,00	جماعة زاو	المجلس الإقليمي	مجلس جهة الشرق عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو

مصفوفة برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027

المحور الاستراتيجي	الأهداف التنموية	المشاريع والأنشطة	النتائج المنتظرة	التكلفة التقديرية للمشروع (درهم)	الميزانية المتوفرة لكل مشروع (درهم)	الفرق في التمويل (درهم)	الموقع	المسؤول عن المشروع	الفاعلون
تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية وتعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية	2-1 تعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية	15-2-1 مشروع إحداث مسبح عمومي مفتوح	مسبح عمومي مفتوح ومحدث ومجهز	5.000.000,00	-	5.000.000,00	جماعة زاو	جماعة زاو	مجلس جهة الشرق عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو
		16-2-1 مشروع إحداث دار الشباب	دار الشباب محدث ومجهز	3.000.000,00	-	3.000.000,00	جماعة زاو	وزارة الثقافة والشباب والاتصال	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو
		17-2-1 مشروع إحداث الممرات الدائرية	ممرات دائرية محدثة ومجهزة بتراب الجماعة	1.000.000,00	-	1.000.000,00	جماعة زاو	مديرية الإسكان والتعمير	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو
		18-2-1 مشروع إحداث المحطة الطرقية	محطة طرقية محدثة ومجهزة	7.000.000,00	-	7.000.000,00	جماعة زاو	وزارة التجهيز	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو

مصفوفة برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027

المحور الاستراتيجي	الأهداف التنموية	المشاريع والأنشطة	النتائج المنتظرة	التكلفة التقديرية للمشروع (درهم)	الميزانية المتوفرة لكل مشروع (درهم)	الفرق في التمويل (درهم)	الموقع	المسؤول عن المشروع	الفاعلون
تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية وتعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية المحور الأول: الجماعية	2-1 تعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية	19-2-1 مشروع إحداث مقر لمفوضية الشرطة	مقر لمفوضية الشرطة محدث ومجهز بمدينة زاو	5.000.000,00	-	5.000.000,00	جماعة زاو	مفوضية الشرطة بزاو	مجلس جهة الشرق عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو
		20-2-1 مشروع إحداث مركز إيواء الشباب	مركز إيواء الشباب محدث ومجهز	2.500.000,00	-	2.500.000,00	جماعة زاو	وزارة الثقافة والشباب والاتصال	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو
		21-2-1 مشروع الدعم الاجتماعي للمتمدرس؛ - بناء الوحدات الصحية - تأهيل الملاعب داخل المؤسسات التعليمية	مؤسسات مدرسية مدعمة ومؤهلة ومتوفرة على وحدات صحية ومسيحة	8.000.000,00	-	8.000.000,00	جماعة زاو	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو
		22-2-1 توسيع المدرسة الابتدائية الحسين اليوسى عبر إضافة حجرئين	المدرسة الابتدائية الحسين اليوسى موسعة بإضافة حجرئين	500.000,00	500.000,00	-	جماعة زاو	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو

مصفوفة برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027

المحور الاستراتيجي	الأهداف التنموية	المشاريع والأنشطة	النتائج المنتظرة	التكلفة التقديرية للمشروع (درهم)	الميزانية المتوفرة لكل مشروع (درهم)	الفرق في التمويل (درهم)	الموقع	المسؤول عن المشروع	الفاعلون
تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية وتعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية المحور الأول: الجماعية	2-1 تعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية	23-2-1 توسيع المدرسة الابتدائية اولاد البوريمي عبر إضافة حجرتين	المدرسة الابتدائية اولاد البوريمي موسعة وحجرتين دراسيتين محدثتين ومجهزتين	500.000,00	500.000,00	-	جماعة زاو	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو
		24-2-1 توسيع المدرسة الابتدائية سيدي عثمان عبر إضافة حجرتين	المدرسة الابتدائية سيدي عثمان موسعة وحجرتين دراسيتين محدثتين ومجهزتين	500.000,00	500.000,00	-	جماعة زاو	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو
		25-2-1 توسيع ملحقة أولاد اعمامو عبر إضافة حجرتين	ملحقة أولاد اعمامو للتعليم الابتدائي موسعة وحجرتين دراسيتين محدثتين ومجهزتين	500.000,00	500.000,00	-	جماعة زاو	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو
		26-2-1 توسيع الثانوية الإعدادية علال الفاسي 1 عبر إضافة ثلاث (3) حجرات	الثانوية الإعدادية علال الفاسي 1 موسعة وثلاث حجرات محدثة ومجهزة	1.000.000,00	1.000.000,00	-	جماعة زاو	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو



مصفوفة برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027

المحور الاستراتيجي	الأهداف التنموية	المشاريع والأنشطة	النتائج المنتظرة	التكلفة التقديرية للمشروع (درهم)	الميزانية المتوفرة لكل مشروع (درهم)	الفرق في التمويل (درهم)	الموقع	المسؤول عن المشروع	الفاعلون
تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية وتعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية	2-1 تعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية	27-2-1 توسيع الثانوية الإعدادية صبرا (هناك إشكالية عدم توفر المؤسسة على المساحة من أجل إنجاز المشروع)	الثانوية الإعدادية صبرا موسعة	1.000.000,00	1.000.000,00	-	جماعة زاو	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو
		28-2-1 توسيع الثانوية التأهيلية زاو عبر إحداث أربع (4) حجرات دراسية محدثة ومجهزة	الثانوية التأهيلية زاو موسعة وأربع حجرات دراسية محدثة ومجهزة	1.500.000,00	1.500.000,00	-	جماعة زاو	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو
		29-2-1 بناء مدرسة ابتدائية قرب مدرسة البوري على مساحة 5600 متر مربع	مدرسة ابتدائية قرب مدرسة البوري مبنية ومجهزة على مساحة 5600 متر مربع	4.000.000,00	4.000.000,00	-	جماعة زاو	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو
		30-2-1 بناء مدرسة تتوسط مدرسة سيدي عثمان ومدرسة الحسن اليوسى على مساحة 5400 متر مربع	مدرسة تتوسط مدرسة سيدي عثمان ومدرسة الحسن اليوسى على مساحة 5400 متر مربع مبنية ومجهزة	4.000.000,00	4.000.000,00	-	جماعة زاو	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو

مصفوفة برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027

المحور الاستراتيجي	الأهداف التنموية	المشاريع والأنشطة	النتائج المنتظرة	التكلفة التقديرية للمشروع (درهم)	الميزانية المتوفرة لكل مشروع (درهم)	الفرق في التمويل (درهم)	الموقع	المسؤول عن المشروع	الفاعلون
تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية وتعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية المحور الأول: الجماعية	2-1 تعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية	31-2-1 بناء إعدادية بتجزئة العمران على مساحة 11000 متر مربع	إعدادية بتجزئة العمران على مساحة 11000 متر مربع محدثة ومجهزة	5.000.000,00	5.000.000,00	-	جماعة زاو	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية - مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو
		32-2-1 بناء إعدادية شرق الجماعة بجانب مدرسة اولاد البوري على مساحة 8500 متر مربع	إعدادية شرق الجماعة بجانب مدرسة اولاد البوري على مساحة 8500 متر مربع مبنية ومجهزة	5.000.000,00	5.000.000,00	-	جماعة زاو	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية - مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو
		33-2-1 بناء ثانوية تأهيلية بتجزئة العمران على مساحة 13600 متر مربع	ثانوية تأهيلية بتجزئة العمران على مساحة 13600 متر مربع مبنية ومجهزة	6.000.000,00	6.000.000,00	-	جماعة زاو	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية - مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو
		34-2-1 إحداث مدرسة بعي باكريم	مدرسة بعي باكريم محدثة ومجهزة	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	جماعة زاو	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية - مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زاو

مصفوفة برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027

المحور الاستراتيجي	الأهداف التنموية	المشاريع والأنشطة	النتائج المنتظرة	التكلفة التقديرية للمشروع (درهم)	الميزانية المتوفرة لكل مشروع (درهم)	الفرق في التمويل (درهم)	الموقع	المسؤول عن المشروع	الفاعلون
تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية وتعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية المحور الأول:	2-1 تعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية	35-2-1 تحويل ملحقة اولاد اعمامو الى مدرسة مستقلة	ملحقة اولاد اعمامو محولة الى مدرسة مستقلة	1.000.000,00	-	1.000.000,00	جماعة زايبو	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية – مديرية الجماعة الترابية شركة العمران جماعة زايبو
		36-2-1 إعادة بناء دار الجماعة	دار الجماعة مبنية ومجهزة	6.500.000,00	6.500.000,00	-	جماعة زايبو	جماعة زايبو	وزارة الداخلية – مديرية الجماعات الترابية
		37-2-1 إحداث مصلحة تسجيل السيارات	مصلحة تسجيل السيارات ومجهزة	2.000.000,00	-	2.000.000,00	جماعة زايبو	وزارة التجهيز	وزارة الداخلية – مديرية الجماعات الترابية المجلس الإقليمي مجلس جهة الشرق شركة العمران عمالة إقليم الناظور
		38-2-1 إحداث مرآب للسيارات	مرآب للسيارات بالمدينة محدث ومجهز	2.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	جماعة زايبو	جماعة زايبو	وزارة الداخلية – مديرية الجماعات الترابية المجلس الإقليمي مجلس جهة الشرق شركة العمران عمالة إقليم الناظور
		39-2-1 مشروع إحداث مركب ديني	مركب ديني محدث	3.000.000,00	-	3.000.000,00	جماعة زايبو	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية	عمالة إقليم الناظور جماعة زايبو مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي
		40-2-1 مشروع إعادة بناء المسجد العتيق	المسجد العتيق معاد البناء ومؤهل	10.000.000,00	-	10.000.000,00	جماعة زايبو	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية	عمالة إقليم الناظور جماعة زايبو مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي

مصفوفة برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027

الفاعلون	المسؤول عن المشروع	الموقع	الفرق في التمويل (درهم)	الميزانية المتوفرة لكل مشروع (درهم)	التكلفة التقديرية للمشروع (درهم)	النتائج المنتظرة	المشاريع والأنشطة	الأهداف التنموية	المحور الاستراتيجي
مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور	جماعة زاو	جماعة زاو	500.000,00	500.000,00	1.000.000,00	ضريح سيدي عثمان ومسجده مهياً ومجهز	41-2-1 مشروع تهيئة ضريح سيدي عثمان ومسجده	2-1 تعزيز خدمات القرب والنهوض بالمراقف العمومية الجماعية	المحور الأول: تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية وتعزيز خدمات القرب والنهوض بالمراقف العمومية الجماعية
مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور	جماعة زاو	جماعة زاو	500.000,00	500.000,00	1.000.000,00	برج الحمام مهياً وتمت صيانتته	42-2-1 مشروع إصلاح برج الحمام		
مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور	جماعة زاو	جماعة زاو	1.000.000,00	1.000.000,00	2.000.000,00	مقبرة جديدة محدثة ومجهزة	43-2-1 مشروع إحداث مقبرة جديدة		

مصفوفة برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027

المحور الاستراتيجي	الأهداف التنموية	المشاريع والأنشطة	النتائج المنتظرة	التكلفة التقديرية للمشروع (درهم)	الميزانية المتوفرة لكل مشروع (درهم)	الفرق في التمويل (درهم)	الموقع	المسؤول عن المشروع	الفاعلون
المحور الثاني: النشاطات الاقتصادية وإنعاش وتنمية الشغل	1-2 تعزيز الأنشطة التجارية بتراب الجماعة	1-1-2 تهيئة وتأهيل السوق الأسبوعي	سوق أسبوعي مؤهل ومهياً ومجهز	18.000.000,00	-	18.000.000,00	جماعة زاو	مجلس جهة الشرق	ولاية جهة الشرق عمالة إقليم الناظور المجلس الإقليمي شركة العمران جماعة زاو
		2-1-2 إحداث أسواق القرب بمجموعة من الأحياء الأهلة بالسكان	أسواق القرب محدثة ومجهزة بجميع الأحياء الأهلة بالسكان بمدينة زاو	1.500.000,00	500.000,00	1.000.000,00	جماعة زاو	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور م.الإسكان والتعمير شركة العمران وزارة الداخلية - مديرية الجماعات الترابية	
	2-2 الحفاظ وتنمين وتشجيع التقليدية	1-2-2 إحداث دار الصناعة	دار الصناعة مبنية ومجهزة بالمدينة	3.000.000,00	-	3.000.000,00	جماعة زاو	الغرفة الجهوية للصناعة التقليدية	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور م.الإسكان والتعمير شركة العمران وزارة الداخلية - مديرية الجماعات الترابية
		2-2-2 إحداث فضاء لعرض المنتجات المجالية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني	فضاء لعرض المنتجات المجالية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني محدث ومجهز	1.000.000,00	-	1.000.000,00	جماعة زاو	الغرفة الجهوية للصناعة التقليدية	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور م.الإسكان والتعمير شركة العمران وزارة الداخلية - مديرية الجماعات الترابية

مصفوفة برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027

المحور الاستراتيجي	الأهداف التنموية	المشاريع والأنشطة	النتائج المنتظرة	التكلفة التقديرية للمشروع (درهم)	الميزانية المتوفرة لكل مشروع (درهم)	الفرق في التمويل (درهم)	الموقع	المسؤول عن المشروع	الفاعلون
المحور الثاني: النشاطات الاقتصادية وإعاش وتنمية الشغل	3-2 التنشيط الاقتصادي	1-3-2 إحداث منطقة التنشيط الاقتصادي	منطقة التنشيط الاقتصادي محدثة ومجهزة	40.000.000,00	-	40.000.000,00	جماعة زاو	مجلس جهة الشرق	المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور م.الإسكان والتعمير شركة العمران وزارة الداخلية - مديرية الجماعات الترابية غرفة الصناعة والتجارة
		2-3-2 إحداث منتجع ترفيهي بموقع سيدي عثمان ومجهز	منتجع ترفيهي بموقع سيدي عثمان محدث ومجهز	1.000.000,00	-	1.000.000,00	جماعة زاو	مجلس جهة الشرق	المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور م.الإسكان والتعمير شركة العمران وزارة الداخلية - مديرية الجماعات الترابية
	4-2 تميم وتعزيز المآثر التاريخية	1-4-2 بناء فضاء للذاكرة التاريخية للمقاومة والتحرير	فضاء للذاكرة التاريخية للمقاومة والتحرير محدث ومجهز	1.500.000,00	200.000,00	1.300.000,00	جماعة زاو	المنندوبية السامية لقدماء المقاومين وأعضاء جيش التحرير	المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور م.الإسكان والتعمير شركة العمران وزارة الداخلية - مديرية الجماعات الترابية
		2-4-2 مشروع تميم المآثر التاريخية بالموقع المسمى "القيادة" و"برج الحمام" مئمة ومهياة	المآثر التقليدية بالموقع المسمى "القيادة" و"برج الحمام" مئمة ومهياة	1.500.000,00	-	1.500.000,00	جماعة زاو	المنندوبية السامية لقدماء المقاومين وأعضاء جيش التحرير	المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور م.الإسكان والتعمير شركة العمران وزارة الداخلية - مديرية الجماعات الترابية



مصفوفة برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027

المحور الاستراتيجي	الأهداف التنموية	المشاريع والأنشطة	النتائج المنتظرة	التكلفة التقديرية للمشروع (درهم)	الميزانية المتوفرة لكل مشروع (درهم)	الفرق في التمويل (درهم)	الموقع	المسؤول عن المشروع	الفاعلون
المحور الثالث: حماية البيئة وتدير المخاطر الطبيعية والتكيف مع التغيرات المناخية	1-3 حماية وتمين المناطق الطبيعية	1-1-3 تمديد وتوسيع مشروع قناة حماية المدينة من الفيضانات وجوانب الأودية ومهياة	قناة حماية المدينة من الفيضانات وجوانب الأودية موسعة وممددة ومهياة	6.000.000,00	-	6.000.000,00	جماعة زاو	وكالة الحوض المائي لملوية	مجلس جهة الشرق وزارة الداخلية – مديرية الجماعات الترابية المجلس الإقليمي وزارة البيئة عمالة إقليم الناظور شركة العمران جماعة زاو
		2-1-3 اقتناء ستة (6) شاحنات لنقل النفايات المنزلية وحاويات الأزبال	ست شاحنات لنقل النفايات المنزلية وحاويات الأزبال مقتناة	6.000.000,00	-	6.000.000,00	جماعة زاو	مجلس جهة الشرق	المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة البيئة جماعة زاو
	2-3 المخاطر الطبيعية	1-2-3 اقتناء مائة (100) حاوية لجمع النفايات المنزلية	مائة حاوية لجمع النفايات المنزلية مقتناة وجاهزة	300.000,00	300.000,00	-	جماعة زاو	جماعة زاو	عمالة إقليم الناظور المجلس الإقليمي
	3-3 التكيف مع التغيرات المناخية	1-3-3 مشروع السفوح الجبلية لمدينة زاو	السفوح الجبلية لمدينة زاو خاضعة لعملية التشجير	100.000,00	-	100.000,00	جماعة زاو	المنذوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر	عمالة إقليم الناظور المجلس الإقليمي مجلس جهة الشرق جماعة زاو
		2-3-3 مشروع إحداث شريط حماية المدينة من الفيضانات على مستوى كل من: حي السلام، حي البام، حي اولاد اعمامو وحي الوفاء	شريط حماية المدينة من الفيضانات على مستوى كل من: حي السلام، حي البام، حي اولاد اعمامو وحي الوفاء محدثة ومهياة ومجهزة بالمدينة	15.000.000,00	-	15.000.000,00	جماعة زاو	وكالة الحوض المائي لملوية	مجلس جهة الشرق وزارة الداخلية – مديرية الجماعات الترابية المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور شركة العمران جماعة زاو

مصفوفة برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027

المحور الاستراتيجي	الأهداف التنموية	المشاريع والأنشطة	النتائج المنتظرة	التكلفة التقديرية للمشروع (درهم)	الميزانية المتوفرة لكل مشروع (درهم)	الفرق في التمويل (درهم)	الموقع	المسؤول عن المشروع	الفاعلون
المحور الثالث: حماية البيئة وتدير المخاطر الطبيعية والتكيف مع التغيرات المناخية	3-3 التكيف مع التغيرات المناخية	3-3-3 إحداث قنوات صرف مياه الأمطار داخل المدينة	قنوات صرف مياه الأمطار داخل المدينة محدثة ومجهزة	3.000.000,00	-	3.000.000,00	جماعة زايبو	مجلس جهة الشرق	وزارة الداخلية – مديرية الجماعات الترابية المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور شركة العمران جماعة زايبو
		4-3-3 مشروع تشجير المجالات المحاذية لقنوات صرف مياه الامطار	المجالات المحاذية لقنوات صرف مياه الأمطار مشجرة ومهيأة	100.000,00	50.000,00	50.000,00	جماعة زايبو	المنذوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر	وزارة الداخلية – مديرية الجماعات الترابية المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور شركة العمران جماعة زايبو

مصفوفة برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027

المحور الاستراتيجي	الأهداف التنموية	المشاريع والأنشطة	النتائج المنتظرة	التكلفة التقديرية للمشروع (درهم)	الميزانية المتوفرة لكل مشروع (درهم)	الفرق في التمويل (درهم)	الموقع	المسؤول عن المشروع	الفاعلون
المحور الرابع: الحكامة	1-4 توفير الوسائل المادية ومواكبة تنفيذ برنامج عمل الجماعة	1-1-4 الانخراط في رقمنة الإدارة المحلية	إدارة جماعة زاو مجهزة بأليات الرقمنة الحديثة	200.000,00	200.000,00	-	جماعة زاو	جماعة زاو	وزارة الداخلية - مديرية الجماعات الترابية عمالة إقليم الناظور
		2-1-4 مشروع اقتناء الآليات ومعدات الصيانة والإصلاح: دكاكة، جرافة، آلة تكنيس ومشط الملاعب	آليات ومعدات الصيانة (دكاكة، جرافة، آلة تكنيس ومشط الملاعب) مقتناة وجاهزة	1.000.000,00	500.000,00	500.000,00	جماعة زاو	مجلس جهة الشرق	عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية - مديرية الجماعات الترابية
	2-4 تأهيل وتنقية قدرات المنتخبين والموظفين والتعاونيات والجمعيات	1-2-4 تقوية قدرات الموارد البشرية بالجماعة	أطر وموظفي وأعضاء المجلس الجماعي مكونين ومؤهلين	100.000,00	100.000,00	-	جماعة زاو	وزارة الداخلية مديرية التكوين الإداري	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية - مديرية الجماعات الترابية
		2-2-4 مشروع تعزيز قدرات التعاونيات والجمعيات في مجال الأنشطة المدرة للدخل	تعاونيات وجمعيات مكونة ومؤهلة وقادرة على أن تساهم في صنع القرار العمومي وتدير المشاريع	200.000,00	50.000,00	150.000,00	جماعة زاو	وزارة الداخلية مديرية التكوين الإداري	مجلس جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة إقليم الناظور وزارة الداخلية - مديرية الجماعات الترابية
	3-4 تعبئة وحشد قدرة كبيرة على التدخل أساسها المشاركة من أجل تدبير المجال والرفع من الموارد المالية للجماعة	1-3-4 مشروع التسوية العقارية لجميع المساكن القائمة بالمدينة	جميع المساكن القائمة بالمدينة تمت تسوية وضعيتها العقارية	100.000,00	-	100.000,00	جماعة زاو	جماعة زاو	المحافظة العقارية المجلس الإقليمي
		2-3-4 مشروع إحداث اللوحات الإشهارية	لوحات إشهارية محدثة ومجهزة	100.000,00	100.000,00	-	جماعة زاو	جماعة زاو	جماعة زاو

مصفوفة برنامج عمل الجماعة خلال الفترة 2023-2025

ملاحظات	الجدولة الزمنية		مدة الإنجاز	مساهمة الشريك الثاني (درهم)	مساهمة الشريك الأول (درهم)	مساهمة الجماعة في المشروع أو النشاط (درهم)	التكلفة الإجمالية للمشروع أو النشاط (درهم)	الشريك الحامل للمشروع	الشركاء	المستهدفون	المكان	المشاريع والأنشطة
	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء										
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2025	2024	سنتين	10.000.000,00	10.000.000,00	-	20.000.000,00	جماعة زاو	وزارة الداخلية مديرية.ج.ت. مديرية.إ.ت. جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة الناظور الوكالة الحضرية شركة العمران	ساكنة مدينة زاو	الأحياء غير المهيكلة والناقصة التجهيز، في إطار تتميم مشروع إعادة هيكلة المدينة: - إعادة هيكلة وسط المدينة - إعادة الهيكلة للأحياء الهامشية والأحياء غير المهيكلة - تهيئة وتعبيد الطرق بمختلف أحياء المدينة وتسوية وضعية حي البام - ترصيف شوارع وأوقية بعض الأحياء المتبقية	
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2025	2024	سنتين	1.000.000,00	1.000.000,00	-	2.000.000,00	جهة الشرق	وزارة الداخلية مديرية.ج.ت. مديرية.إ.ت. المجلس الإقليمي عمالة الناظور الوكالة الحضرية شركة العمران	ساكنة مدينة زاو	الشبكة الطرقية داخل مجال مدينة زاو طبقا لتصميم التهيئة	1-1-2 بناء وتهيئة وتقوية الشبكة الطرقية: - مشروع بناء طريق مقبرة سيدي عثمان، انطلاقا من قنطرة سيدي عثمان، على طول 2 كلم
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2025	2025	سنة	3.000.000,00	4.000.000,00	-	7.000.000,00	جهة الشرق	وزارة الداخلية مديرية.ج.ت. مديرية.إ.ت. المجلس الإقليمي عمالة الناظور الوكالة الحضرية شركة العمران	ساكنة مدينة زاو	الطريق الرابط بين رأس الماء وحي بوزوف	1-1-3 فتح وبناء مسار طريقي يربط رأس الماء بحي بوزوف

مصفوفة برنامج عمل الجماعة خلال الفترة 2023-2025

ملاحظات	الجدولة الزمنية		مدة الإنجاز	مساهمة الشريك الثاني (درهم)	مساهمة الشريك الأول (درهم)	مساهمة الجماعة في المشروع أو النشاط (درهم)	التكلفة الإجمالية للمشروع أو النشاط (درهم)	الشريك الحامل للمشروع	الشركاء	المستهدفون	المكان	المشاريع والأنشطة
	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء										
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2025	2024	سنتين	4.000.000,00	6.000.000,00	-	10.000.000,00	مديرية الإسكان والتعمير	وزارة الداخلية مديرية ج.ت جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة الناظور الوكالة الحضرية شركة العمران	ساكنة مدينة زاو	المدارات الطرقية المدرجة في تصميم التهيئة بالمجال الترابي لزاو	4-1-1 مشروع إعادة تهيئة المدارات الطرقية بالمدينة المبنية في تصميم التهيئة
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2025	2024	سنتين	2.500.000,00	2.500.000,00	-	5.000.000,00	جماعة زاو	وزارة الداخلية مديرية ج.ت مديرية إ.ت جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة الناظور الوكالة الحضرية شركة العمران	ساكنة مدينة زاو	المساحات الخضراء طبقا لتصميم التهيئة بالمجال الترابي لمدينة زاو	5-1-1 إحداث وتهيئة مساحات خضراء وفق تصميم التهيئة: - تهيئة وتجهيز الحدائق والمجالات الخضراء وسقيها إما بمياه مناع سيدي عثمان أو بإعادة استعمال المياه العادمة المعالجة بمحطة التصفية - تهيئة وتوسيع وتأهيل حديقة طريق المعمل
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2024	2024	سنة	300.000,00	400.000,00	300.000,00	1.000.000,00	جماعة زاو	المجلس الإقليمي جهة الشرق	ساكنة مدينة زاو	جميع الأزقة والشوارع والمساحات العمومية بالمجال الترابي لزاو	6-1-1 التشوير العمودي والأفقي
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2025	2025	سنة	1.000.000,00	2.000.000,00	-	3.000.000,00	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب	مديرية إ.ت جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة الناظور وكالة تنمية الشرق جماعة زاو	ساكنة الأحياء غير المجهزة بالماء الشروب	الأحياء ناقصة التجهيز وغير المهيكلة بالمجال الترابي لزاو	7-1-1 تعميم وتوسيع شبكة الماء الصالح للشرب

مصفوفة برنامج عمل الجماعة خلال الفترة 2023-2025

ملاحظات	الجدولة الزمنية		مدة الإنجاز	مساهمة الشريك الثاني (درهم)	مساهمة الشريك الأول (درهم)	مساهمة الجماعة في المشروع أو النشاط (درهم)	التكلفة الإجمالية للمشروع أو النشاط (درهم)	الشريك الحامل للمشروع	الشركاء	المستهدفون	المكان	المشاريع والأنشطة
	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء										
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2025	2025	سنة	500.000,00	500.000,00	5.000.000,00	6.000.000,00	المكتب الوطني للكهرباء	مديرية إ.ت. جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة الناظور وكالة تنمية الشرق شركة العمران وزارة الداخلية جماعة زاو	الأحياء غير المزودة بشبكة الكهرباء	الأحياء ناقصة التجهيز غير المزودة بشبكة الكهرباء بتراب الجماعة	8-1-1 تعميم وتوسيع شبكة الكهرباء
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2024	2024	سنة	400.000,00	400.000,00	200.000,00	1.000.000,00	المجلس الإقليمي	جهة الشرق جماعة زاو	ساكنة جماعة زاو	المجال الترابي لجماعة زاو	9-1-1 استبدال تجهيزات الإنارة العمومية الحالية بتجهيزات ذات استهلاك اقتصادي
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2025	2025	سنة	1.000.000,00	2.500.000,00	500.000,00	4.000.000,00	جماعة زاو	م.و. للكهرباء المجلس الإقليمي جهة الشرق مديرية إ.ت. عمالة الناظور وزارة الداخلية شركة العمران	ساكنة جماعة زاو والجماعات المجاورة	مداخل مدينة زاو في اتجاه الناظور وبركان ورأس الماء وحاسي بركان	10-1-1 تقوية الإنارة العمومية بمدخل المدينة في اتجاه الناظور وبركان ورأس الماء وحاسي بركان
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2025	2025	سنة	500.000,00	1.000.000,00	500.000,00	2.000.000,00	جماعة زاو	المجلس الإقليمي جهة الشرق مديرية إ.ت. عمالة الناظور وزارة الداخلية شركة العمران	ساكنة جماعة زاو	جميع الساحات العمومية بالمجال الترابي لزاو طبقاً لتصميم التهيئة	11-1-1 خلق وتهيئة ساحات عمومية
المشروع مبرمج من طرف وزارة الصحة	2023	2023	سنة	-	1.400.000,00	-	1.400.000,00	وزارة الصحة	جهة الشرق م.ج. للصحة م.إ. للصحة المجلس الإقليمي	الأطر الطبية والإدارية بمستشفى القرب بزايو	مستشفى القرب بزايو	12-1-1 بناء سكن وظيفي بمستشفى القرب بزايو: 3 للأطباء، 3 للممرضين، 1 للإدارة



مصفوفة برنامج عمل الجماعة خلال الفترة 2023-2025

ملاحظات	الجدولة الزمنية		مدة الإنجاز	مساهمة الشريك الثاني (درهم)	مساهمة الشريك الأول (درهم)	مساهمة الجماعة في المشروع أو النشاط (درهم)	التكلفة الإجمالية للمشروع أو النشاط (درهم)	الشريك الحامل للمشروع	الشركاء	المستهدفون	المكان	المشاريع والأشطة
	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء										
المشروع مبرمج من طرف وزارة الصحة	2023	2023	سنة	-	700.000,00	-	700.000,00	وزارة الصحة	جهة الشرق المجلس الإقليمي م.ج للصحة م.إ للصحة	ساكنة جماعة زايبو	المركز الصحي الحضري بزايو	13-1-1 مشروع تهيئة وتأهيل المركز الصحي الحضري بمدينة زايبو
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2024	2024	سنة	4.000.000,00	6.000.000,00	-	10.000.000,00	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب	وزارة الداخلية مديرية ج.ت مديرية إ.ت شركة العمران وكالة تنمية الشرق جماعة زايبو	ساكنة جماعة زايبو	الأحياء ناقصة التجهيز وغير المهيكلة ولم يشملها تجهيز التطهير السائل	15-1-1 مشروع تعميم شبكة التطهير السائل لتشمل ما تبقى من الأحياء بالجماعة
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2023	2023	سنة	400.000,00	600.000,00	-	1.000.000,00	جماعة زايبو	المجلس الإقليمي جهة الشرق عمالة الناظور	ساكنة جماعة زايبو	المجالات الخضراء بحي ماريشال ولافيراي	16-1-1 إحداث فضاءات مخصصة للأطفال بالمجالات الخضراء - إحداث فضاءات خاصة بالأطفال والشباب بحي ماريشال ولافيراي
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2023	2023	سنة	100.000,00	100.000,00	100.000,00	300.000,00	جماعة زايبو	المجلس الإقليمي جهة الشرق عمالة الناظور	الأطفال بجماعة زايبو	الحديقة الإيكولوجية بمدينة زايبو	17-1-1 إحداث فضاءات مخصصة للأطفال بالحديقة الإيكولوجية
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2024	2024	سنة	400.000,00	400.000,00	-	800.000,00	جهة الشرق	المجلس الإقليمي عمالة الناظور	الأندية والفرق الرياضية بالجماعة	جماعة زايبو	1-2-1 مشروع اقتناء حافلتين (2) للنقل الرياضي
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2025	2024	سنتين	400.000,00	800.000,00	-	1.200.000,00	جهة الشرق	المجلس الإقليمي عمالة الناظور	تلاميذ وتلميذات الجماعة	جماعة زايبو	2-2-1 مشروع اقتناء ثلاث (3) حافلات للنقل المدرسي
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2025	2025	سنة	-	1.000.000,00	-	1.000.000,00	المجلس الإقليمي	جهة الشرق عمالة الناظور	جميع الطلبة القاطنين بالجماعة	جماعة زايبو	1-2-3 مشروع اقتناء حافلة للنقل الجامعي

مصفوفة برنامج عمل الجماعة خلال الفترة 2023-2025

ملاحظات	الجدولة الزمنية		مدة الإنجاز	مساهمة الشريك الثاني (درهم)	مساهمة الشريك الأول (درهم)	مساهمة الجماعة في المشروع أو النشاط (درهم)	التكلفة الإجمالية للمشروع أو النشاط (درهم)	الشريك الحامل للمشروع	الشركاء	المستهدفون	المكان	المشاريع والأشطة
	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء										
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2025	2024	سنتين	400.000,00	800.000,00	-	1.200.000,00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة الناظور	جميع الفئات الاجتماعية بالجماعة	جماعة زاو	4-2-1 مشروع اقتناء ثلاث (3) حافلات للخدمات: - حافلة لنقل مرضى القصور الكلوي - حافلتين للنقل الاجتماعي والخدمات
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2025	2025	سنة	-	400.000,00	-	400.000,00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة الناظور	فئة ذوي الاحتياجات الخاصة	جماعة زاو	5-2-1 مشروع اقتناء حافلة واحدة (1) لذوي الاحتياجات الخاصة
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2025	2024	سنتين	2.000.000,00	3.000.000,00	-	5.000.000,00	جهة الشرق	وزارة ث.ش.إ. المجلس الإقليمي وزارة الداخلية عمالة الناظور شركة العمران جماعة زاو	جميع فئات المجتمع بمدينة زاو	جماعة زاو	6-2-1 مشروع إحداث مركز سوسيو ثقافي (العدد المبرمج في تصميم التهيئة هو 4)
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2025	2025	سنة	1.000.000,00	1.500.000,00	-	2.500.000,00	وزارة الثقافة والشباب والاتصال	جهة الشرق المجلس الإقليمي وزارة الداخلية عمالة الناظور شركة العمران جماعة زاو	نساء وأطفال الجماعة	جماعة زاو	7-2-1 مشروع إحداث نادي نسوي ورياض للأطفال
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2025	2024	سنتين	2.000.000,00	2.000.000,00	-	4.000.000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	جهة الشرق المجلس الإقليمي وزارة الداخلية عمالة الناظور شركة العمران جماعة زاو	جميع فئات المجتمع بالمجال التربوي لزاو	جماعة زاو ملاعب القرب طبقا لتصميم التهيئة الاصطناعي	8-2-1 مشروع إحداث أربع (4) ملاعب للقرب - تجهيز وتهيئة الملاعب الاسمنتية بالعشب الاصطناعي
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2024	2024	سنة	3.000.000,00	4.000.000,00	-	7.000.000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	جهة الشرق المجلس الإقليمي وزارة الداخلية عمالة الناظور شركة العمران جماعة زاو	جميع فئات المجتمع بالمجال التربوي لزاو	جماعة زاو حسب تصميم التهيئة	9-2-1 مشروع إحداث قاعة مغطاة

مصفوفة برنامج عمل الجماعة خلال الفترة 2023-2025

ملاحظات	الجدولة الزمنية		مدة الإنجاز	مساهمة الشريك الثاني (درهم)	مساهمة الشريك الأول (درهم)	مساهمة الجماعة في المشروع أو النشاط (درهم)	التكلفة الإجمالية للمشروع أو النشاط (درهم)	الشريك الحامل للمشروع	الشركاء	المستهدفون	المكان	المشاريع والأشطة
	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء										
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2024	2024	سنة	4.000.000,00	6.000.000,00	-	10.000.000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	جهة الشرق المجلس الإقليمي وزارة الداخلية مديرية ج.ت عمالة الناظور شركة العمران	ساكنة الجماعة والأندية الرياضية	الملعب الجماعي بالجماعة طبقا لتصميم التهيئة	10-2-1 مشروع تهيئة وتجهيز وإصلاح الملعب الجماعي
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2025	2025	سنة	1.000.000,00	1.500.000,00	-	2.500.000,00	جهة الشرق	المجلس الإقليمي وزارة الداخلية مديرية ج.ت عمالة الناظور شركة العمران	النساء ضحايا العنف بالجماعة	جماعة زاو طبقا لتصميم التهيئة	11-2-1 مشروع إحداث مركز استماع للنساء ضحايا العنف
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2025	2025	سنة	1.000.000,00	1.500.000,00	-	2.500.000,00	المجلس الإقليمي	جهة الشرق وزارة الداخلية مديرية ج.ت عمالة الناظور شركة العمران	الصناعات التقليدية والنساء الحوامل	جماعة زاو طبقا لتصميم التهيئة	12-2-1 مشروع إحداث مركز إدماج المرأة ودار الأمومة للنساء الحوامل
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2025	2025	سنة	1.000.000,00	2.000.000,00	-	3.000.000,00	المجلس الإقليمي	جهة الشرق وزارة الداخلية مديرية ج.ت عمالة الناظور شركة العمران	ساكنة جماعة زاو	جماعة زاو طبقا لتصميم التهيئة	14-2-1 مشروع إحداث مركب ثقافي (الاتفاقي موقعة) ومكتبة عمومية وقاعة للمطالعة
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2024	2024	سنة	2.000.000,00	3.000.000,00	-	5.000.000,00	جماعة زاو	جهة الشرق المجلس الإقليمي وزارة الداخلية مديرية ج.ت عمالة الناظور شركة العمران	ساكنة جماعة زاو	جماعة زاو طبقا لتصميم التهيئة	15-2-1 مشروع إحداث مسبح عمومي مفتوح
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2024	2024	سنة	500.000,00	500.000,00	-	1.000.000,00	مديرية الإسكان والتعمير	جهة الشرق المجلس الإقليمي وزارة الداخلية مديرية ج.ت عمالة الناظور شركة العمران	ساكنة جماعة زاو	جماعة زاو طبقا لتصميم التهيئة	17-2-1 مشروع إحداث الممرات الدائرية
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2024	2024	سنة	2.000.000,00	3.000.000,00	-	5.000.000,00	مفوضية الشرطة	وزارة التجهيز جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة الناظور جماعة زاو	ساكنة جماعة زاو ورجال الأمن	جماعة زاو طبقا لتصميم التهيئة	19-2-1 مقرر لمفوضية الشرطة

مصفوفة برنامج عمل الجماعة خلال الفترة 2023-2025

ملاحظات	الجدولة الزمنية		مدة الإنجاز	مساهمة الشريك الثاني (درهم)	مساهمة الشريك الأول (درهم)	مساهمة الجماعة في المشروع أو النشاط (درهم)	التكلفة الإجمالية للمشروع أو النشاط (درهم)	الشريك الحامل للمشروع	الشركاء	المستهدفون	المكان	المشاريع والأنشطة
	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء										
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2024	2024	سنة	-	8.000.000,00	-	8.000.000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	تلاميذ وتلميذات المؤسسات المدرسية	الوحدات المدرسية بتراب الجماعة	21-2-1 مشروع الدعم الاجتماعي للتدرس؛ - بناء الوحدات الصحية - تأهيل الملاعب داخل المؤسسات التعليمية
المشروع مبرمج	2023	2023	سنة	-	500.000,00	-	500.000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	تلاميذ وتلميذات مدرسة الحسن اليوسي	المدرسة الابتدائية الحسن اليوسي	22-2-1 توسيع المدرسة الابتدائية الحسن اليوسي عبر إضافة حجرتين
المشروع مبرمج	2023	2023	سنة	-	500.000,00	-	500.000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	تلاميذ وتلميذات مدرسة اولاد البوريبي	المدرسة الابتدائية اولاد البوريبي	23-2-1 توسيع المدرسة الابتدائية اولاد البوريبي عبر إضافة حجرتين
المشروع مبرمج	2023	2023	سنة	-	500.000,00	-	500.000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	تلاميذ وتلميذات مدرسة سيدي عثمان عثمان	المدرسة الابتدائية سيدي عثمان عثمان	24-2-1 توسيع المدرسة الابتدائية سيدي عثمان عثمان عبر إضافة حجرتين
المشروع مبرمج	2023	2023	سنة	-	500.000,00	-	500.000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	تلاميذ وتلميذات ملحقة اولاد اعمامو	ملحقة اولاد اعمامو	25-2-1 توسيع ملحقة اولاد اعمامو عبر إضافة حجرتين
المشروع مبرمج	2024	2024	سنة	-	1.000.000,00	-	1.000.000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	تلاميذ وتلميذات مؤسسة علال الفاسي 1	الثانوية الإعدادية علال الفاسي 1	26-2-1 توسيع الثانوية الإعدادية علال الفاسي 1 عبر إضافة ثلاث (3) حجرات
المشروع مبرمج	2023	2023	سنة	-	1.000.000,00	-	1.000.000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	تلاميذ وتلميذات إعدادية صبرا	الثانوية الإعدادية صبرا	27-2-1 توسيع الثانوية الإعدادية صبرا (هناك إشكالية عدم توفر المؤسسة على المساحة من أجل إنجاز المشروع)

مصفوفة برنامج عمل الجماعة خلال الفترة 2023-2025

ملاحظات	الجدولة الزمنية		مدة الإنجاز	مساهمة الشريك الثاني (درهم)	مساهمة الشريك الأول (درهم)	مساهمة الجماعة في المشروع أو النشاط (درهم)	التكلفة الإجمالية للمشروع أو النشاط (درهم)	الشريك الحامل للمشروع	الشركاء	المستهدفون	المكان	المشاريع والأشطة
	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء										
المشروع مبرمج	2024	2024	سنة	-	1.500.000,00	-	1.500.000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	تلاميذ وتلميذات الثانوية التأهيلية زايبو	الثانوية التأهيلية زايبو	28-2-1 توسيع الثانوية التأهيلية زايبو عبر إحداث أربع (4) حجرات
المشروع مبرمج	2025	2025	سنة	1.000.000,00	3.000.000,00	-	4.000.000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة الناظور وزارة الداخلية شركة العمران جماعة زايبو	تلاميذ وتلميذات الجماعة	الجماعة الترابية لزايبو وفق تصميم التهيئة	29-2-1 بناء مدرسة ابتدائية قرب مدرسة البوريبي على مساحة 5600 متر مربع
المشروع مبرمج	2024	2024	سنة	-	5.000.000,00	-	5.000.000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة الناظور وزارة الداخلية شركة العمران جماعة زايبو	تلاميذ وتلميذات الجماعة	تجزئة العمران بجماعة زايبو	31-2-1 بناء إعدادية بتجزئة العمران على مساحة 11000 متر مربع
المشروع مبرمج	2024	2024	سنة	-	5.000.000,00	-	5.000.000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة الناظور وزارة الداخلية شركة العمران جماعة زايبو	تلاميذ وتلميذات الجماعة	شرق الجماعة بجانب مدرسة اولاد البوريبي	32-2-1 بناء إعدادية شرق الجماعة بجانب مدرسة اولاد البوريبي على مساحة 8500 متر مربع
المشروع مبرمج	2024	2024	سنة	-	6.000.000,00	-	6.000.000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة الناظور وزارة الداخلية شركة العمران جماعة زايبو	تلاميذ وتلميذات الجماعة	تجزئة العمران بمدينة زايبو	33-2-1 بناء ثانوية تأهيلية بتجزئة العمران على مساحة 13600 متر مربع
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2025	2025	سنة	-	4.000.000,00	-	4.000.000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة الناظور وزارة الداخلية شركة العمران جماعة زايبو	تلاميذ وتلميذات الجماعة	حي باكريم بجماعة زايبو	34-2-1 إحداث مدرسة بعي باكريم

مصفوفة برنامج عمل الجماعة خلال الفترة 2023-2025

ملاحظات	الجدولة الزمنية		مدة الإنجاز	مساهمة الشريك الثاني (درهم)	مساهمة الشريك الأول (درهم)	مساهمة الجماعة في المشروع أو النشاط (درهم)	التكلفة الإجمالية للمشروع أو النشاط (درهم)	الشريك الحامل للمشروع	الشركاء	المستهدفون	المكان	المشاريع والأشطة
	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء										
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2023	2023	سنة	-	6.500.000,00	-	6.500.000,00	جماعة زاو	وزارة الداخلية مديرية ج.ت	ساكنة الجماعة	مقر دار جماعة زاو	36-2-1 إعادة بناء دار الجماعة
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2025	2025	سنة	-	2.000.000,00	-	2.000.000,00	وزارة التجهيز	وزارة الداخلية المجلس الإقليمي جهة الشرق	ساكنة الجماعة	الجماعة الترابية لزاو	37-2-1 إحداث مصلحة تسجيل السيارات
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2024	2024	سنة	500.000,00	500.000,00	1.000.000,00	2.000.000,00	جماعة زاو	وزارة الداخلية جهة الشرق المجلس الإقليمي شركة العمران	ساكنة الجماعة	مدينة زاو	38-2-1 إحداث مرآب للسيارات
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2025	2025	سنة	1.000.000,00	2.000.000,00	-	3.000.000,00	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية	عمالة الناظور جهة الشرق المجلس الإقليمي جماعة زاو	ساكنة الجماعة	جماعة زاو	39-2-1 مشروع إحداث مركب ديني
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2025	2025	سنة	4.000.000,00	6.000.000,00	-	10.000.000,00	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية	عمالة الناظور جهة الشرق المجلس الإقليمي جماعة زاو	ساكنة الجماعة	المسجد العتيق بجماعة زاو	40-2-1 مشروع إعادة بناء المسجد العتيق
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2025	2025	سنة	200.000,00	300.000,00	500.000,00	1.000.000,00	جماعة زاو	عمالة الناظور جهة الشرق المجلس الإقليمي	ساكنة الجماعة	ضريح سيدي عثمان ومسجده	41-2-1 مشروع تهيئة ضريح سيدي عثمان ومسجده
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2025	2025	سنة	200.000,00	300.000,00	500.000,00	1.000.000,00	جماعة زاو	عمالة الناظور جهة الشرق المجلس الإقليمي	ساكنة الجماعة	برج الحمام بالجماعة	42-2-1 مشروع إصلاح برج الحمام
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2024	2024	سنة	500.000,00	500.000,00	1.000.000,00	2.000.000,00	جماعة زاو	عمالة الناظور جهة الشرق المجلس الإقليمي	ساكنة الجماعة	بتراب الجماعة	43-2-1 مشروع إحداث مقبرة جديدة



مصفوفة برنامج عمل الجماعة خلال الفترة 2023-2025

ملاحظات	الجدولة الزمنية		مدة الإنجاز	مساهمة الشريك الثاني (درهم)	مساهمة الشريك الأول (درهم)	مساهمة الجماعة في المشروع أو النشاط (درهم)	التكلفة الإجمالية للمشروع أو النشاط (درهم)	الشريك الحامل للمشروع	الشركاء	المستهدفون	المكان	المشاريع والأنشطة
	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء										
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2025	2025	سنة	8.000.000,00	10.000.000,00	-	18.000.000,00	جهة الشرق	ولاية الشرق عمالة الناظور شركة العمران المجلس الإقليمي جماعة زاو	ساكنة وتجار الجماعة	السوق الأسبوعي بالجماعة	1-1-2 تهيئة وتأهيل السوق الأسبوعي
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2024	2024	سنة	-	1.000.000,00	500.000,00	1.500.000,00	جماعة زاو	جهة الشرق عمالة الناظور شركة العمران المجلس الإقليمي	ساكنة الجماعة	جميع الأحياء الأهلة بالسكان بمدينة زاو	2-1-2 إحداث أسواق القرب بمجموعة من الأحياء الأهلة بالسكان
المشروع مبرمج	2025	2025	سنة	1.000.000,00	2.000.000,00	-	3.000.000,00	الغرفة الجهوية للصناعة التقليدية	جهة الشرق عمالة الناظور شركة العمران المجلس الإقليمي	الصناع التقليديين بالجماعة	المجال الترابي للجماعة	1-2-2 إحداث دار الصناعة
المشروع مبرمج	2025	2025	سنة	500.000,00	500.000,00	-	1.000.000,00	الغرفة الجهوية للصناعة التقليدية	جهة الشرق عمالة الناظور شركة العمران المجلس الإقليمي	الصناع التقليديين بالجماعة	المجال الترابي للجماعة	2-2-2 إحداث فضاء لعرض المنتجات المحلية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني
المشروع مبرمج	2023	2023	سنة	10.000.000,00	30.000.000,00	-	40.000.000,00	جهة الشرق	جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة الناظور مديرية إ.ت شركة العمران غرفة.ص.ت.ج.ش	المستثمرين والمقاولين الشباب بالجماعة	المجال الترابي للجماعة طبقا لتصميم التهيئة	1-3-2 إحداث منطقة التنشيط الاقتصادي
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2025	2025	سنة	500.000,00	500.000,00	-	1.000.000,00	جهة الشرق	المجلس الإقليمي عمالة الناظور مديرية إ.ت شركة العمران	ساكنة الجماعة	موقع سيدي عثمان بجماعة زاو	2-3-2 إحداث منتجع ترفيهي بموقع سيدي عثمان
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2024	2024	سنة	300.000,00	1.000.000,00	200.000,00	1.500.000,00	المنندوبية السامية لقداماء المقاومين وأعضاء جيش التحرير	جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة الناظور مديرية إ.ت شركة العمران	ساكنة الجماعة	داخل المجال الترابي للجماعة	1-4-2 بناء فضاء للذاكرة التاريخية للمقاومة والتحرير

مصفوفة برنامج عمل الجماعة خلال الفترة 2023-2025

ملاحظات	الجدولة الزمنية		مدة الإنجاز	مساهمة الشريك الثاني (درهم)	مساهمة الشريك الأول (درهم)	مساهمة الجماعة في المشروع أو النشاط (درهم)	التكلفة الإجمالية للمشروع أو النشاط (درهم)	الشريك الحامل للمشروع	الشركاء	المستهدفون	المكان	المشاريع والأشطة
	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء										
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2025	2024	سنتين	3.000.000,00	3.000.000,00	-	6.000.000,00	جهة الشرق	المجلس الإقليمي عمالة الناظور	ساكنة الجماعة	جماعة زاو	2-1-3 اقتناء ستة (6) شاحنات لنقل النفايات المنزلية وحاويات الأربال
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2024	2024	سنة	-	-	300.000,00	300.000,00	جماعة زاو	جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة الناظور	ساكنة الجماعة	تراب جماعة زاو	1-2-3 اقتناء مائة (100) حاوية لجمع النفايات المنزلية
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2025	2025	سنة	-	100.000,00	-	100.000,00	المنشآت السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر	جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة الناظور	ساكنة الجماعة	السفوح الجنوبية المطلة على المدينة	1-3-3 مشروع السفوح الجبلية لمدينة زاو
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2025	2025	سنة	5.000.000,00	10.000.000,00	-	15.000.000,00	وكالة الحوض المائي لمملوية	جهة الشرق وزارة الداخلية المجلس الإقليمي عمالة الناظور شركة العمران جماعة زاو	ساكنة الجماعة	تراب جماعة زاو	2-3-3 مشروع إحداث شريط حماية المدينة من الفيضانات على مستوى كل من: حي السلام، حي البام، حي اولاد اعمامو وحي الوفاء
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2024	2024	سنة	1.000.000,00	2.000.000,00	-	3.000.000,00	جهة الشرق	المجلس الإقليمي عمالة الناظور وزارة الداخلية	ساكنة الجماعة	جماعة زاو	3-3-3 إحداث قنوات صرف مياه الأمطار داخل المدينة
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2025	2025	سنة	-	50.000,00	50.000,00	100.000,00	المنشآت السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر	المجلس الإقليمي جهة الشرق وزارة البيئة	ساكنة الجماعة	جماعة زاو المجالات المحاذية لقنوات صرف مياه الأمطار	4-3-3 مشروع تشجير المجالات المحاذية لقنوات صرف مياه الأمطار

مصفوفة برنامج عمل الجماعة خلال الفترة 2023-2025

ملاحظات	الجدولة الزمنية		مدة الإنجاز	مساهمة الشريك الثاني (درهم)	مساهمة الشريك الأول (درهم)	مساهمة الجماعة في المشروع أو النشاط (درهم)	التكلفة الإجمالية للمشروع أو النشاط (درهم)	الشريك الحامل للمشروع	الشركاء	المستهدفون	المكان	المشاريع والأنشطة
	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء										
المشروع مبرمج	2024	2024	سنة	-	-	200.000,00	200.000,00	جماعة زاو	وزارة الداخلية عمالة الناظور	ساكنة وأطر الجماعة	إدارة جماعة زاو	1-1-4 الانخراط في رقمنة الإدارة المحلية
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2025	2024	سنتين	-	500.000,00	500.000,00	1.000.000,00	جهة الشرق	المجلس الإقليمي عمالة الناظور	ساكنة وأطر الجماعة	جماعة زاو	2-1-4 مشروع اقتناء الآليات ومعدات الصيانة والإصلاح: دكاكة، جرافة، آلة تكتيس ومشط الملاعب
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2024	2024	سنة	-	-	100.000,00	100.000,00	وزارة الداخلية مديرية تكوين الأطر الإدارية	وزارة الداخلية جهة الشرق المجلس الإقليمي جماعة زاو	أطر وموظفي وأعضاء الجماعة	إدارة جماعة زاو	1-2-4 تقوية قدرات الموارد البشرية بالجماعة
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2024	2024	سنة	-	150.000,00	50.000,00	200.000,00	وزارة الداخلية مديرية تكوين الأطر الإدارية	وزارة الداخلية جهة الشرق المجلس الإقليمي جماعة زاو	التعاونيات والجمعيات الفاعلة بالجماعة	جماعة زاو	2-2-4 مشروع تعزيز قدرات التعاونيات والجمعيات في مجال الأنشطة المدرة للدخل
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2025	2025	سنة	-	100.000,00	-	100.000,00	جماعة زاو	وزارة الداخلية جهة الشرق المجلس الإقليمي	المساكن القائمة بتراب الجماعة ولم يتم نسوية وضعيتها	جماعة زاو	1-3-4 مشروع التسوية العقارية لجميع المساكن القائمة بالمدينة
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2024	2024	سنة	-	-	100.000,00	100.000,00	جماعة زاو	المجلس الإقليمي جهة الشرق عمالة الناظور	ساكنة الجماعة	جماعة زاو	2-3-4 مشروع إحداث اللوحات الإشهارية

مصفوفة برنامج عمل الجماعة خلال الفترة الثانية (2026-2027)

ملاحظات	الجدولة الزمنية		مدة الإنجاز	مساهمة الشريك الثاني (درهم)	مساهمة الشريك الأول (درهم)	مساهمة الجماعة في المشروع أو النشاط (درهم)	التكلفة الإجمالية للمشروع أو النشاط (درهم)	الشريك الحامل للمشروع	الشركاء	المستهدفون	المكان	المشاريع والأنشطة
	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء										
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2026	2026	سنة	1.000.000,00	1.000.000,00	-	2.000.000,00	وزارة الصحة	جهة الشرق المجلس الإقليمي م.ج للصحة م.إ للصحة	ساكنة جماعة زاويو	حي بوزوف وجنوب مدينة زاويو	14-1-1 مشروع إحداث مستوصف صحي بكل من حي بوزوف وجنوب المدينة
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2026	2026	سنة	1.000.000,00	1.500.000,00	-	2.500.000,00	جهة الشرق	وزارة ت.و.ت.أ.ر. المجلس الإقليمي وزارة الداخلية مديرية.ج.ت عمالة الناظور شركة العمران	الأطفال في وضعية صعبة بالجماعة	جماعة زاويو طبقا لتصميم التهيئة	13-2-1 مشروع إحداث مركز لحماية الطفولة
المشروع في طور الدراسة والبرمجة	2026	2026	سنة	1.000.000,00	2.000.000,00	-	3.000.000,00	وزارة الثقافة والشباب والاتصال	المجلس الإقليمي وزارة الداخلية عمالة الناظور شركة العمران جماعة زاويو	ساكنة الجماعة	جماعة زاويو طبقا لتصميم التهيئة	16-2-1 مشروع إحداث دار الشباب
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2027	2027	سنة	3.000.000,00	4.000.000,00	-	7.000.000,00	وزارة التجهيز	جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة الناظور وزارة الداخلية شركة العمران جماعة زاويو	ساكنة الجماعة	جماعة زاويو طبقا لتصميم التهيئة	18-2-1 مشروع إحداث المحطة الطرقية
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2026	2026	سنة	1.000.000,00	1.500.000,00	-	2.500.000,00	وزارة الثقافة والشباب والاتصال	جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة الناظور وزارة الداخلية شركة العمران جماعة زاويو	شباب الجماعة والعالم	جماعة زاويو	20-2-1 مشروع إحداث مركز إيواء الشباب

مصفوفة برنامج عمل الجماعة خلال الفترة الثانية (2026-2027)

ملاحظات	الجدولة الزمنية		مدة الإنجاز	مساهمة الشريك الثاني (درهم)	مساهمة الشريك الأول (درهم)	مساهمة الجماعة في المشروع أو النشاط (درهم)	التكلفة الإجمالية للمشروع أو النشاط (درهم)	الشريك الحامل للمشروع	الشركاء	المستهدفون	المكان	المشاريع والأنشطة
	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء										
المشروع مبرمج	2026	2026	سنة	1.000.000,00	3.000.000,00	-	4.000.000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة الناظور وزارة الداخلية شركة العمران جماعة زاو	تلاميذ وتلميذات الجماعة	جماعة زاو طبقا لتصميم التهيئة	1-2-30 بناء مدرسة تتوسط مدرسة سيدي عثمان ومدرسة الحسن اليوسي على مساحة 5400 متر مربع
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2026	2026	سنة	-	1.000.000,00	-	1.000.000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	جهة الشرق المجلس الإقليمي عمالة الناظور وزارة الداخلية شركة العمران جماعة زاو	تلاميذ وتلميذات الجماعة	اولاد اعمامو بجماعة زاو	1-2-35 تحويل ملحقة اولاد اعمامو الى مدرسة مستقلة
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2026	2026	سنة	500.000,00	1.000.000,00	-	1.500.000,00	وزارة الثقافة والشباب والاتصال	جهة الشرق عمالة الناظور شركة العمران المجلس الإقليمي جماعة زاو	ساكنة الجماعة	الموقع المسمى "القيادة و"برج الحمام" بجماعة زاو	2-4-2 مشروع ترميم المآثر التاريخية بالموقع المسمى "القيادة" و"برج الحمام"
المشروع قيد الدراسة والبرمجة	2026	2026	سنة	3.000.000,00	3.000.000,00	-	6.000.000,00	وكالة الحوض المائي لملوية	جهة الشرق وزارة الداخلية مديرية ج.ت. المجلس الإقليمي وزارة البيئة عمالة الناظور جماعة زاو	ساكنة الجماعة	تراب جماعة زاو والسفوح الجنوبية لجبال كبدانة	1-1-3 تمديد وتوسيع مشروع قناة حماية المدينة من الفيضانات وجوانب الأودية

## 5. الملحق رقم 1

### منظومة تتبع وتقييم عمل الجماعة

## 1-7 أجراً برنامج العمل:

من أجل أجراً برنامج العمل الجماعي ، يجب الاعتماد على تنظيم داخلي (المجلس الجماعي)، وخارجي (الفاعلين المحليين ، والمؤسساتيين) محكم ، مما سيمكن من ترجمة المشاريع على أرض الواقع. ويتحتم على المجلس الجماعي أن يلعب دور الفاعل الأساسي في هذا التنظيم بالاعتماد على لجنة القيادة ، وذلك لتنفيذ برنامج عمل الجماعة.

- أما لجنة القيادة فنقترح أن تضم رئيس المجلس الجماعي ، وممثلي الفاعلين المحليين والمؤسساتيين. ولتوفير الظروف الملائمة لتنفيذ البرنامج يجب على المجلس الجماعي أن يعمل على :
  - تعبئة الفاعلين المحليين والمؤسساتيين بغية تنفيذ المشاريع المقترحة .
  - البحث عن الفرص التمويلية لتنفيذ بعض المشاريع النوعية
  - السهر على حل المشاكل وتخطي الإكراهات التي قد نقف حجر عثرة في تجسيد المشاريع على أرض الواقع.

## 2-7 تعبئة الموارد والبحث عن التمويل:

نظراً لمحدودية الموارد المالية للجماعة ، فإن تنفيذ البرنامج يقتضي البحث عن السبل الكفيلة لجمع وتعبئة موارد التمويل الضرورية للمشاريع المبرمجة.

3. نظام التتبع والتقييم : " ما لا يمكن قياسه لا يمكن مراقبته وما لا يمكن مراقبته لا يمكن تدييره"  
نص المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة على إلزامية وضع منظومة لتتبع وتقييم مسلسل إنجاز برنامج عمل الجماعة خلال مرحلة الإعداد كما نص كذلك على أنه يتعين على رئيس الجماعة إعداد تقرير سنوي حول تتبع تنفيذ مكونات برنامج العمل يعرض على اللجن الدائمة ويتضمن نسب إنجاز المشاريع وقياس مؤشرات الفعالية والنجاعة والإمكانيات المادية المعبأة لإنجازها مع إبراز المعوقات التي اعترضتها والحلول المقترحة لتجاوزها. وحتى يتمكن رئيس الجماعة من القيام بهذا العمل في أحسن الظروف يتعين على المصالح المختصة بالجماعة إنجاز تقارير فصلية على رأس كل ثلاثة أشهر تتضمن المعلومات والمؤشرات المشار إليها آنفاً.

كما نص المرسوم المشار إليه أعلاه ، على إمكانية مراجعة مكونات برنامج العمل خلال منتصف المسار أي ثلاث سنوات بعد انطلاق تنفيذه.

وترتكز عملية التقييم على مؤشرات موضوعية يمكن قياسها تحيط بمختلف الجوانب المتعلقة بالكلفة ومدة الإنجاز وجودة الإنجاز للمشاريع ومدى تحقيقها للأهداف التي سطرت لها أو بوقوعها أو تأثيرها على المستهدفين أو المستفيدين منها.

كما تتطلب إرساء قواعد محكمة للتواصل سواء مع مكونات المجلس (التواصل الداخلي) أو مع الفاعلين والشركاء خارج المجلس الجماعي.

ويمكن تصنيف المؤشرات المعتمدة حسب الأنواع التالية:



- ✓ مؤشر الفعالية: الذي يمكن من معرفة ما إذا كانت المشاريع قد أنجزت باحترام الأجل المخصصة لذلك وباحترام الوسائل المتاحة لذلك
- ✓ مؤشر النجاعة : الذي يمكن من معرفة ما إذا كانت الأهداف التي تم تحقيقها تمت باحترام الاعتمادات المرصودة لإنجاز المشروع
- ✓ مؤشر الاستدامة: يمكن من معرفة وجود الشروط الضرورية لاستدامة المشروع بعد إنجازه من ناحية التتبع والتملك والصيانة وغيرها
- ✓ مؤشر الأثر: هو لتغير طويل الأجل المحقق أو التغير الذي حدث نتيجة تنفيذ المشروع، ويتم قياس الأثر على: الشركاء، العاملين بالمشروع، المجموعات المستهدفة، المجتمع، البيئة المحيطة
- وسنقدم في ما يلي مصفوفة المؤشرات المتعلقة بالمشاريع والمحاور التي يتضمنها برنامج عمل الجماعة مع طرق حسابها وقياسها.

مؤشرات التتبع والتقييم بالنسبة للمشاريع

ملاحظات (توضيح الصعوبات والعوائق وأسبابها)	الفرق بين "أ" و"ب" بالنسبة للمشاريع			الإجازات الفعلية "ب"			التوقعات (ما هو مبرمج): "أ"			المشاريع	محاور التنمية
	الكلفة	مدة الانجاز	تاريخ الانجاز	الكلفة الفعلية	مدة الانجاز الفعلية	تاريخ الانجاز الفعلي	الكلفة المتوقعة للإنجاز	المدة المتوقعة للإنجاز	التاريخ المتوقع للانطلاق		
										مشروع الأول	المحور الأول
										مشروع الثاني	
										مشروع الثالث	
										.....	
										مشروع الأول	المحور الثاني
										مشروع الثاني	
										مشروع الثالث	
										.....	
										مشروع الأول	المحور الثالث
										مشروع الثاني	
										مشروع الثالث	
										.....	
										مشروع الأول	المحور الرابع
										مشروع الثاني	
										مشروع الثالث	
										.....	

## مؤشرات التتبع والتقييم للمشاريع المبرمجة

المحور	المشروع	مؤشر التتبع والتقييم
تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية وتعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية	التأهيل الحضري وهيكلية الأحياء ناقصة التجهيز، في إطار تميم مشروع إعادة هيكلة المدينة: - إعادة هيكلة بعض الأحياء - تهيئة وتعبيد الطرق بمختلف أحياء المدينة وتسوية وضعية حي البام - ترصيف شوارع وأوقية بعض الأحياء المتبقية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي : حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها.</li> </ul>
	بناء وتهيئة وتقوية الشبكة الطرقية بالجماعة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي: عدد الأمتار أو الكلمات التي تم تعبئتها بالمقارنة مع مجموع المسافة التي يتضمنها المشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها.</li> </ul>
	تعميم توسيع شبكة الماء الصالح للشرب بتراب الجماعة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي: حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• عدد الأسر التي تم تزويدها بالماء الصالح للشرب</li> <li>• نسبة الأسر المتوفرة على الماء الشروب (عدد الأسر المتوفرة على الماء / مجموع الأسر)</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها.</li> </ul>
	إحداث وتهيئة مساحات خضراء وفق تصميم التهيئة - تهيئة وتجهيز الحدائق والمجالات الخضراء - تهيئة وتوسيع وتأهيل حديقة طريق المعمل	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي: حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• عدد المجالات الخضراء المحدث أو المهيأة مع تلك المبرمجة في تصميم التهيئة</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها.</li> </ul>
	تعميم وتوسيع شبكة الكهرباء	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي: حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• عدد الأسر التي تم تزويدها بالكهرباء</li> <li>• نسبة الأسر المتوفرة على الكهرباء (عدد الأسر المتوفرة على الكهرباء / مجموع الأسر)</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها</li> </ul>

مؤشر المتبع والتقييم	المشروع	المحور	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي: حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• عدد الساحات العمومية المحدثه</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها</li> </ul>	خلق وتهيئة ساحات عمومية	تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية وتعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي : حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• تاريخ فتح المركز وتقديم الخدمات للسكان بالمقارنة مع تاريخ إنهاء أشغال إعادة البناء</li> <li>• عدد المرضى الذين تمت معالجتهم بالمركز الصحي</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها</li> </ul>	مشروع تهيئة وتأهيل المركز الصحي الحضري بمدينة زاو		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي : حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• عدد المساكن التي تم ربطها بشبكة التطهير السائل</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها.</li> </ul>	مشروع تعميم شبكة التطهير السائل لتشمل ما تبقى من الأحياء بالجماعة		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي: حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• عدد الفضاءات المحدثه</li> <li>• عدد الأسر التي تستفيد سنويا من المشاريع المنجزة</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها.</li> </ul>	إحداث فضاءات مخصصة للأطفال بالمجالات الخضراء		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي : حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• عدد المساكن التي تم ربطها بشبكة التطهير السائل</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها.</li> </ul>	إحداث مشروع ربط شبكة التطهير السائل		

المحور	المشروع	مؤشر التتبع والتقييم
تعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية	توفير النقل الرياضي	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة التي استغرقتها الإنجاز مع المدة المخصصة لذلك</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• عدد المستفيدين سنويا من جمعيات رياضية و أفراد</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها</li> </ul>
	توفير النقل المدرسي	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد حافلات النقل المدرسي التي تم اقتناؤها</li> <li>• عدد التجمعات السكنية أو الدواوير التي تشملها خدمات النقل المدرسي</li> <li>• عدد المستفيدين من النقل المدرسي بالمقارنة مع عدد المدرسين</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة التي استغرقتها الإنجاز مع المدة المخصصة لذلك</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها</li> </ul>
	إحداث ملاعب القرب	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي : حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها</li> <li>• عدد المستفيدين من المشروع بعد الإنجاز</li> </ul>
	مشروع تهيئة وتجهيز وإصلاح الملعب الجماعي	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي: حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها</li> <li>• عدد المستفيدين سنويا من الملعب الجماعي بعد تأهيله</li> </ul>
	مشروع إحداث مركز استماع للنساء ضحايا العنف	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي: حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها</li> <li>• عدد النساء المستفيدات سنويا من خدمات المركز بعد إحداثه</li> </ul>
	مشروع إحداث مركز إدماج المرأة ودار الأمومة للنساء الحوامل	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي : نسبة تقدم الأشغال التي يقدمها المهندس أو التقني المتتبع للمشروع</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المرصودة للمشروع</li> <li>• نسبة المستفيدات من النساء، ويقاس المؤشر بقسمة عدد المستفيدين على العدد الإجمالي من المستهدفات من المشروع</li> <li>• مؤشر الجودة . نسبة المستفيدين الراضين بالخدمات المقدمة من طرف المركز من خلال استمارة يتم ملؤها من طرف المستفيدين</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها.</li> </ul>

المحور	المشروع	مؤشر التتبع والتقييم
تعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية	مشروع إحداث مركب ثقافي ومكتبة عمومية وقاعة للمطالعة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة التي استغرقها الإنجاز مع المدة المخصصة لذلك</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• عدد المستفيدين سنويا من المركب بعد إحداثه</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها</li> </ul>
	مشروع إحداث مسبح عمومي مفتوح	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة التي استغرقها الإنجاز مع المدة المخصصة لذلك</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• عدد المستفيدين سنويا من المركب بعد إحداثه</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها</li> </ul>
	مشروع الدعم الاجتماعي للتلميذ؛ - بناء الوحدات الصحية - تأهيل الملاعب داخل المؤسسات التعليمية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي : حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتتبع للمشروع</li> <li>• عدد المؤسسات التي شملها المشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها</li> </ul>
	مشروع تهيئة وتجهيز وإصلاح الملعب الجماعي	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي: حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها</li> <li>• عدد المستفيدين سنويا من الملعب الجماعي بعد تأهيله</li> </ul>
	مشروع بناء مؤسسة تعليمية (مدرسة ، إعدادية، ثانوية تاهيلية )	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي: حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها</li> <li>• عدد المسجلين في المؤسسة بعد إنجازها</li> <li>• نسبة الهدر المدرسي بمقارنة عدد المنقطعين عن الدراسة مع عدد المسجلين</li> </ul>
	مشروع إحداث مؤسسة دينية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي: حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة</li> <li>• عدد السكان المستفيدين</li> </ul>
	بناء فضاء للذاكرة التاريخية للمقاومة والتحرير	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي : حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• عدد الزوار الذين زاروا الفضاء الذي تم إنجازه</li> </ul>

المحور	المشروع	مؤشر التتبع والتقييم
دعم وتنمية الأنشطة الاقتصادية وإنعاش الشغل	تهيئة وتأهيل السوق الأسبوعي	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي : حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها</li> <li>• عدد التجار المستفيدين من المشروع</li> <li>• نسبة زيادة مداخيل الجماعة المرتبطة بالسوق بالمقارنة مع وضعية ما قبل إنجاز المشروع</li> </ul>
	إحداث أسواق القرب بمجموعة من الأحياء الأهلة بالسكان	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي : حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها</li> <li>• عدد التجار المستفيدين من المشروع</li> <li>• عدد الأحياء المستفيدة مع تقديرات لعدد السكان أو الأسر المستفيدة</li> </ul>
	إحداث دار الصناعة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي: حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها</li> <li>• عدد الصناع التقليديين المستفيدين من المشروع</li> </ul>
	مشروع احداث فضاء لعرض المنتوجات المجالية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي: حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها</li> <li>• عدد التجار والحرفيين المستفيدين من المشروع</li> </ul>
	إحداث منطقة الأنشطة الاقتصادية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي : حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها</li> <li>• عدد المشاريع الاستثمارية المنجزة بعد انتهاء المشروع</li> </ul>
	إحداث منتجع ترفيهي بموقع سيدي عثمان	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي : حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• المداخيل التي حققتها الجماعة</li> <li>• عدد الزوار والسياح الوافدين على المنتجع</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة له</li> </ul>



المحور	المشروع	مؤشر التتبع والتقييم
حماية البيئة وتدير المخاطر الطبيعية والتكيف مع التغيرات	مشروع اقتناء ست شاحنات لنقل النفايات المنزلية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد الحافلات التي تم اقتناؤها</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• عدد الأسر المستفيدة من المشروع</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها</li> </ul>
	اقتناء مائة (100) حاوية لجمع النفايات المنزلية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد الحاويات التي تم اقتناؤها</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• عدد الأسر المستفيدة من المشروع</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها</li> </ul>
	مشروع إحداث شريط لحماية المدينة من الفيضانات	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي : حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها</li> </ul>
	إحداث قنوات صرف مياه الأمطار داخل المدينة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي : حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها</li> </ul>
	مشروع بناء وتثبيت الأجراف المحاذية للطرق الأساسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي : حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• عدد المناطق التي تمت تغطيتها بالمشروع</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها</li> </ul>
	مشروع تشجير المجالات المحاذية لقنوات صرف مياه الأمطار	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي: المساحات التي تم تشجيرها ، عدد الأشجار التي تم زرعها</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها</li> </ul>

المحور	المشروع	مؤشر التتبع والتقييم
الحكامة	الانخراط في رقمنة الجماعة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز: المهام والأنشطة التي تم إنجازها بالمقارنة مع التي تمت برمجتها</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• البرمجيات والوسائل المعلوماتية التي تتوفر عليها الجماعة لمختلف مصالح الجماعة والمتعلقة بالحالة المدنية والتدبير المالي والمحاسبي والحصول على الرخص وتوفير المعلومات على بوابة إلكترونية خاصة بالجماعة</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها.</li> </ul>
	مشروع إحداث اللوحات الإشرافية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة إنجاز الصفقات لاختيار المقاول التي سيقوم بإنجاز اللوحات الإشرافية</li> <li>• نسبة الإنجاز المادي للمشروع حسب كناش التحملات المعد لهذا الغرض</li> <li>• حجم المداخيل التي حصلت عليها الجماعة</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها.</li> </ul>
	تنظيم دورات تكوينية لفائدة المنتخبين ولأطر وموظفي الجماعة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز: مقارنة عدد الدورات المبرمجة مع تلك المنجزة</li> <li>• نسبة المستفيدين من الدورات التكوينية. ويقاس المؤشر بقسمة عدد المستفيدين على العدد الإجمالي من المستفيدين من الدورات التكوينية</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• مؤشر الجودة: جودة الأشغال والخدمات المنجزة وسرعة إنجازها بالمقارنة مع ما قبل إنجاز المشروع</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها.</li> </ul>
	تنظيم دورات تكوينية لفائدة التعاونيات والجمعيات في مجال الأنشطة المدرة للدخل	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز: مقارنة عدد الدورات المبرمجة مع تلك المنجزة</li> <li>• نسبة المستفيدين من الدورات التكوينية.</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• عدد المشاريع التي تم إعدادها أو إنجازها بعد الدورات التكوينية</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها.</li> </ul>
	مشروع اقتناء الآليات ومعدات الصيانة والإصلاح	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز: المهام والأنشطة التي تم إنجازها بالمقارنة مع التي تمت برمجتها</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• المعدات التي تم اقتناؤها</li> <li>• عدد العمليات أو التدخلات السنوية المنجزة بعد اقتناء الآليات</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها.</li> </ul>
	مشروع تأهيل دار الجماعة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة الإنجاز المادي : حالة تقدم الأشغال التي يقوم بقياسها المهندس أو التقني المتتبع للمشروع</li> <li>• نسبة التأخير في الإنجاز بمقارنة المدة المسجلة مع المدة المخصصة للإنجاز</li> <li>• نسبة الاعتمادات المصروفة بالمقارنة مع الاعتمادات المبرمجة</li> <li>• المشاكل والإكراهات التي عرفها المشروع والحلول المقترحة لها.</li> </ul>

## 6. الملحق رقم 2

### جذاذات المشاريع

## الجذاذة رقم 1

- الجماعة الترابية: زايو  
المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب  
القطاع أو الميدان: الطرق  
اسم المشروع: - التأهيل الحضري وهيكلية الأحياء ناقصة التجهيز، في إطار تتميم مشروع إعادة هيكلة المدينة  
أهداف ومررات المشروع: التأهيل الحضري لمركز جماعة زايو وباقي الأحياء ناقصة التجهيز  
توطن المشروع: - جماعة زايو  
الفئات المعنية بالمشروع: سكان جماعة زايو  
مكونات المشروع: - الدراسة التقنية  
الأشغال الميدانية (توسيع الطرق، إعادة هيكلة التجمعات السكنية، ترصيف الأزقة  
الترفيت...)

المدة التقديرية لانجاز المشروع: 24 شهر

الميزانية الكلية للمشروع: 20.000.000,00

مساهمة الشركاء:

الجهة المساهمة	طبيعة المساهمة	حجم المساهمة (بالدرهم)
الجماعة	التتبع والصيانة	-
وزارة الداخلية - مديرية الجماعات الترابية	مالية	10.000.000,00
مديرية التعمير والإسكان	مالية	10.000.000,00

- ضمانات استمرارية المشروع:
- تتعهد الجماعة بتتبع وصيانة المشروع
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة الأنواع الاجتماعية.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زايو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب

- القطاع أو الميدان: الطرق

- اسم المشروع: بناء وتهيئة وتقوية الشبكة الطرقية

- أهداف ومبررات المشروع: - تعزيز وتقوية الشبكة الطرقية بجماعة زايو، خاصة على مستوى طريق مقبرة

سيدي عثمان، على طول 2 كلم

- توطين المشروع: مركز جماعة زايو

- الفئات المعنية بالمشروع: ساكنة الجماعة

- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية (المسح الطبغرافي، الهندسة المدنية، دفتر التحملات....)

- الأشغال الميدانية

- المدة التقديرية لإنجاز المشروع: 24 شهر

- الميزانية الكلية للمشروع: 2.000.000,00

- مساهمة الشركاء:

الجهة المساهمة	طبيعة المساهمة	حجم المساهمة (بالدرهم)
الجماعة	تتبع	-
مجلس جهة الشرق	مالية	1.000.000,00
وزارة الداخلية - مديرية الجماعات الترابية	مالية	1.000.000,00

• ضمانات استمرارية المشروع:

• تتعهد الجماعة بصيانة وتتبع المشروع

- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:

المشروع يهم كافة الأنواع الاجتماعية كما سيسهل المشروع حركية وولوج الساكنة بين مختلف مكونات الجماعة.

- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زايو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: الطرق
- اسم المشروع: فتح وبناء مسار طرقي يربط رأس الماء بحي بوزوف
- أهداف ومبررات المشروع: - تسهيل الولوج إلى مركز الجماعة.
- توطين المشروع: الطريق الرابط بين رأس الماء وحي بوزوف
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة الجماعة
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية (المسح الطبغرافي، الهندسة المدنية، دفتر التحملات.....)
- أشغال البناء
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 7.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

الجهة المساهمة	طبيعة المساهمة	حجم المساهمة (بالدرهم)
الجماعة	التتبع والصيانة	-
مجلس جهة الشرق	مالية	4.000.000,00
وزارة الداخلية - مديرية الجماعات الترابية	مالية	3.000.000,00

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- ستتكلف الجماعة بصيانة المشروع
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة الأنواع الاجتماعية كما سيسهل المشروع حركية وولوجية ساكنة جماعة زايو
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: الطرق
- اسم المشروع: مشروع إعادة تهيئة المدارات الطرقية بالمدينة المبنية في تصميم التهيئة
- أهداف ومبررات المشروع: -. تحسين ظروف التنقل وضمان سلامة السكان ومستعملي الطريق. إضفاء الجمالية والجاذبية على مستوى الجماعة
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو .
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة الجماعة والمسافرين العابرين لجماعة زاو
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية
- الأشغال الميدانية
- المدة التقديرية لإنجاز المشروع: 24 شهرا
- الميزانية الكلية للمشروع: 10.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع والصيانة	الجماعة
6.000.000,00	مالية	مديرية الإسكان والتعمير
4.000.000,00	مالية	وزارة الداخلية - مديرية الجماعات الترابية

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة الأنواع الاجتماعية كما سيسهل المشروع حركية وظروف التنقل .
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة



الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: البيئة والتأهيل الحضري
- اسم المشروع: - إحداث وتمهئة مساحات خضراء وفق تصميم التهيئة
- أهداف ومبررات المشروع: توفير المساحات الخضراء والمتنفسات الطبيعية الكافية لساكنة جماعة زاو
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة جماعة زاو
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية
- أشغال إحداث وتمهئة المساحات الخضراء
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 24 شهرا
- الميزانية الكلية للمشروع: 5.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

الجهة المساهمة	طبيعة المساهمة	حجم المساهمة (بالدرهم)
الجماعة	التتبع والصيانة	-
وزارة الداخلية - مديرية الجماعات الترابية	مالية	2.500.000,00
مديرية الإسكان والتعمير	مالية	2.500.000,00

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- توفر إمكانيات الصيانة
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي: - المشروع يهتم جميع فئات سكان الجماعة
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - للمشروع أثر إيجابي مهم على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: الطرق
- اسم المشروع: - التشوير العمودي والأفقي
- أهداف ومبررات المشروع: - تحسين وتجويد ظروف التنقل وضمان سلامة السكان ومستعملي الطريق على مستوى الجماعة، لتفادي وقوع حوادث السير بالجماعة.
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة الجماعة والمسافرين العابرين لجماعة زاو
- مكونات المشروع: - تحديد أماكن التشوير
- أشغال التشوير
- المدة التقديرية لإنجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 1.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
300.000,00	مالية + التتبع والصيانة	الجماعة
400.000,00	مالية	المجلس الإقليمي للناظور
300.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة الأنواع الاجتماعية.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: الماء الصالح للشرب بتراب الجماعة
- اسم المشروع: - تعميم وتوسيع شبكة الماء الصالح للشرب
- أهداف ومبررات المشروع: - وجود أسر غير مزودة بالماء الصالح للشرب، وتحسين الخدمات في هذا القطاع.
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة الجماعة
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية (المسح الطبوغرافي، الهندسة المدنية...)
- إيصال قنوات الماء الصالح للشرب
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 3.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع والصيانة	الجماعة
2.000.000,00	مالية	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب
1.000.000,00	مالية	مديرية الإسكان والتعمير

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة الأنواع الاجتماعية.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: الكهرباء
- اسم المشروع: - تعميم وتوسيع شبكة الكهرباء
- أهداف ومبررات المشروع: - ربط المساكن بالطاقة الكهربائية
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة الجماعة وخاصة الغير مرتبطين بشبكة الكهرباء
- مكونات المشروع: - الدراسات التقنية
- إنجاز أشغال ربط المساكن بالطاقة الكهربائية
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 6.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
5.000.000,00	مالية + التتبع والصيانة	الجماعة
500.000,00	مالية + الصيانة	المكتب الوطني للكهرباء
500.000,00	مالية	مديرية الإسكان والتعمير

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة الأنواع الاجتماعية.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: الكهرباء
- اسم المشروع: - استبدال تجهيزات الإنارة العمومية الحالية بتجهيزات ذات استهلاك اقتصادي
- أهداف ومبررات المشروع: - الاقتصاد في استهلاك الطاقة الكهربائية وتوفير الموارد المالية للجماعة
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة الجماعة
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية
- إنجاز الأشغال الميدانية
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 1.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
200.000,00	مالية + التتبع والصيانة	الجماعة
400.000,00	مالية	المجلس الإقليمي
400.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق

- ضمانات استمرارية المشروع:
- وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومرافقة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة الأنواع الاجتماعية بالجماعة.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: الكهرباء
- اسم المشروع: - تقوية الإنارة العمومية بمدخل المدينة في اتجاه الناظور وبركان ورأس الماء وحاسي بركان
- أهداف ومبررات المشروع: - توفير الإنارة العمومية لتحسين مداخل المدينة
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة الجماعة وزوارها
- مكونات المشروع: - الدراسات التقنية
- إنجاز الأشغال الميدانية
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 4.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
50.000,00	مالية + التتبع والصيانة	الجماعة
2.500.000,00	مالية + الصيانة	المكتب الوطني للكهرباء
1.000.000,00	مالية	المجلس الإقليمي

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلّفة بتتبع ومراقبة الأشغال وصيانتها.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة الأنواع الاجتماعية بالجماعة
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: المرافق العمومية
- اسم المشروع: - خلق وتهيئة ساحات عمومية
- أهداف ومبررات المشروع: - إحداث متنفسات عمومية لساكنة الجماعة
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة الجماعة
- مكونات المشروع: - الدراسات التقنية
- إنجاز الأشغال
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 2.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
500.000,00	مالية + التتبع والصيانة	الجماعة
1.000.000,00	مالية	المجلس الإقليمي
500.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق

- ضمانات استمرارية المشروع:
- وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال وصيانتها.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة الأنواع الاجتماعية.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: المرافق العمومية
- اسم المشروع: - بناء سكن وظيفي بمستشفى القرب بزايو: 3 للأطباء، 3 للمرضيين، 1 للإدارة
- أهداف ومبررات المشروع: - إحداث سكن وظيفي قار لأطباء وأطر مستشفى القرب قصد تجويد وتحسين الخدمات الصحية بجماعة زاو
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - أطر وأطباء مستشفى القرب بزايو
- مكونات المشروع: - الدراسات التقنية
- إنجاز الأشغال التقنية
- المدة التقديرية لإنجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 1.400.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع	الجماعة
1.400.000,00	مالية	وزارة الصحة

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهم أطباء وأطر مستشفى القرب بمدينة زاو بمختلف أنواعهم.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة



الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: الصحة
- اسم المشروع: - مشروع تهيئة وتأهيل المركز الصحي الحضري بمدينة زاو
- أهداف ومبررات المشروع: - تعزيز العرض الصحي بالجماعة بتأهيل المركز الصحي الحضري للمدينة
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة الجماعة
- مكونات المشروع: - الدراسات التقنية
- إنجاز الأشغال التقنية
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 700.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع	الجماعة
700.000,00	مالية + التتبع والصيانة	وزارة الصحة

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلّفة بتتبع الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة الأنواع الاجتماعية.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترايبية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: الصحة
- اسم المشروع: - مشروع إحداث مستوصف صحي بكل من حي بوزوف وجنوب المدينة
- أهداف ومبررات المشروع: - تعزيز العرض الصحي بالجماعة وتوفير مختلف الخدمات الصحية والعلاجية للسكان
- توطين المشروع: - الجماعة الترايبية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة الجماعة
- مكونات المشروع: - الدراسات التقنية
- إنجاز الأشغال التقنية
- المدة التقديرية لإنجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 2.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع	الجماعة
1.000.000,00	مالية + التتبع والصيانة	وزارة الصحة
1.000.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة الأنواع الاجتماعية كما سيسهل الولوج الى قطاع الصحة بالجماعة.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: التطهير السائل
- اسم المشروع: - مشروع تعميم شبكة التطهير السائل لتشمل ما تبقى من الأحياء بالجماعة
- أهداف ومبررات المشروع: - ربط مساكن الأحياء التي تفتقر لشبكة التطهير السائل، تجنب المخاطر الصحية والبيئة وتجويد حياة السكان، التوفر على بيئة سليمة والتخلص من النفايات والمياه العادمة بشكل سليم مع إمكانية إعادة استغلالها في سقي المساحات الخضراء.
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة الجماعة
- مكونات المشروع: - الدراسات التقنية (المسح الطبوغرافي، الهندسة المدنية...)
- أشغال بناء قنوات الصرف الصحي
- أشغال بناء قنوات شبكة التطهير السائل
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 10.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

الجهة المساهمة	طبيعة المساهمة	حجم المساهمة (بالدرهم)
الجماعة	التتبع والصيانة	-
المكتب الوطني للماء الصالح للشرب	مالية + التتبع والصيانة	6.000.000,00
وزارة الداخلية - مديرية الجماعات الترابية	مالية	4.000.000,00

- ضمانات استمرارية المشروع:
- وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع الأشغال وصيانتها.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة الأنواع الاجتماعية.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: - المشروع سيساهم في حل المشاكل البيئية

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: الاجتماعي
- اسم المشروع: - إحداث فضاءات مخصصة للأطفال بالمجالات الخضراء- إحداث فضاءات خاصة بالأطفال والشباب بحي ماريشال ولافيراي
- أهداف ومبررات المشروع: - تغطية الخصاص في الفضاءات المخصصة للأطفال للعب والترفيه والتسلية يتضمن مواصفات السلامة.
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة الجماعة
- مكونات المشروع: - الدراسات التقنية
- أشغال إنجاز الفضاء المخصص للأطفال
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 1.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع والصيانة	الجماعة
600.000,00	مالية	المجلس الإقليمي
400.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال وصيانتها.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهم كافة أطفال الجماعة.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: الاجتماعي
- اسم المشروع: - إحداث فضاءات مخصصة للأطفال بالحديقة الإيكولوجية
- أهداف ومبررات المشروع: - توفير مرافق ومتنفسات للأطفال بالحديقة الإيكولوجية
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - الأطفال القاطنين بالجماعة
- مكونات المشروع: - الدراسات التقنية
- أشغال إحداث هذه الفضاءات
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 300.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
100.000,00	مالية + التتبع والصيانة	الجماعة
100.000,00	مالية	المجلس الإقليمي للناظور
100.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق

- ضمانات استمرارية المشروع:
- وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومرافقة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة أطفال الجماعة .
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: النقل
- اسم المشروع: - مشروع اقتناء حافلتين (2) للنقل الرياضي
- أهداف ومبررات المشروع: نقص في النقل الرياضي وتشجيع الجمعيات الرياضية والشباب على ممارسة الأنشطة الرياضية
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - الجمعيات الرياضية وممارسي مختلف الرياضات بالجماعة
- مكونات المشروع: - اقتناء حافلتين للنقل مخصصتين للأندية والفرق الرياضية
- تدبير المشروع في إطار شراكة مع الأندية والفرق والمجتمع المدني
- المدة التقديرية لإنجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 800.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع	الجماعة
400.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق
400.000,00	مالية	المجلس الإقليمي للناظور

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - عقد اتفاقيات شراكة مع الجمعيات الرياضية والمجتمع المدني
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهم كافة الأنواع الرياضية كما سيسهل توفرها على وسيلة نقل قارة .
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: النقل
- اسم المشروع: - مشروع اقتناء ثلاث (3) حافلات للنقل المدرسي
- أهداف ومبررات المشروع: - تحسين ظروف تنقل تلميذات وتلاميذ الجماعة وخاصة أولئك القاطنين بالمناطق البعيدة عن المؤسسات التعليمية
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - تلاميذ وتلميذات الجماعة
- مكونات المشروع: - اقتناء ثلاث حافلات مخصصة للنقل المدرسي
- تدبير المشروع في إطار شراكة مع جمعيات المجتمع المدني
- المدة التقديرية لإنجاز المشروع: 24 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 1.200.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع والصيانة	الجماعة
800.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق
400.000,00	مالية	المجلس الإقليمي للناظور

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- إبرام اتفاقية شراكة مع جمعيات المجتمع المدني المعنية بتدبير النقل المدرسي.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة تلاميذ وتلميذات الجماعة .
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: النقل
- اسم المشروع: مشروع اقتناء حافلة للنقل الجامعي
- أهداف ومبررات المشروع: تعزيز أسطول النقل الجامعي لطلبة الجماعة الذين يتابعون دراستهم بالكلية المتعددة التخصصات بسلوان
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - طلاب وطالبات الجماعة
- مكونات المشروع: - اقتناء حافلة للنقل الجامعي
- تدبير المشروع في إطار شراكة مع جمعيات المجتمع المدني المعني بتدبير النقل الجامعي
- المدة التقديرية لإنجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 1.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع والصيانة	الجماعة
1.000.000,00	مالية	المجلس الإقليمي للناظور

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- إبرام اتفاقية شراكة مع جمعيات المجتمع المدني المعنية بتدبير قطاع النقل الجامعي.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة طلاب وطالبات الجماعة.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة



الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: النقل
- اسم المشروع: - مشروع اقتناء ثلاث (3) حافلات للخدمات
- أهداف ومبررات المشروع: - توفير النقل الخدماتي لفائدة مرضى القصور الكلوي وكل ما له علاقة بما هو اجتماعي وخدمي
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - مرضى القصور الكلوي وباقي القطاعات الاجتماعية التي تعاني من خصائص في النقل
- مكونات المشروع: - اقتناء ثلاث حافلات للنقل الخدماتي
- تدبير المشروع في إطار شراكة مع جمعيات المجتمع المدني
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 24 شهرا
- الميزانية الكلية للمشروع: 1.200.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع والصيانة	الجماعة
800.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق
400.000,00	مالية	المجلس الإقليمي للناظور

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - إبرام اتفاقية شراكة مع جمعيات المجتمع المدني المعنية بتدبير هذه الحافلات.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهم كافة الأنواع الاجتماعية.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: النقل
- اسم المشروع: - مشروع اقتناء حافلة واحدة (1) لذوي الاحتياجات الخاصة
- أهداف ومبررات المشروع: - مساعدة ذوي الاحتياجات الخاصة وأسرههم على التنقل الى المراكز والمؤسسات الاستشفائية.
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - ذوي الاحتياجات الخاصة بالجماعة
- مكونات المشروع: - اقتناء حافلة لذوي الاحتياجات الخاصة
- تدبير المشروع في إطار شراكة مع جمعيات المجتمع المدني
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 4.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع والصيانة	الجماعة
4 000 000,00	مالية	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - إبرام اتفاقية شراكة مع جمعيات المجتمع المدني المعنية بتدبير هذا القطاع.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة الأنواع الاجتماعية.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة للتنمية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: تعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية
- اسم المشروع: - مشروع إحداث مركز سوسيوثقافي
- أهداف ومبررات المشروع: - تطوير الحقل الثقافي بالجماعة وخلق فضاءات لصقل وإبراز المواهب المحلية في شتى الميادين ذات الارتباط بالثقافة والفن.
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة الجماعة والجمعيات والأندية الناشطة في الحقل الثقافي بالجماعة
- مكونات المشروع: - الدراسات التقنية
- أشغال إحداث المركز السوسيوثقافي
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 24 شهرا
- الميزانية الكلية للمشروع: 5.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع والصيانة	الجماعة
3.000.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق
2.000.000,00	مالية	وزارة الثقافة والشباب والاتصال

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهم كافة الأنواع الاجتماعية كما سيساهم في تعزيز العرض الثقافي لكافة شرائح المجتمعية.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: تعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية الجماعية
- اسم المشروع: - مشروع إحداث نادي نسوي ورياض للأطفال
- أهداف ومبررات المشروع: - توفير فضاء لتكوين النساء في مهن مرتبطة بالخياطة والطبخ والحلاقة، مع إحداث رياض للأطفال الصغار
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - النساء والأطفال بالجماعة
- مكونات المشروع: - الدراسات التقنية
- أشغال إحداث النادي النسوي ورياض الأطفال
- المدة التقديرية لإنجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 2.500.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع والصيانة	الجماعة
1.500.000,00	مالية	وزارة الثقافة والشباب والاتصال
1.000.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة الأنواع الاجتماعية.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: الرياضة
- اسم المشروع: مشروع إحداث أربع (4) ملاعب للقرب - تجهيز وتمهينة الملاعب الاسمنتية بالعشب الاصطناعي
- أهداف ومبررات المشروع: - تقرب المرافق الرياضية بمجموعة من أحياء المدينة تستهدف الجمعيات والأندية والشباب والشابات ومختلف الشرائح المجتمعية
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة الجماعة
- مكونات المشروع: - الدراسات التقنية (المسح الطبوغرافي، الهندسة المدنية، دفتر التحملات...)
- أشغال إحداث ملاعب القرب
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 24 شهرا
- الميزانية الكلية للمشروع: 4.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

الجهة المساهمة	طبيعة المساهمة	حجم المساهمة (بالدرهم)
الجماعة	التتبع والصيانة	-
وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مالية	2.000.000,00
مجلس جهة الشرق	مالية	2.000.000,00

- ضمانات استمرارية المشروع:
- وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة الأنواع الاجتماعية.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: الرياضة
- اسم المشروع: - مشروع إحداث قاعة مغطاة
- أهداف ومبررات المشروع: - توفير التجهيزات الضرورية للأندية الرياضية وللشباب لممارسة أنشطتهم الرياضية
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة الجماعة لاسيما الأطفال والشباب
- مكونات المشروع: - الدراسات التقنية
- أشغال البناء والتجهيز
- المدة التقديرية لإنجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 7.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

الجهة المساهمة	طبيعة المساهمة	حجم المساهمة (بالدرهم)
الجماعة	التتبع والصيانة	-
وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مالية	4.000.000,00
مجلس جهة الشرق	مالية	3.000.000,00

- ضمانات استمرارية المشروع:
- وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة الأنواع الاجتماعية.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب

- القطاع أو الميدان: الرياضة

- اسم المشروع: مشروع تهيئة وتجهيز وإصلاح الملعب الجماعي

- أهداف ومبررات المشروع: - بناء المدرجات وتسييجها وتغطيتها، تهيئة باقي مرافق الملعب (مراحيض،

حمامات، مستودعات الملابس...) قصد توفير الظروف الملائمة لممارسة ومتابعة مباريات كرة القدم لساكنة

الجماعة وزوارها

- توطن المشروع: - الجماعة الترابية لزاو

- الفئات المعنية بالمشروع: - الأندية والفرق الرياضية وساكنة الجماعة وزوارها

- مكونات المشروع: - الدراسات التقنية

- أشغال التهيئة والتجهيز

- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر

- الميزانية الكلية للمشروع: 10.000.000,00

- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع والصيانة	الجماعة
6.000.000,00	مالية	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة
4.000.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق

• - ضمانات استمرارية المشروع:

• - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومرافقة الأشغال.

- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:

- المشروع يهم كافة الأنواع الاجتماعية.

- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: الاجتماعي
- اسم المشروع: - مشروع إحداث مركز استماع للنساء ضحايا العنف
- أهداف ومبررات المشروع: - استقبال النساء ضحايا العنف بالجماعة والمناطق المجاورة، وتوجيههن ومرافقتهن، عبر تقديم الدعم النفسي والقانوني لهن.
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - النساء المعنفات بالجماعة
- مكونات المشروع: - الدراسات التقنية
- أشغال الإحداث والتجهيز
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 2.500.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع والصيانة	الجماعة
1.500.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق
1.000.000,00	مالية	المجلس الإقليمي

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومرافقة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم النساء ضحايا العنف بشتى أنواعه
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة



الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: الاجتماعي والصحي
- اسم المشروع: - مشروع إحداث مركز إدماج المرأة ودار الأمومة للنساء الحوامل
- أهداف ومبررات المشروع: - توفير فضاء لإدماج وتكوين المرأة في وضعية هشاشة على مجموعة من المستويات، وإيواء النساء الحوامل القاطنات في المناطق البعيدة عن مستشفى القرب أو المراكز الصحية الأخرى، وتقريبهن من المرافق الصحية ودور الولادة.
- توطنين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - نساء جماعة زاو
- مكونات المشروع: - الدراسات التقنية
- إحداث مركز الإدماج ودار الأمومة
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 2.500.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع والصيانة	الجماعة
1.500.000,00	مالية	المجلس الإقليمي
1.000.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق

- ضمانات استمرارية المشروع:
- وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم نساء الجماعة .
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان الثقافية
- اسم المشروع: - مشروع إحداث مركز ثقافي ومكتبة عمومية وقاعة للمطالعة
- أهداف ومبررات المشروع: - توفير فضاء لصقل المواهب بالجماعة وإبرازها وتنظيم الأنشطة الثقافية والإبداعية، ومرفق للمطالعة لفائدة التلاميذ والطلبة لتنمية قدراتهم العلمية والمعرفية.
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة الجماعة لاسيما الأطفال والشباب
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية
- أشغال البناء والتجهيز
- تدبير المشروع في إطار شراكة مع الجهات المعنية
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 3.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع والصيانة	الجماعة
2.000.000,00	مالية	المجلس الإقليمي
1.000.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهم كافة الأنواع الاجتماعية.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: المرافق العمومية
- اسم المشروع: - مشروع إحداث مسبح عمومي مفتوح
- أهداف ومبررات المشروع: - توفير فضاء للترفيه ومزاولة أنشطة السباحة، توفير مداخيل قارة للجماعة
- توطن المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة الجماعة وزوارها
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية (الهندسة المدنية، دفتر التحملات...)
- أشغال إنجاز المسبح وتجهيزه
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 5.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

الجهة المساهمة	طبيعة المساهمة	حجم المساهمة (بالدرهم)
الجماعة	التتبع والصيانة	-
مجلس جهة الشرق	مالية	3.000.000,00
المجلس الإقليمي	مالية	2.000.000,00

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة الأنواع الاجتماعية.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: الاجتماعي
- اسم المشروع: - مشروع إحداث مركز لحماية الطفولة
- أهداف ومبررات المشروع: - توفير مرفق للأطفال الأحداث والأطفال في وضعية صعبة، وإدماجهم بشكل سليم في الحياة الاجتماعية وتربيتهم على قيم وروح المواطنة
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - الأطفال في وضعية صعبة بالجماعة
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية
- أشغال إحداث المركز
- المدة التقديرية لإنجاز المشروع: 12 شهرا
- الميزانية الكلية للمشروع: 2.500.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع والصيانة	الجماعة
1.500.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق
1.000.000,00	مالية	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهم كافة الأطفال الأحداث وأولئك في وضعية صعبة.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة.

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: الثقافة والشباب
- اسم المشروع: مشروع إحداث دار الشباب
- أهداف ومبررات المشروع: خلق فضاء لتنمية وتطوير المواهب الفنية والإبداعية لدى شباب وشابات الجماعة
- توطين المشروع: الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: الساكنة والجمعيات الثقافية والفنية بالجماعة
- مكونات المشروع: الدراسة التقنية
- إنجاز الأشغال الميدانية
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 3.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

الجهة المساهمة	طبيعة المساهمة	حجم المساهمة (بالدرهم)
الجماعة	التتبع والصيانة	-
وزارة الثقافة والشباب والاتصال	مالية	2.000.000,00
المجلس الإقليمي	مالية	1.000.000,00

- ضمانات استمرارية المشروع:
- وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة الأنواع الاجتماعية.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: التعمير والتهيئة الحضرية
- اسم المشروع: - مشروع إحداث الممرات الدائرية
- أهداف ومبررات المشروع: - التأهيل الحضري، إنجاز المشاريع المبرمجة في إطار تصميم التهيئة، الرفع من جاذبية الجماعة
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة الجماعة
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية
- أشغال إنجاز الممرات الدائرية
- المدة التقديرية لإنجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 1.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع	الجماعة
500.000,00	مالية	مديرية الإسكان والتعمير
500.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة الأنواع الاجتماعية.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: النقل
- اسم المشروع: مشروع إحداث المحطة الطرقية
- أهداف ومبررات المشروع: تنظيم مجال النقل، توفير فضاء ملائم لركن سيارات الأجرة والحافلات، تسهيل خدمات التنقل للمسافرين
- توطين المشروع: الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: مهنيو قطاع النقل على مستوى سيارات الأجرة والحافلات، ساكنة الجماعة والوافدين عليها
- مكونات المشروع: الدراسة التقنية
- أشغال بناء المحطة وتجهيزها
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 7.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع	الجماعة
4.000.000,00	مالية	وزارة التجهيز
3.000.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق

- ضمانات استمرارية المشروع:
- وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهم كافة سكان الجماعة.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الاستراتيجي الأول: تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية وتعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية

- القطاع: تعزيز خدمات القرب

- اسم المشروع: مشروع إحداث مقر لمفوضية الشرطة

- أهداف ومبررات المشروع: - إحداث مرفق شرطي يلبي انتظارات وتطلعات الساكنة وعناصر الأمن العاملة

بمفوضية زاو

- توطين المشروع: جماعة زاو

- الفئات المعنية بالمشروع: رجال ونساء مفوضية الأمن والساكنة بالجماعة

- مكونات المشروع:

- الدراسة التقنية

- إحداث مفوضية الشرطة

- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر

- الميزانية الكلية للمشروع: 5.000.000,00

- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع	الجماعة
3.000.000,00	مالية + التتبع والصيانة	مفوضية الشرطة بزايو
2.000.000,00	مالية	وزارة التجهيز

- ضمانات استمرارية المشروع:

- الجماعة تتوفر على لجنة لتتبع إنجاز المشروع

- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي: المشروع يهتم كافة شرائح المجتمع.

- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: - المشروع لا يؤثر سلبا على البيئة



الجماعة الترابية: زاو

- المحور الاستراتيجي الأول: تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية وتعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية

- القطاع: الشباب

- اسم المشروع: مشروع إحداث مركز إيواء الشباب

- أهداف ومبررات المشروع: - فضاء مخصص للشباب، وتنظيم الملتقيات الجهوية، الوطنية والدولية، المساهمة في تنمية الموارد المالية للجماعة

- توطين المشروع: جماعة زاو

- الفئات المعنية بالمشروع: شباب وشابات الجماعة وزوارها

- مكونات المشروع:

- الدراسة التقنية

- إحداث مركز الإيواء

- تدير المشروع في إطار شراكة مع المجتمع المدني

- المدة التقديرية لانجاز المشروع: ثلاث سنوات

- الميزانية الكلية للمشروع: 2.5000.000,00

- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع والصيانة	الجماعة
1.500.000,00	مالية + التتبع	وزارة الثقافة والشباب والاتصال
1.000.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق

- ضمانات استمرارية المشروع:

- وجود لجنة بالجماعة لمراقبة وتتبع إنجاز الأشغال.

- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي: المشروع يهتم الشباب والشابات

- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: - المشروع لا يؤثر سلبا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الاستراتيجي الأول : تقوية بنية التجهيزات العمومية الجماعية وتعزيز خدمات القرب والنهوض بالمرافق العمومية

- القطاع: التعليم

- اسم المشروع: - مشروع الدعم الاجتماعي للتدرس؛ بناء الوحدات الصحية، تأهيل الملاعب داخل المؤسسات التعليمية

- أهداف ومبررات المشروع: - تأهيل المؤسسات التعليمية بالجماعة للمساهمة في توفير الوسائل الأساسية والضرورية لتعلم التلاميذ والتلميذات

- توطين المشروع: جماعة زاو

- الفئات المعنية بالمشروع: تلاميذ وتلميذات الجماعة وأساتذتهم

- مكونات المشروع:

- الدراسة التقنية

- إنجاز مشروع الدعم الاجتماعي

- المدة التقديرية لانجاز المشروع: سنتين

- الميزانية الكلية للمشروع: 8.000.000,00

- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع	الجماعة
8.000.000,00	مالية	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة

- ضمانات استمرارية المشروع:

- تتوفر الجماعة على لجنة لتتبع ومراقبة إنجاز الأشغال.

- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي: المشروع يهتم تلاميذ وتلميذات وأساتذة المؤسسات التعليمية

- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يؤثر سلبا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: التعليم
- اسم المشروع: توسيع المدرسة الابتدائية الحسن اليوسي عبر إضافة حجرتين
- أهداف ومبررات المشروع: تلبية حاجيات السكان وتقوية وتحسين الخدمات الاجتماعية في مجال التعليم
- توطن المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - التلاميذ والأطر التعليمية
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية
- الأشغال الميدانية
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 500.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع	الجماعة
500.000,00	مالية	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- - الإقبال على المشروع نابع عن التشخيص التشاركي
- - المشروع سيتم تديره من طرف المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم بتلاميذ الصف الابتدائي ذكورا وإناثا.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: التعليم
- اسم المشروع: - توسيع المدرسة الابتدائية اولاد البوريبي عبر إضافة حجرتين
- أهداف ومبررات المشروع: - تلبية حاجيات السكان وتقوية وتحسين الخدمات الاجتماعية في مجال التعليم
- توطنين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - التلاميذ والأطر التعليمية
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية
- أشغال البناء والتجهيز
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 500.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع	الجماعة
500.000,00	مالية	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال
- - الإقبال على المشروع نابع عن التشخيص التشاركي
- - المشروع سيتم تديره من طرف المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم بتلاميذ الصف الابتدائي ذكورا وإناثا.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: التعليم
- اسم المشروع: - توسيع المدرسة الابتدائية سيدي عثمان عبر إضافة حجرتين
- أهداف ومبررات المشروع: - تلبية حاجيات السكان وتقوية وتحسين الخدمات الاجتماعية في مجال التعليم.
- توطنين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - التلاميذ والأطر التعليمية
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية
- أشغال البناء والتجهيز
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 500.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع	الجماعة
500.000,00	مالية	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- - الإقبال على المشروع نابع عن التشخيص التشاركي
- - المشروع سيتم تديره من طرف المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم بتلاميذ الصف الابتدائي ذكورا وإناثا.
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: التعليم
- اسم المشروع: - توسيع ملحقة أولاد اعمامو عبر إضافة حجرتين
- أهداف ومبررات المشروع: تلبية حاجيات السكان وتقوية وتحسين الخدمات الاجتماعية في مجال التعليم.
- توطنين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - التلاميذ والأطر التعليمية
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية
- أشغال البناء والتجهيز
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 500.000,00
- مساهمة الشركاء:

الجهة المساهمة	طبيعة المساهمة	حجم المساهمة (بالدرهم)
الجماعة	التتبع	-
وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مالية	500.000,00

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال
- - الإقبال على المشروع نابع عن التشخيص التشاركي
- - المشروع سيتم تديره من طرف المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم الصف الابتدائي ذكورا وإناثا
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الثاني: تقوية الأنشطة الاقتصادية وإنعاش وتنمية الشغل
- القطاع أو الميدان: التعليم
- اسم المشروع: توسيع الثانوية الإعدادية علال الفاسي 1 عبر إضافة ثلاث (3) حجرات
- أهداف ومبررات المشروع: - تلبية حاجيات السكان وتقوية وتحسين الخدمات الاجتماعية في مجال التعليم.
- توطنين المشروع: الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: التلاميذ والأطر التعليمية
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية
- أشغال البناء والتجهيز
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 1.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع	الجماعة
1.000.000,00	مالية	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة

- ضمانات استمرارية المشروع:
- وجود لجنة بالجماعة مكلفة بالتتبع ومراقبة الأشغال
- المشروع سيتم تديره من طرف المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم بتلاميذ الصف الإعدادي ذكورا وإناثا
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: - المشروع لا يؤثر سلبا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: التعليم
- اسم المشروع: - توسيع الثانوية الإعدادية صبرا
- أهداف ومبررات المشروع: تلبية حاجيات السكان وتقوية وتحسين الخدمات الاجتماعية في مجال التعليم
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - التلاميذ والأطر التعليمية
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية
- أشغال البناء والتجهيز
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 1.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

الجهة المساهمة	طبيعة المساهمة	حجم المساهمة (بالدرهم)
الجماعة	التتبع	-
وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مالية	1.000.000,00

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- - الإقبال على المشروع (نابع عن التشخيص التشاركي)
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم بتلاميذ وتلميذات الصف الإعدادي
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة



الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: التعليم
- اسم المشروع: توسيع الثانوية التأهيلية زاو عبر إحداث أربع (4) حجرات
- أهداف ومبررات المشروع: تلبية حاجيات السكان وتقوية وتحسين الخدمات الاجتماعية في مجال التعليم.
- توطنين المشروع: الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: التلاميذ والأطر التعليمية
- مكونات المشروع: - الدراسات التقنية
- أشغال البناء
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 1.500.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع	الجماعة
1.500.000,00	مالية	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة

- ضمانات استمرارية المشروع:
- وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال
- الإقبال على المشروع
- المشروع سيتم تديره من طرف المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم بتلاميذ الصف الثانوي ذكورا وإناثا
- أدلة ادماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: - المشروع لا يؤثر سلبا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: التعليم
- اسم المشروع: بناء مدرسة ابتدائية قرب مدرسة البوريبي على مساحة 5600 متر مربع
- أهداف ومبررات المشروع: تلبية حاجيات السكان وتقوية وتحسين الخدمات الاجتماعية في مجال التعليم.
- توطن المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - التلاميذ والأطر والتعليمية
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية
- أشغال البناء والتجهيز
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 أشهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 4.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

الجهة المساهمة	طبيعة المساهمة	حجم المساهمة (بالدرهم)
الجماعة	التتبع	-
وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مالية	3.000.000,00
مجلس جهة الشرق	مالية	1.000.000,00

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- - الإقبال على المشروع
- - المشروع سيتم تديره من طرف المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم بتلاميذ الصف الابتدائي ذكورا وإناثا
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يؤثر سلبا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: التعليم
- اسم المشروع: - بناء إعدادية بتجزئة العمران على مساحة 11000 متر مربع
- أهداف ومبررات المشروع: تلبية حاجيات السكان وتقوية وتحسين الخدمات الاجتماعية في مجال التعليم
- توطنين المشروع: الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: التلاميذ والأطر التعليمية
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية
- أشغال البناء والتجهيز
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 5.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع	الجماعة
5.000.000,00	مالية	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة

- ضمانات استمرارية المشروع:
- وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال
- مشروع نابع عن التشخيص التشاركي
- المشروع سيتم تديره من طرف المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية
- أدلة ادماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم بتلاميذ الصف الإعدادي ذكورا وإناثا
- أدلة ادماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: - المشروع لا يؤثر سلبا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: التعليم
- اسم المشروع: بناء إعدادية شرق الجماعة بجانب مدرسة اولاد البوريمي على مساحة 8500 متر مربع
- أهداف ومبررات المشروع: تلبية حاجيات السكان وتقوية وتحسين الخدمات الاجتماعية في مجال التعليم
- توطنين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - التلاميذ والأطر التعليمية
- مكونات المشروع - الدراسة التقنية
- أشغال البناء والتجهيز
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 5.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

الجهة المساهمة	طبيعة المساهمة	حجم المساهمة (بالدرهم)
الجماعة	التتبع	-
وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مالية	5.000.000,00

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال
- - الإقبال على المشروع
- - المشروع سيتم تديره من طرف المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم بتلاميذ الصف الإعدادي ذكورا وإناثا
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: - المشروع ليست له انعكاسات على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: التعليم
- اسم المشروع: - بناء ثانوية تاهيلية بتجزئة العمران على مساحة 13600 متر مربع
- أهداف ومررات المشروع: تلبية حاجيات السكان وتقوية وتحسين الخدمات الاجتماعية في مجال التعليم.
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - التلاميذ والأطر التعليمية
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية
- أشغال البناء والتجهيز
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 6.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

الجهة المساهمة	طبيعة المساهمة	حجم المساهمة (بالدرهم)
الجماعة	التتبع	-
وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	مالية	6.000.000,00

- ضمانات استمرارية المشروع:
- وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال
- الإقبال على المشروع
- المشروع سيتم تديره من طرف المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم بتلاميذ الصف الثانوي ذكورا وإناثا
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: ليس للمشروع أية آثار على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: التعليم
- اسم المشروع: - إحداث مدرسة بحي باكريم
- أهداف ومبررات المشروع: تلبية حاجيات السكان وتقوية وتحسين الخدمات الاجتماعية في مجال التعليم.
- توطنين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - التلاميذ والأطر التعليمية
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية
- الأشغال الميدانية
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 4.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع	الجماعة
4.000.000,00	مالية	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة

- ضمانات استمرارية المشروع:
- وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال
- الإقبال على المشروع
- المشروع سيتم تديره من طرف المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم بتلاميذ الصف الابتدائي ذكورا وإناثا
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: ليس للمشروع أية آثار على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب

- القطاع أو الميدان: التعليم

- اسم المشروع: - بناء مدرسة تتوسط مدرسة سيدي عثمان ومدرسة الحسن اليوسي على مساحة 5400 متر

مربع

- أهداف ومبررات المشروع: تلبية حاجيات السكان وتقوية وتحسين الخدمات الاجتماعية في مجال التعليم

- توطنين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو

- الفئات المعنية بالمشروع: - التلاميذ والأطر التعليمية

- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية

-الأشغال الميدانية

- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر

- الميزانية الكلية للمشروع: 4.000.000,00

- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع	الجماعة
3.000.000,00	مالية	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة
1.000.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق

- ضمانات استمرارية المشروع:

- وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومرافقة الأشغال

- الإقبال على المشروع

- المشروع سيتم تديره من طرف المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية

- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:

- المشروع يهتم بتلاميذ الصف الابتدائي ذكورا وإناثا

- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: ليس للمشروع أية آثار على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب

- القطاع أو الميدان: التعليم

- اسم المشروع: - تحويل ملحقة اولاد اعمامو الى مدرسة مستقلة

- أهداف ومررات المشروع: تلبية حاجيات السكان وتقوية وتحسين الخدمات الاجتماعية في مجال التعليم

- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو

- الفئات المعنية بالمشروع: - التلاميذ والأطر التعليمية

- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية

- الأشغال الميدانية

- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر

- الميزانية الكلية للمشروع: 1.000.000,00

- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع	الجماعة
1.000.000,00	مالية	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة

- ضمانات استمرارية المشروع:

- وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال

- الإقبال على المشروع

- المشروع سيتم تديره من طرف المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية

- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:

- المشروع يهتم بتلاميذ الصف الابتدائي ذكورا وإناثا

- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: ليس للمشروع أية آثار على البيئة



الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: المرافق العمومية
- اسم المشروع: - إعادة بناء دار الجماعة
- أهداف ومبررات المشروع: توفير مقر للجماعة ببنية حديثة ومرافق ومعدات تلي حاجيات وانتظار الساكنة والمرتفقين، وتساهم في تحسين ظروف عمل واشتغال أعضاء وأطر الجماعة
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة وأعضاء وأطر الجماعة
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية
- الأشغال الميدانية
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 6.500.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع والصيانة	الجماعة
6.500.000,00	مالية	وزارة الداخلية

- ضمانات استمرارية المشروع:
- وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة الأنواع الاجتماعية
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: ليس للمشروع أية آثار على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: المرافق العمومية وخدمات القرب
- اسم المشروع: - إحداث مصلحة تسجيل السيارات
- أهداف ومبررات المشروع: تقرب هذا المرفق من ساكنة الجماعة
- توطنين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة الجماعة
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية
- أشغال التهيئة والتجهيز
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 2.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع	الجماعة
2.000.000,00	مالية	وزارة التجهيز

- ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومواكبة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة سكان الجماعة
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: ليس للمشروع أية آثار على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: المرافق العمومية
- اسم المشروع: - إحداث مرآب للسيارات
- أهداف ومبررات المشروع: توفير فضاء لركن السيارات، تفاديا لحالات الاكتظاظ خاصة خلال فصل الصيف، الرفع من الموارد المالية للجماعة
- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة الجماعة وزوارها
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية
- الأشغال الميدانية
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 2.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
1.000.000,00	مالية + التتبع والصيانة	الجماعة
500.000,00	مالية	وزارة الداخلية
500.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة شرائح المجتمع بجماعة زاو
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: المرافق العمومية
- اسم المشروع: مشروع إحداث مركب ديني
- أهداف ومبررات المشروع: إحداث مركب ديني متعدد التخصصات تستفيد منه ساكنة الجماعة، يضم مجموعة من الفضاءات مثل: تحفيظ القرآن، السنة النبوية، العلوم الشرعية، محو الأمية...
- توطين المشروع: الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: ساكنة الجماعة
- مكونات المشروع: الدراسة التقنية
- الأشغال الميدانية
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 3.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع والصيانة	الجماعة
2.000.000,00	مالية	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية
1.000.000,00	مالية	عمالة إقليم الناظور

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة الأنواع الاجتماعية
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: المرافق العمومية
- اسم المشروع: - مشروع إعادة بناء المسجد العتيق
- أهداف ومبررات المشروع: تهيئة وتأهيل هذا الصرح الديني بالمدينة
- توطنين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة الجماعة
- مكونات المشروع: - الدراسات التقنية
- أشغال إعادة البناء
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 10.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع والصيانة	الجماعة
6.000.000,00	مالية	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية
4.000.000,00	مالية	عمالة إقليم الناظور

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومرافقة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة الأنواع الاجتماعية
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة:
- المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: المرافق العمومية
- اسم المشروع: - مشروع تهيئة ضريح سيدي عثمان ومسجده
- أهداف ومبررات المشروع: جعل هذا الضريح مزارا دينيا وروحيا لساكنة الجماعة وزوارها
- توطنين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة الجماعة
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية
- أشغال تهيئة الضريح
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 1.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
500.000.00	مالية + التتبع والصيانة	الجماعة
300.000,00	مالية	عمالة إقليم الناظور
200.000,00	مالية	المجلس الإقليمي

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة شرائح المجتمع بجماعة زاو
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة:
- المشروع ليست له انعكاسات على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: المرافق العمومية
- اسم المشروع: - مشروع إصلاح برج الحمام
- أهداف ومبررات المشروع: تهيئة هذا الفضاء وإصلاحه ليتحول الى مزار تاريخي وثقافي لسكان الجماعة وزوارها

- توطين المشروع: - الجماعة الترابية لزاو
- الفئات المعنية بالمشروع: - ساكنة الجماعة
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية
- أشغال الإصلاح
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 1.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
500.000,00	مالية + التتبع والصيانة	الجماعة
300.000,00	مالية	عمالة إقليم الناظور
200.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كافة الأنواع الاجتماعية
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة:
- المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الإستراتيجي الأول: تقوية بنيات التجهيزات والمرافق العمومية وتعزيز خدمات القرب
- القطاع أو الميدان: المرافق العمومية
- اسم المشروع: مشروع إحداث مقبرة جديدة
- أهداف ومبررات المشروع: توفير مقبرة جديدة لدفن أموات ساكنة الجماعة، معدة ومجهزة بطريقة عصرية، وتخضع للتدبير والصيانة ويتم فيها احترام حرمة الأموات.
- توطين المشروع: تراب الجماعة
- الفئات المعنية بالمشروع: ساكنة الجماعة
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية
- أشغال إحداث المقبرة
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: سنة
- الميزانية الكلية للمشروع: 2.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة ( بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
1.000.000,00	مالية + التتبع والصيانة	الجماعة
500.000,00	مالية	عمالة إقليم الناظور
500.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق

- - ضمانات استمرارية المشروع:
- - وجود لجنة بالجماعة مكلفة بتتبع ومراقبة الأشغال.
- أدلة ادماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- كافة شرائح السكان بالجماعة
- أدلة ادماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: - المشروع لا يؤثر سلبا على البيئة



الجماعة الترابية: زاو

- المحور الاستراتيجي الثاني: النشاطات الاقتصادية وإنعاش وتنمية الشغل
- القطاع أو الميدان: تقوية الأنشطة التجارية بتراب الجماعة
- اسم المشروع: تهيئة وتأهيل السوق الأسبوعي
- أهداف ومبررات المشروع: - توفير فضاءات ملائمة لتسويق مختلف المنتوجات، خلق دينامية اقتصادية بالجماعة وفرص للشغل، تنمية موارد الجماعة
- توطين المشروع: تراب جماعة زاو
- الفئات المعنية بالمشروع: التجار وساكنة الجماعة والمناطق المجاورة
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية
- أشغال البناء
- توفير التجهيزات الضرورية
- تهيئة الفضاء الخارجي

- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهرا

- الميزانية الكلية للمشروع: 18.000.000,00

- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع والصيانة	الجماعة
10.000.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق
8.000.000,00	مالية	ولاية جهة الشرق

- ضمانات استمرارية المشروع:

- الإقبال على المشروع (نابع عن التشخيص التشاركي)

- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي: المشروع يهم التجار وساكنة الجماعة

- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يؤثر سلبا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الاستراتيجي الثاني: النشاطات الاقتصادية وإنعاش وتنمية الشغل
- القطاع أو الميدان: تقوية الأنشطة التجارية بتراب الجماعة
- اسم المشروع: إحداث أسواق القرب بمجموعة من الأحياء الأهلة بالسكان
- أهداف ومبررات المشروع: - توفير فضاءات ملائمة لتسويق مختلف المنتوجات، خلق دينامية اقتصادية بالجماعة وفرص الشغل، تنمية الموارد المالية للجماعة.
- توطين المشروع: مركز الجماعة
- الفئات المعنية بالمشروع: التجار وساكنة الجماعة والمناطق المجاورة
- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية
- أشغال البناء
- توفير التجهيزات الضرورية
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 1.500.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
500.000,00	مالية + التتبع والصيانة	الجماعة
1.000.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق

- ضمانات استمرارية المشروع:
- الإقبال على المشروع (نابع عن التشخيص التشاركي)

- أدلة ادماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم التجار وساكنة الجماعة

- أدلة ادماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة:
- المشروع لا يؤثر سلبا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الاستراتيجي الثاني: النشاطات الاقتصادية وإنعاش وتنمية الشغل
- القطاع أو الميدان: تثمين ودعم أنشطة الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني
- اسم المشروع: إحداث دار الصناعة
- أهداف ومبررات المشروع: تهيئة الظروف الملائمة لاشتغال الصناع التقليديين، توفير فضاء لتسويق
- منتجات الصناعة التقليدية المحلية، غياب مشروع مماثل داخل الجماعة
- توطين المشروع: مركز الجماعة.
- الفئات المعنية بالمشروع: الصناع التقليديون
- مكونات المشروع: - الدراسات التقنية
- أشغال البناء
- توفير التجهيزات الضرورية
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهر
- الميزانية الكلية للمشروع: 3.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع	الجماعة
2.000.000,00	مالية	الغرفة الجهوية للصناعة التقليدية بالشرق
1.000.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق

- ضمانات استمرارية المشروع:
- الإقبال على المشروع (نابع عن التشخيص التشاركي)
- أدلة ادماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهم الحرفيين في مجال الاقتصاد الاجتماعي والتضامني
- أدلة ادماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: - المشروع لا يؤثر سلبا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الاستراتيجي الثاني: النشاطات الاقتصادية وإنعاش وتنمية الشغل
- القطاع أو الميدان: تامين ودعم أنشطة الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني
- اسم المشروع: إحداث فضاء لعرض المنتوجات المجالية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني
- أهداف ومبررات المشروع: - خلق فضاء لبيع وتسويق المنتوجات المجالية بجماعة زاو والنواحي

- توظين المشروع: مركز الجماعة

- الفئات المعنية بالمشروع: الحرفيون والصناع التقليديون
- مكونات المشروع: - إنجاز الدراسات التقنية
- أشغال البناء
- التجهيزات الضرورية

- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهرا

- الميزانية الكلية للمشروع: 1.000.000,00

- مساهمة الشركاء:

الجهة المساهمة	طبيعة المساهمة	حجم المساهمة (بالدرهم)
الجماعة	التتبع	-
الغرفة الجهوية للصناعة التقليدية بالشرق	مالية	500.000,00
مجلس جهة الشرق	مالية	500.000,00

- ضمانات استمرارية المشروع:

المشروع نابع عن التشخيص التشاركي

- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي: - المشروع يهتم الصناع التقليديين وكل الساكنة

- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: - المشروع لا يؤثر سلبا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الاستراتيجي الثاني: النشاطات الاقتصادية وإنعاش وتنمية الشغل

- القطاع أو الميدان: التنشيط الاقتصادي

- اسم المشروع: إحداث منطقة التنشيط الاقتصادي

- أهداف ومبررات المشروع: - تنمية الجماعة على المستوى الاقتصادي، استقطاب مستثمرين لخلق فرص الشغل، تحريك العجلة الاقتصادية بالجماعة والمناطق المجاورة لها، دعم المقاولين الشباب من أبناء الجماعة

- توطن المشروع: الجماعة الترابية زاو

- الفئات المعنية بالمشروع: ساكنة الجماعة والمستثمرين والمقاولين الشباب

- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية

- أشغال الإنجاز

- دفتر التحملات

- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهرا

- الميزانية الكلية للمشروع: 40.000.000,00

- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع	الجماعة
30.000.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق
10.000.000,00	مالية	المجلس الإقليمي

- ضمانات استمرارية المشروع:

- المشروع نابع عن التشخيص التشاركي

- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي: - المشروع يهم كل الساكنة والمستثمرين والمقاولين الشباب

- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: - المشروع لا يؤثر سلبا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الاستراتيجي الثاني: النشاطات الاقتصادية وإنعاش وتنمية الشغل
- القطاع أو الميدان: التنشيط الاقتصادي والسياحي
- اسم المشروع: إحداث منتجج ترفيهي بموقع سيدي عثمان
- أهداف ومبررات المشروع: توفير فضاء ومتنفس ترفيهي لساكنة الجماعة على مستوى حي سيدي عثمان
- توطن المشروع: الجماعة الترابية زاو
- الفئات المعنية بالمشروع: ساكنة الجماعة وزوارها
- مكونات المشروع :- إنجاز الدراسات التقنية
- إحداث المنتجج الترفيهي
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهرا
- الميزانية الكلية للمشروع: 1.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

الجهة المساهمة	طبيعة المساهمة	حجم المساهمة (بالدرهم)
الجماعة	التتبع والصيانة	-
مجلس جهة الشرق	مالية	500.000,00
المجلس الإقليمي	مالية	500.000,00

- ضمانات استمرارية المشروع:
- المشروع نابع عن التشخيص التشاركي
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهم كل الساكنة
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة :- المشروع لا يؤثر سلبا على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الاستراتيجي الثاني: النشاطات الاقتصادية وابعاش وتنمية الشغل
- القطاع أو الميدان: تامين وتعزيز المآثر التاريخية
- اسم المشروع: بناء فضاء للذاكرة التاريخية للمقاومة والتحرير
- أهداف ومبررات المشروع: توفير فضاء لحفظ الذاكرة التاريخية لجماعة زاو، والتعريف بمساهمات أبنائها وبناتها في مقاومة الاستعمار
- توطين المشروع: الجماعة الترابية زاو
- الفئات المعنية بالمشروع: ساكنة الجماعة وزوارها
- مكونات المشروع: - إنجاز الدراسات التقنية
- إحداث الفضاء التاريخي
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهرا
- الميزانية الكلية للمشروع: 1.500.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
200.000,00	مالية + التتبع والصيانة	الجماعة
1.000.000,00	مالية	المندوبية السامية لقدماء المقاومين وأعضاء جيش التحرير
300.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق

- ضمانات استمرارية المشروع:
- المشروع نابع عن التشخيص التشاركي
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كل الساكنة
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: - المشروع لا يؤثر سلبا على البيئة

الجماعة الترابية : زاو

- المحور الاستراتيجي الثاني: النشاطات الاقتصادية وإنعاش وتنمية الشغل

- القطاع أو الميدان : تميم وتعزيز المآثر التاريخية

- اسم المشروع: مشروع تميم المآثر التاريخية بالموقع المسمى "القيادة" و"برج الحمام"

- أهداف ومبررات المشروع: إعادة الاعتبار للمآثر التاريخية المتواجدة بالجماعة، وخاصة بالموقع المسمى "القيادة" و"برج الحمام"

- توطين المشروع: الجماعة الترابية زاو

- الفئات المعنية بالمشروع: ساكنة الجماعة وزوارها

- مكونات المشروع :- إنجاز الدراسات التقنية

- تممين المآثر التاريخية

- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهرا

- الميزانية الكلية للمشروع: 1.500.000,00

- مساهمة الشركاء :

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع والصيانة	الجماعة
1.000.000,00	مالية	وزارة الثقافة والشباب والاتصال
500.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق

- ضمانات استمرارية المشروع:

- المشروع نابع عن التشخيص التشاركي

- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:

- المشروع مهم كل الساكنة

- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة :- المشروع لا يؤثر سلبا على البيئة



الجماعة الترابية : زاو

- المحور الاستراتيجي الثالث: حماية البيئة وتديبر المخاطر الطبيعية والتكيف مع التغيرات المناخية
- القطاع أو الميدان : حماية وتثمين المناطق الطبيعية
- اسم المشروع : تمديد وتوسيع مشروع قناة حماية المدينة من الفيضانات وجوانب الأودية
- أهداف ومبررات المشروع : حماية المدينة من الفيضانات والسيول، خاصة خلال فترة التساقطات المطرية
- توطين المشروع : الجماعة الترابية زاو
- الفئات المعنية بالمشروع : ساكنة الجماعة
- مكونات المشروع : - إنجاز الدراسات التقنية
- إنجاز الأشغال
- المدة التقديرية لإنجاز المشروع : 12 شهرا
- الميزانية الكلية للمشروع : 6.000.000,00
- مساهمة الشركاء :

الجهة المساهمة	طبيعة المساهمة	حجم المساهمة (بالدرهم)
الجماعة	التتبع والصيانة	-
وكالة الحوض المائي للموية	مالية	3.000.000,00
مجلس جهة الشرق	مالية	3.000.000,00

- ضمانات استمرارية المشروع :
- المشروع نابع عن التشخيص التشاركي
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي :
- المشروع يهم كل الساكنة
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة : - المشروع لا يؤثر سلبا على البيئة

الجماعة الترابية : زاو

- المحور الاستراتيجي الثالث: حماية البيئة وتديبر المخاطر الطبيعية والتكيف مع التغيرات المناخية

- القطاع أو الميدان : حماية وتثمين المناطق الطبيعية

- اسم المشروع : اقتناء ستة (6) شاحنات لنقل النفايات المنزلية وحاويات الأزبال

- أهداف ومبررات المشروع: تجديد وتحديث أسطول جمع ونقل النفايات بالجماعة

- توطين المشروع : الجماعة الترابية زاو

- الفئات المعنية بالمشروع : ساكنة الجماعة

- مكونات المشروع :- إنجاز الدراسات التقنية

- اقتناء الشاحنات

- المدة التقديرية لانجاز المشروع : 24 شهرا

- الميزانية الكلية للمشروع: 6.000.000,00

- مساهمة الشركاء :

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع والصيانة	الجماعة
3.000.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق
3.000.000,00	مالية	المجلس الإقليمي

- ضمانات استمرارية المشروع :

- المشروع نابع عن التشخيص التشاركي

- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:

- المشروع يهتم كل الساكنة

- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة :- المشروع يساهم في الحفاظ على البيئة

الجماعة الترابية : زاو

- المحور الاستراتيجي الثالث: حماية البيئة وتدير المخاطر الطبيعية والتكيف مع التغيرات المناخية

- القطاع أو الميدان: تدير المخاطر الطبيعية

- اسم المشروع: اقتناء مائة (100) حاوية لجمع النفايات المنزلية

- أهداف ومبررات المشروع: توفير حاويات لجمع النفايات بمختلف أحياء ودواوير الجماعة، الحفاظ على نظافة وبيئة الجماعة.

- توطنين المشروع: الجماعة الترابية زاو

- الفئات المعنية بالمشروع: ساكنة الجماعة

- مكونات المشروع :- إنجاز الدراسات التقنية

- اقتناء الحاويات

- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهرا

- الميزانية الكلية للمشروع: 300.000,00

- مساهمة الشركاء :

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
300.000,00	مالية + التنبع والصيانة	الجماعة

- ضمانات استمرارية المشروع:

- المشروع نابع عن التشخيص التشاركي

- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:

- المشروع يهم كل الساكنة

- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة :- المشروع يساهم في الحفاظ على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الاستراتيجي الثالث: حماية البيئة وتدبير المخاطر الطبيعية والتكيف مع التغيرات المناخية
- القطاع أو الميدان: التكيف مع التغيرات المناخية
- اسم المشروع: مشروع السفوح الجبلية لمدينة زاو
- أهداف ومبررات المشروع: إنجاز عمليات التسييج والتشجير بالسفوح المقابلة لمدينة زاو، قصد حمايتها من انجرافات التربة والصخور خلال فترة التساقطات المطرية
- توطن المشروع: الجماعة الترابية زاو
- الفئات المعنية بالمشروع: ساكنة الجماعة
- مكونات المشروع: - إنجاز الدراسات التقنية
- إنجاز مشروع السفوح الجبلية
- المدة التقديرية لإنجاز المشروع: 12 شهرا
- الميزانية الكلية للمشروع: 100.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع	الجماعة
100.000,00	مالية	المنذوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر

- ضمانات استمرارية المشروع:
- المشروع نابع عن التشخيص التشاركي
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهم كل الساكنة
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع يساهم في الحفاظ على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الاستراتيجي الثالث: حماية البنية وتدبير المخاطر الطبيعية والتكيف مع التغيرات المناخية
- القطاع أو الميدان: التكيف مع التغيرات المناخية
- اسم المشروع: مشروع إحداث شريط حماية المدينة من الفيضانات على مستوى كل من: حي السلام، حي البام، حي اولاد اعمامو وحي الوفاء
- أهداف ومبررات المشروع: حماية أحياء: السلام، البام، اولاد اعمامو والوفاء من السيول المائية والفيضانات
- توطن المشروع: الجماعة الترابية زاو
- الفئات المعنية بالمشروع: ساكنة الجماعة وساكنة أحياء السلام، البام، اولاد اعمامو والوفاء
- مكونات المشروع :- إنجاز الدراسات التقنية
- إحداث شريط حماية المدينة من الفيضانات
- المدة التقديرية لإنجاز المشروع: 12 شهرا
- الميزانية الكلية للمشروع: 15.000.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع	الجماعة
10.000.000,00	مالية	وكالة الحوض المائي للموية
5.000.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق

- ضمانات استمرارية المشروع:
- المشروع نابع عن التشخيص التشاركي
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كل الساكنة
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة :- المشروع يساهم في الحفاظ على البيئة

الجماعة الترابية : زاو

- المحور الاستراتيجي الثالث: حماية البيئة وتدبير المخاطر الطبيعية والتكيف مع التغيرات المناخية
- القطاع أو الميدان : التكيف مع التغيرات المناخية
- اسم المشروع: إحداث قنوات صرف مياه الأمطار داخل المدينة
- أهداف ومبررات المشروع: حماية المدينة من السيول المطرية والفيضانات
- الفئات المعنية بالمشروع: ساكنة الجماعة
- مكونات المشروع :- إنجاز الدراسات التقنية
- إحداث قنوات صرف مياه الأمطار
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهرا
- الميزانية الكلية للمشروع: 3.000.000,00
- مساهمة الشركاء :

حجم المساهمة ( بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع	الجماعة
2.000.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق
1.000.000,00	مالية	المجلس الإقليمي

- ضمانات استمرارية المشروع:
- المشروع نابع عن التشخيص التشاركي
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهم كل الساكنة
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة :- المشروع يساهم في الحفاظ على البيئة

الجماعة الترابية : زاو

- المحور الاستراتيجي الثالث: حماية البيئة وتدبير المخاطر الطبيعية والتكيف مع التغيرات المناخية
- القطاع أو الميدان : التكيف مع التغيرات المناخية
- اسم المشروع : مشروع تشجير المجالات المحاذية لقنوات صرف مياه الأمطار
- أهداف ومبررات المشروع : حماية المدينة من السيول المطرية والفيضانات، الحفاظ على البيئة بالجماعة
- الفئات المعنية بالمشروع : ساكنة الجماعة
- مكونات المشروع :- إنجاز الدراسات التقنية
- إنجاز مشروع التشجير
- المدة التقديرية لانجاز المشروع : 12 شهرا
- الميزانية الكلية للمشروع : 100.000,00
- مساهمة الشركاء :

حجم المساهمة ( بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
50.000,00	مالية + التتبع والصيانة	الجماعة
50.000,00	مالية	المندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر

- ضمانات استمرارية المشروع :
- المشروع نابع عن التشخيص التشاركي
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي :
- المشروع يهم كل الساكنة
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة :- المشروع يساهم في الحفاظ على البيئة

الجماعة الترابية: زاو

- المحور الاستراتيجي الرابع: الحكامة
- القطاع أو الميدان: توفير الوسائل المادية ومواكبة تنفيذ برنامج عمل الجماعة
- اسم المشروع: الانخراط في رقمنة الإدارة المحلية
- أهداف ومبررات المشروع: اقتناء البرمجيات والوسائل المعلوماتية لمختلف مصالح الجماعة والمتعلقة بالحالة المدنية والتدبير المالي والمحاسباتي والحصول على الرخص، إنشاء بوابة إلكترونية خاصة بالجماعة، تسهيل الولوج للخدمات الإدارية للمواطنين
- الفئات المعنية بالمشروع: موظفو وأطرومستشارو وساكنة الجماعة
- مكونات المشروع: - اقتناء البرمجيات والوسائل المعلوماتية
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهرا
- الميزانية الكلية للمشروع: 200.000,00
- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
200.000,00	مالية + التتبع والصيانة	الجماعة

- ضمانات استمرارية المشروع:
- المشروع نابع عن التشخيص التشاركي
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كل الساكنة
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة



الجماعة الترابية : زاو

- المحور الاستراتيجي الرابع: الحكامة

- القطاع أو الميدان : توفير الوسائل المادية ومواكبة تنفيذ برنامج عمل الجماعة
- اسم المشروع : مشروع اقتناء الآليات ومعدات الصيانة والإصلاح: دكاكة، جرافة، آلة تكليس ومشط الملاعب
- أهداف ومبررات المشروع: تمكين الجماعة من التدخل السريع لإصلاح بعض الأعطاب
- الفئات المعنية بالمشروع: ساكنة الجماعة
- مكونات المشروع :- اقتناء الآليات
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 24 شهرا
- الميزانية الكلية للمشروع: 1.000.000,00
- مساهمة الشركاء :

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
500.000,00	مالية + التتبع والصيانة	الجماعة
500.000,00	مالية	مجلس جهة الشرق

- ضمانات استمرارية المشروع:
- المشروع نابع عن التشخيص التشاركي
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهتم كل الساكنة
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة :- المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية : زاو

- المحور الاستراتيجي الرابع: الحكامة
- القطاع أو الميدان: تأهيل وتقوية قدرات المنتخبين والموظفين بالجماعة
- اسم المشروع: تقوية قدرات الموارد البشرية بالجماعة
- أهداف ومبررات المشروع: غياب دورات تكوينية لفائدة أعضاء المجلس والموظفين
- الفئات المعنية بالمشروع: المنتخبون وموظفو الجماعة
- مكونات المشروع :- دورات تكوينية
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهرا
- الميزانية الكلية للمشروع: 100.000,00
- مساهمة الشركاء :

حجم المساهمة ( بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
100.000,00	مالية	الجماعة

- ضمانات استمرارية المشروع:
- المشروع نابع عن التشخيص التشاركي
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهم كل الساكنة
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة :- المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية : زاو

- المحور الاستراتيجي الرابع: الحكامة
- القطاع أو الميدان: تأهيل وتقوية قدرات الجمعيات والتعاونيات
- اسم المشروع: مشروع تعزيز قدرات التعاونيات والجمعيات في مجال الأنشطة المدرة للدخل
- أهداف ومبررات المشروع: تأطير الجمعيات وتكوينهم في المجالات المرتبطة بالتدبير الإداري والمالي وإنجاز دراسات الجدوى للمشاريع المدرة للدخل للمساهمة في تنمية الجماعة
- الفئات المعنية بالمشروع: الجمعيات والتعاونيات بتراب الجماعة
- مكونات المشروع :- دورات تكوينية
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهرا
- الميزانية الكلية للمشروع: 200.000,00
- مساهمة الشركاء :

الجهة المساهمة	طبيعة المساهمة	حجم المساهمة ( بالدرهم)
الجماعة	مالية	50.000,00
وزارة الداخلية – مديرية تكوين الأطر الإدارية	مالية	150.000,00

- ضمانات استمرارية المشروع:
- المشروع نابع عن التشخيص التشاركي
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع يهم الجمعيات والتعاونيات بتراب الجماعة
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة :- المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية : زاو

- المحور الاستراتيجي الرابع: الحكامة
- القطاع أو الميدان: تدير المجال والرفع من الموارد المالية للجماعة
- اسم المشروع: مشروع التسوية العقارية لجميع المساكن القائمة بالمدينة
- أهداف ومبررات المشروع: إحداث آلية لتسوية جميع الملفات العقارية للمساكن القائمة بالجماعة
- الفئات المعنية بالمشروع: ساكنة الجماعة
- مكونات المشروع :- التسوية العقارية للمساكن القائمة بالجماعة
- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهرا
- الميزانية الكلية للمشروع: 100.000,00
- مساهمة الشركاء :

حجم المساهمة ( بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
-	التتبع	الجماعة
100.000,00	مالية	وزارة الداخلية

- ضمانات استمرارية المشروع:
- المشروع نابع عن التشخيص التشاركي
- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:
- المشروع ساكنة الجماعة
- أدلة إدماج اعتبارات البيئة التنموية المستدامة :- المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

الجماعة الترابية : زاو

- المحور الاستراتيجي الرابع: الحكامة

- القطاع أو الميدان: تدبير المجال والرفع من الموارد المالية للجماعة

- اسم المشروع: مشروع إحداث اللوحات الإشهارية

- أهداف ومبررات المشروع: تنمية الموارد المالية للجماعة

- توطين المشروع: الجماعة الترابية لزاو

- الفئات المعنية بالمشروع: الساكنة والزوار والعابرين لمجال الجماعة

- مكونات المشروع: - الدراسة التقنية

- عقد صفقة ومنح التراخيص الضرورية من طرف الجماعة

- المدة التقديرية لانجاز المشروع: 12 شهرا

- الميزانية الكلية للمشروع: 100.000,00

- مساهمة الشركاء:

حجم المساهمة (بالدرهم)	طبيعة المساهمة	الجهة المساهمة
100.000,00	مالية + التتبع	الجماعة

- ضمانات استمرارية المشروع:

- المشروع نابع عن التشخيص التشاركي

- أدلة إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي:

- المشروع يهتم كل الفئات العمرية

- أدلة إدماج اعتبارات البيئة والتنمية المستدامة: - المشروع لا يشكل خطرا على البيئة

